

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة ديالى

كلية التربية الأساسية

قسم الارشاد النفسي والتوجيه التربوي

# جودة التعليم في الفكر التربوي الإسلامي و الغربي "دراسة موازنة"

أطروحة مقدمة الى

مجلس كلية التربية الأساسية - جامعة ديالى وهي جزء من متطلبات نيل درجة  
دكتوراه فلسفة في التربية (فلسفة التربية)

من قبل الطالبة

اشراق عيسى عبد القيسى

اشراف

الاستاذ المساعد الدكتور  
حاتم جاسم عزيز

الاستاذ الدكتور  
علي ابراهيم الاوسي

٢٠١٤ م

١٤٣٥ هـ



قَالَ تَعَالَى : ﴿ وَرَى الْجِبَالَ تَحْسِبُهَا جَامِدَةً وَهِيَ تَمُرُّ  
مَرَّ السَّحَابِ ﴾ صُنْعَ اللَّهِ الَّذِي أَنْقَنَ كُلَّ شَيْءٍ إِنَّمَا  
خَيْرُ مِمَّا تَفْعَلُونَ ﴾



سورة النمل ( الآية : ٨٨ )

## الإهاداء

إلى

الى روح والدي رحمهما الله بواسع رحمته وغفوه  
ومغفرته ..

سندى في الحياة وعضدى في النائبات  
زوجي أبي أحمد حفظه الله لي  
أبنائي الاربعة أقر الله عيني بصلاحهم وتوفيقه لهم  
زملائي وزميلاتي في الدراسة ... لتبقى ذكري  
حسنة  
أساتذتي جميعاً ... وفاء واحتراماً  
إلى كل هؤلاء أهدي ثمرة جهدي

الباحثة

بسم الله الرحمن الرحيم

## إقرار المشرفين

نشهد بأنّ إعداد هذه الأطروحة الموسومة بـ(جودة التعليم في الفكر التربوي الإسلامي والغربي) "دراسة موازنة" التي تقدمت من الطالبة (اشراق عيسى عبد) ، قد اعدت بإشرافنا في كلية التربية الأساسية- جامعة ديالى ، وهي جزء من متطلبات نيل درجة الدكتوراه فلسفة في التربية (فلسفة التربية).

التوقيع

الاستاذ المساعد الدكتور  
حاتم جاسم عزيز  
التاريخ: ٢٠١٤ / /

التوقيع

الاستاذ الدكتور  
علي ابراهيم الاوسي  
التاريخ: ٢٠١٤ / /

بناءً على التوصيات المتوافرة، نُرشح هذه الرسالة للمناقشة

التوقيع

ا.د فرات جبار سعد الله  
معاون العميد للشؤون العلمية والدراسات العليا  
التاريخ ٢٠١٤ / /

بسم الله الرحمن الرحيم

## إقرار المقوم اللغوي

أشهد أن هذه الأطروحة الموسومة (جودة التعليم في الفكر التربوي الإسلامي و الغربي) "دراسة موازنة" ،التي تقدمت بها الطالبة (اشراق عيسى عبد) ، قد جرى تقويمها لغويًّا، من قبلـي في كلية التربية الأساسية- جامعة ديالى.

التوقيع:

المرتبة العلمية: أستاذ

الاسم : د عبد الرسول سلمان ابراهيم

التاريخ ٢٠١٤ / ٤ /

بسم الله الرحمن الرحيم

## إقرار المقوم العلمي

أشهد أن هذه الأطروحة الموسومة (جودة التعليم في الفكر التربوي الإسلامي و الغربي) "دراسة موازنة" ،التي تقدمت بها الطالبة (اشراق عيسى عبد) ، قد جرى تقويمها علميا من قبلـ .

التوقيع:

المرتبة العلمية: استاذ

الاسم: د. سالم نوري صادق

التاريخ ٢٠١٤ / /

### اقرارات لجنة المناقشة والتقويم

نحن اعضاء لجنة المناقشة، نشهد باننا اطمعنا على الاطروحة الموسومة بـ (جودة التعليم في الفكر التربوي الاسلامي والفكر التربوي الغربي ) "دراسة موازنة" ، وقد ناقشنا الطالبة (اشراق عيسى عبد) في محتوياتها وفيما لها علاقة بها، ونقر انها جديرة بالقبول لنيل درجة دكتوراه فلسفة في التربية (فلسفة تربية) بتقدير ().

#### التوقيع

الاسم: أ.د. عباس فاضل جواد  
التاريخ: ٢٠١٤ / /  
عضوأ

#### التوقيع

الاسم: أ.د. مقداد اسماعيل الدباغ  
التاريخ: ٢٠١٤ / /  
رئيس اللجنة

#### التوقيع

الاسم: أ.م.د. اخلاص علي حسين  
التاريخ: ٢٠١٤ / /  
عضوأ

#### التوقيع

الاسم: أ.م.د. معن لطيف كشكول  
التاريخ: ٢٠١٤ / /  
عضوأ

#### التوقيع

الاسم: أ.م.د. اركان سعيد المشايخي  
التاريخ: ٢٠١٤ / /  
عضوأ

#### التوقيع

الاسم: أ.د. علي ابراهيم الاوسي  
التاريخ: ٢٠١٤ / /  
عضوأ ومسرقاً

صدقت هذه الرسالة من لدن مجلس كلية التربية الأساسية - جامعة ديالى

#### التوقيع

الاسم : أ.م.د. حاتم جاسم عزيز  
عميد كلية التربية الأساسية  
التاريخ / ٢٠١٤ /

## الشكر والامتنان

الحمد لله رب العالمين الذي علمنا ويسر امرنا، والصلوة والسلام على حببنا خاتم الانبياء والمرسلين سيدنا محمد ﷺ وعلى آله وصحبه أجمعين وبعد.

والشكر لله العلي القدير صاحب الفضل والمنة اذ شرح لي صدري ويسر لي امري ورزقني من الصحة والوقت ما مكنتي من انجاز هذا العمل داعية الله ان يجعله عملا خالصا لوجهه الكريم وسبيلا الى جنته.

وعرفانا بالجميل لابد ان اشير الى ما احمله في عنقي من دين لأستاذى الفاضلين الاستاذ الدكتور علي ابراهيم الاوسي والاستاذ المساعد الدكتور حاتم جاسم عزيز الذين تبدو بصماتهما واضحة في هذا العمل، حيث لم يبخلا علي بوقتهما وفيض علمهما وغزير خبرتهما فما اكثرا ما نبهاني حينما اسرف قلمي او جنح فكري ، فقد كانوا لي نعم الاستاذين فلهمما مني عظيم الشكر واطيبيه، ومن الله خير الجزاء واعظمها.

كما اتقدم بخالص الشكر والتقدیر الى جامعتي العزيزة جامعة ديالى التي اتاحت لي فرصة مواصلة دراستي العليا وعمادة كلية التربية الاساسية وقسم الارشاد النفسي والتوجيه التربوي .

كما اتقدم بالشكر والامتنان لأساتذتي اعضاء لجنة السيمبر لما بذلوه من عناء وجهد وفي مقدمتهم ، الاستاذ الدكتور ليث كريم حمد والاستاذ الدكتور علي مطني ، والاستاذ الدكتور مهند عبد الستار ، والاستاذ الدكتور علي الاوسي.

ومن باب الوفاء والعرفان ان اتقدم بالشكر الجزييل إلى استاذتي  
الأستاذة الدكتورة بشرى عناد مبارك على كل ما قدمته لي من مشورة فجزاها  
الله عنى خير الجزاء.

كما اتقدم بالشكر الجزييل إلى زملائي في السنة التحضيرية،  
واخص منهم بالذكر الأخ العزيز الدكتور رعد كريم محمد.

ومن الله التوفيق والسداد .

**الباحث**

ثبت الاطروحة

رقم الصفحة	العنوان
أ	الآية القرآنية
ب	اقرار المشرفين
ت	اقرار المقوم اللغوي
ث	اقرار المقوم العلمي
ج	اقرار لجنة المناقشة والتقويم
ح	الإهادء
خ- د	الشكرا والامتنان
ز - س- ش	ملخص الاطروحة باللغة العربية
ص - ق - ر	ثبت الاطروحة والجداول والملاحق
٢٠-١	الفصل الأول: التعريف بالبحث
٦-٢	مشكلة البحث
١٣-٧	أهمية البحث
١٤	أهداف البحث
١٤	حدود البحث
١٩-١٥	تحديد المصطلحات
٢٠-١٩	المناهج المستخدمة في الدراسة
٧٣-٢١	الفصل الثاني: الأدب النظري والدراسات السابقة
٦٢-٢٢	القسم الاول :الأدب النظري:
٤٨-٢٢	المبحث الاول :الجودة الشاملة ويتضمن:
٢٧-٢٢	التطور التاريخي للجودة الشاملة
٢٩-٢٧	معنى الجودة الشاملة
٣١-٢٩	مبادئ الجودة الشاملة
٣٧-٣١	الجودة ودلائلها من المنظور الاسلامي
٤٣-٣٧	الجودة ودلائلها من المنظور الغربي
٤٧-٤٣	علاة الجودة بمفهوم اهيم اخري

	(التميز ، الابداع ، النوعية ، الاتقان ، الاحسان).
٥٥-٤٨	<b>المبحث الثاني: الجودة والتربية والتعليم:</b> ويتضمن:
٤٨-٤٦	معنى الجودة التعليمية
٥٠-٤٨	أسباب ظهور الجودة في التربية والتعليم
٥٠	خصائص الجودة في التعليم
٥١	صعوبات عمليات قياس جودة التعليم
٥٣-٥١	أهمية تطبيق الجودة في التعليم
٥٩-٥٣	<b>المبحث الثالث: مجالات الجودة في التعليم</b>
٧١-٦٠	<b>القسم الثاني : دراسات سابقة:</b> وتشمل :
٦٣-٦٠	دراسات عربية ذات علاقة بالجودة
٦٥-٦٤	دراسات أجنبية ذات علاقة بالجودة
٧٠-٦٦	دراسات ذات علاقة بالفكرة التربوي
٧١	جوانب الافادة من الدراسات السابقة
١٣٤-٧٢	<b>الفصل الثالث: الجودة التعليمية في الفكر التربوي الاسلامي</b>
٨٢-٧٧	ابن سحنون
٩٢-٨٣	الماوردي
١٠٢ -٩٣	الغزالى
١١٤-١٠٣	ابن جماعة
١٢٦-١١٥	ابن خلدون
١٣٤-١٢٧	المواصفات والخصائص لجودة المعلم والمتعلم والمنهج في ضوء الفكر التربوي الاسلامي
١٧٤-١٣٥	<b>الفصل الرابع : الجودة التعليمية في الفكر التربوي الغربي</b>
١٤٢-١٣٧	جون لوك
١٤٩ -١٤٣	جان جاك روسو
١٥٤-١٥٠	مكارنكو
١٥٩-١٥٤	بستانلوزي
١٦٧-١٥٩	جون ديوبي
١٧٤-١٦٨	المواصفات والخصائص لجودة المعلم والمتعلم والمنهج في ضوء

الفكر التربوي الغربي	
٢٠١-١٧٤	الفصل الخامس الموازنة بين جودة التعليم في الفكر التربوي الاسلامي والفكر التربوي الغربي
٢٠٦-٢٠٢	الاستنتاجات والتوصيات والمقترنات
٢٢٨-٢٠٧	قائمة المراجع والمصادر
٢٣١-٢٢٩	ملخص الاطروحة باللغة الانكليزية
٢٣٢	عنوان الاطروحة باللغة الانكليزية

## **مستخلص الأطروحة باللغة العربية**

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على الجودة التعليمية في الفكر التربوي الإسلامي و الفكر التربوي الغربي و معرفة أوجه التشابه و الاختلاف بينهما من خلال اراء المفكرين التربويين المسلمين و الغربيين .

و للإجابة عن اسئلة الدراسة فقد اعتمدت الباحثة على المنهج الوصفي التحليلي المقارن، و ذلك من خلال الرجوع إلى المصادر و المراجع و تحليل المعلومات الواردة فيها لاستخلاص النتائج .

اشتملت الدراسة على خمسة فصول و هي كالتالي :  
الفصل الأول تناول التعريف بالبحث الذي تضمن مشكلة البحث التي حددت في الأسئلة الآتية:

ما الجودة التعليمية في الفكر التربوي الإسلامي ؟

ما الجودة التعليمية في الفكر التربوي الغربي ؟

ما اوجه التشابه و الاختلاف بين الفكرين في الجودة التعليمية ؟

كما تضمن أيضاً أهمية البحث التي جاءت من أهمية الجودة باعتبارها متطلباً أساسياً في عصرنا الحالي فضلاً عن أهمية التعليم و أهمية دراسة الفكر التربوي الإسلامي و أهمية الموازنة بين الفكر التربوي الإسلامي والغربي.

و تضمن هذا الفصل أهداف البحث و تحديد المصطلحات و منهجية وحدود البحث.

أما الفصل الثاني فتضمن قسمين القسم الأول: الأدب النظري الذي تناول الجودة الشاملة معناها و تطورها التاريخي و مبادئها فضلاً عن الجودة من منظور اسلامي و الجودة من منظور غربي و علاقة مفهوم الجودة بعده من المفاهيم التي تدل على الجودة بلفظ مغاير ،اما بالنسبة للقسم الثاني فتضمن عدداً من الدراسات السابقة العربية والاجنبية ذات العلاقة بمفهوم الجودة فضلاً عن عدد من الدراسات الخاصة بالفكر التربوي.

أما الفصل الثالث فكان لغرض تحقيق الهدف الأول للدراسة و هو التعرف على الجودة التعليمية في الفكر التربوي الإسلامي من خلال اراء بعض المفكرين التربويين المسلمين و هم كل من ابن سحنون و الماوردي و الغزالى و ابن حماعة و ابن خلدون و مواصفات و معايير جودة المعلم و المتعلم و المنهج عندهم .

و سعت الباحثة في الفصل الرابع إلى التعرف على الجودة التعليمية في اراء بعض المفكرين التربويين الغربيين و مواصفات المعلم و المتعلم و المنهج من خلالها وهم كل من جون لوك و جان جاك روسو و بستالوزي و مكارنكو و جون ديوي .

أما الفصل الخامس فقد كان للموازنة بين الفكرین و التعرف على المشابه و المختلف بينهما حول جودة كل من المعلم والمتعلم و المنهج حيث تشابه الفکران في التأكيد على أهمية دور المعلم في العملية التعليمية فضلاً عن تتمتعه بعدد من الصفات الأخلاقية و المهارية و اساليب تعامله مع المتعلمين ، كما تشابهت اراء المفكرين في الفكرین حول أهمية تتمتع المتعلم بعدد من الصفات الأخلاقية ومنها احترام المعلم و العلم .

أما المنهج فقد أكد الفکران على أهمية إن يرتبط محتوى المنهج بحياة المتعلمين علامةً على أهمية التنوع في اساليب التقويم و طائق التدريس و أن يضم المنهج جانب من الانشطة التي لها دور ايجابي في عملية التعليم .

و خلصت الدراسة إلى عدد من الاستنتاجات منها:

- إن الجودة في الإسلام تتعدى الحدود المادية الدنيوية التي تعنيها الجودة في العصر الحديث إلى حدود الجزاء الأولى في الآخرة.
- تركيز الفكر الغربي على جانب أو أكثر من جوانب منظومة الجودة في حين إن الفكر التربوي الإسلامي وضع كل مفاهيم الجودة في إطار منظومة حركية متكاملة.

- تأكيد الفكر التربوي الإسلامي على أهمية دور المعلم في العملية التعليمية حيث إن التركيز في اعداده كان منصباً على امتلاك المهارات المعرفية و العقلية باعتباره محوراً أساسياً في العملية التعليمية

أما التوصيات فقد أوصت الباحثة من خلال ما توصلت اليه بمجموعة من التوصيات منها :-

- استخدام المفاهيم و المصطلحات الإسلامية في الابدات التربوية لمفهوم الجودة عند استخدامها في التعليم بدل استعمال المفاهيم و المصطلحات الغربية لكونها قاصرة لا تقي بأهداف التربية الإسلامية.

- تعزيز القيم الإسلامية التي تدعو إلى جودة العملية التعليمية بكل عناصرها من خلال تضمينها في المنهج المدرسي.

- العمل على تضمين مفاهيم الجودة الشاملة في مناهجنا الدراسية لأنها تعود بالفائدة على امتنا الإسلامية.

و اقترحت الباحثة عدداً من البحوث استكمالاً لهذه الدراسة أو الاعتماد عليها ومنها:-

- إجراء دراسة لبناء معايير للجودة التعليمية في ضوء ما طرحته المفكرون التربويون المسلمين من خلال آرائهم التي تم طرحها في الدراسة الحالية.

- إجراء دراسة تحليلية لبعض مفاهيم الجودة في ضوء المفاهيم الإسلامية.

- إجراء دراسات تستفيد من الفكر الإسلامي في تأصيل مفاهيم الجودة.

## **الفصل الثاني**

**ادب نظري ودراسات سابقة**

**القسم الاول: ادب نظري**

**القسم الثاني: دراسات سابقة**

## **الفصل الثالث**

**الجودة التعليمية في الفكر  
التربوي الإسلامي**

## **الفصل الرابع**

# **الجودة التعليمية في الفكر التربوي الغربي**

## **الفصل الخامس**

**الموازنة بين جودة التعليم في الفكر  
التربوي الإسلامي والفكر التربوي**

**الغربي**

**-استنتاجات**

**-توصيات**

**-مقترنات**

## الفصل الأول : التعريف بالبحث

- مشكلة البحث
- أهمية البحث
- أهداف البحث
- حدود البحث
- تحديد المصطلحات
- منهج البحث

## • مشكلة البحث :-

إن ما يميز العصر الذي نعيش فيه هو تلك الثورة التكنولوجية التي تتطور بصورة متسارعة والتي أحدثت تطورات وتغيرات كبيرة وعميقة في سائر ميادين النشاط البشري، هذه التغيرات التي تعتمد على العقل البشري وتوظيفه للمعرفة العلمية المتقدمة واستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات واستراتيجيات التفكير الخلاق المبدع فقوة الأمم في هذا العصر تقاس بقوة عقول أبنائها وقدرتهم على الإبداع والابتكار. (عبد الله، ٢٠٠٤، ص ١٣)

ولاشك في أن التعليم يعد أحد الركائز الأساسية التي لا يستغني عنها من يريد مسايرة العصر المعرفي والتكنولوجي، فتطويره أساس من أسس التقدم والنمو. (الخطيب، ٢٠٠٧، ص ٣٨٩) وهو يواجه تحديات ومتغيرات عديدة توجب عليه مراجعة أهدافه وفلسفته وتنظيماته وعلاقته بالمجتمع الذي يوجد فيه، ومواجهة التعليم لهذه التحديات ليس الغرض منها الاقتصار فقط على العمل على حل مشكلات حاضرة وإنما تلافيها في المستقبل. (جويلي، ٢٠٠٢، ص ٦٩)

وبسبب التراجع النسبي في مجال التعليم على الصعيد العالمي فقد شهد النصف الثاني من القرن العشرين جهوداً عالمية لصلاح النظم التعليمية وانتشرت الدعوات في مختلف الدول لصلاح نظام التعليم والحفاظ على مستوى معين من الجودة فيه. وبالفعل بدأ الاهتمام بالجودة الذي انتقلت إليه آلياتها ومفاهيمها من المجال الصناعي إلى المجال التربوي وذلك من أجل تحقيق أفضل النتائج وفقاً للأهداف التربوية المعدة مسبقاً (شاھین وشندی، ٢٠٠٤، ص ١٠)

ولما كان التعليم أحد الجوانب الحياتية كان لابد ان يتخذ مكاناً في عملية الجودة فاطلق على الجودة المتصلة بالجانب التعليمي مصطلح

الجودة التعليمية الذي يهتم بوجه عام بإتقان العمل التعليمي والتربوي بكل ما يشمله من جوانب الطالب و المنهج و الادارة والمعلم .  
(الحربي، ٢٠٠٩، ص ٥) .

وإذا كانت فلسفة الجودة الشاملة الغربية جاءت في مراحل نضجها لتعبر عن ميراث ثقافي وأخلاقي متداً منذ الإصلاح الديني في الغرب في القرن السادس عشر الميلادي وتبلورت ملامح هذا الميراث الثقافي في نهاية القرن العشرين في فلسفة الحياة الليبرالية الجديدة التي هيأت الانقال إلى مجتمع ما بعد الحداثة حيث أصبحت ثقافة الجودة معبرة عن الثقافة الغربية المعاصرة وخادمة لها ولقد عاشت بلاد الغرب تدرس نفسها بسبب فلسفة الحياة الليبرالية على أسلوب الجودة وعلى تطبيق معايرها وتطويرها . (عبد الغني ، ٢٠٠٤ ، ص ٢٧٣) ، فان النظام التعليمي العربي الإسلامي يختلف في وضعيته عن النظم التعليمية الغربية حيث إنّه يمر بأزمات تختلف في أبعادها عن ما يمر به النظام التعليمي الغربي كما أنه يعيش في بيئة تتسم بالتقاول التقافي والاقتصادي والاجتماعي وانتشار الفقر والأمية وهذه عناصر مناوية لثقافة الجودة ومعطلة لها عن مساراتها . (المجالس القومية المصرية، ٢٠٠٠، ص ٦٠٢)

وان استطاعت المجتمعات الإسلامية تطبيق الجودة في المؤسسات التعليمية على صورتها الغربية بما تحمله من مقومات ومضمونين ثقافيين فإنها قد تمثل آلية من آليات الغزو الثقافي (كراوفورد، ١٩٩٧، ص ١٦٣) لأن المعايير التربوية والتعليمية لا تعمل في فراغ أيديولوجي (نجيب، ٢٠٠٢، ص ٥٠١) خاصة إذا كانت الثقافة الإسلامية غنية بمقومات الجودة وبموارد خصبة للدعم البشري والمادي على أساس أخلاقية وع قائدية دافعة للنقدم والعطاء في الوقت نفسه هي ثقافة منفتحة تقبل كل جديد لا يخالف ثوابتها فتعيد فاعليتها في قلب تلك الثقافة (عبد الغني، ٢٠٠٤ ، ص ٢٩٣) .

لذا فإن انتقال المفاهيم التي تدعوا إلى الجودة دون أن يكون هناك تمحيص في خلفياتها الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والفلسفية والتي تختلف بلا شك عن خلفية المجتمع الإسلامي فإنها لن تجد الأرض الخصبة لتوطئي ثمارها. (هندي، ٢٠٠٨، ص ١١).

ويرى البعض أن الاهتمام بموضوع الجودة بدأ على يد الغرب وهو من إنتاج علمائهم في أواخر الثمانينات ولكن المتأمل في أدبيات التربية الإسلامية يجد أنها تربية لا تقف عند تحقيق الأهداف النفعية من وراء تطبيق الجودة بل إنها تربية تسعى لسعادة الإنسان في الدنيا والآخرة ويُتّهم المسلمون بتصنيفهم في الأخذ بأسباب الإتقان في جميع جوانب الحياة بما في ذلك التعليم على الرغم من أن الأولى بهم الاحتكام إلى معايير ومقاييس الجودة التي أكد عليها الإسلام، حيث أكد على إتقان الأعمال وتحسين الأقوال والأفعال والأداء لأن الإسلام بطبعاته منهج حياة شامل ، والمسلمون مطالبون بإحسان هذا الدين كما جاء في قوله تعالى ﴿وَمَنْ أَحْسَنْ دِينًا مِّمَّنْ أَسْلَمَ وَجْهَهُ لِلَّهِ وَهُوَ مُحْسِنٌ وَاتَّبَعَ مِلَّةً إِبْرَاهِيمَ حَنِيفًا وَأَحَدَ اللَّهُ إِبْرَاهِيمَ خَلِيلًا﴾ النساء: ١٢٥ (أبو دف، ٢٠٠٧، ص ٢)

إذ اهتمت التربية الإسلامية بموضوع الجودة في العمل وامتدحت العمل المتقن وأثبتت على المخلصين وجعلت النقوى مفتاح الخروج من كل ضيق وجعلت للمشرعين أصولاً يرجعون إليها عند اختلافهم ومن هذه الأصول كتاب الله عز وجل وسنة رسوله الكريم "ص" ولعل هذا هو الفرق بين نظام الجودة الذي دعت إليه التربية الإسلامية وغيرها من الفلسفات (الجرياوي، ٢٠٠٥، ص ٥)

وتتفق الباحثة مع الرأي القائل بأهمية العودة للتراث الإسلامي والاستفادة منه حيث أكدت العديد من المؤتمرات التربوية التي عقدت في بعض الدول العربية والإسلامية إلى ضرورة الاهتمام بالتراث التربوي الإسلامي لأن ضعف الاهتمام بالتراث كما يرى المفكرون أدى إلى أزمة

حادة في تربتنا المعاصرة ، تتمثل في تجاهل لقيم التراث وأهميته في بناء شخصية الأمة وإعطائها الهوية الثقافية المميزة ومن هذه المؤتمرات "مؤتمر حال المعرفة التربوية المعاصرة : مصر نموذجاً" الذي عقد في كلية التربية جامعة طنطا في ٢٠١٠/١١ والذى كان من اهم توصياته الدعوة الى الاستفادة من التراث التربوي الإسلامي في إعادة إنتاج معرفة تربوية متكاملة تجمع بين اخر ما وصل اليه الفكر التربوي الإنساني وما وصل اليه المسلمون في عصر ازدهارهم من فكر تربوي راشد ، كما دعا التربويون الى التصدي الى كل محاولات طمس الهوية الثقافية الإسلامية وتجاهل دور الفكر الإسلامي في ما وصل اليه العالم اليوم . ومؤتمر المعايير الإسلامية للمؤسسات التربوية /جامعة طرابلس الذي عقد في لبنان في ٢٠٠٩/٥/٢١ والذي بين ضرورة الاهتمام بدراسة حضارتنا وميراثنا الثقافي .

وفي الوقت الحاضر لم يستطع المفكرون المسلمين من إحياء وتمثيل التراث الإسلامي وإنتاجه بفكر معاصر يوازي المشكلات المعاصرة عن طريق تفحصه وتحقيقه ، بل على العكس من ذلك عملوا على استيراد الخبرات التربوية الجاهزة،(حسنة، ١٩٩٢، ص ٢٠)، مما أدى إلى اغتراب في الثقافة وأزمة في الهوية ولا يعني ذلك أنّ المربي أو المفكر المعاصر يقطع جذوره من الماضي أو يغلق أبوابه أمام حاضر الآخرين بل معناه أن الإنسان يركز عمله في استحضار ماضي الأسلاف للتعرف على أصول الحاضر والنظر في خبرات الآخرين المستوردة لإغناء معارفه ومواجهة تحديات حاضره وتلبية احتياجاته.(الكيلاني، ١٩٩٧، ص ٦٧) .

و المتأمل في الفكر التربوي الإسلامي يجد أن هذا الفكر زاخر بنظرية تربوية متكاملة شاملة، تتضمن القواعد والأسس والمبادئ والنماذج والمواقف التربوية التي تصلح لكل زمان ومكان، وهذا ما يتطلب منا أن نعمل على إعادة اعتبارها والعمل على تطبيقها في كافة مجالات حياتنا ، خاصة في مؤسساتنا التعليمية، لهذا جاءت هذه الدراسة لإجراء الموازنة بين جودة

التعليم في الفكر التربوي الإسلامي والغربي لا سيما وأن الأدب التربوي بحاجة إلى المزيد من الدراسات في هذا المجال. وتسعى الدراسة للإجابة عن السؤال الرئيسي الآتي: ما الجودة التعليمية في الفكر التربوي الإسلامي والفكر التربوي الغربي وما أوجه التشابه والاختلاف بينهما من وجهة نظر المفكرين؟ وتكمّن الإجابة عن هذا التساؤل الرئيس في الإجابة عن الأسئلة الفرعية الآتية:

- ١- ما الجودة التعليمية في الفكر التربوي الإسلامي؟
- ٢- ما الجودة التعليمية في الفكر التربوي الغربي؟
- ٣- ما أوجه التشابه والاختلاف بين المفكرين في الجودة التعليمية من وجهة نظر المفكرين؟

## • أهمية البحث :-

تعد فلسفة التربية من أهم الأمور الموجهة للمربيين والمعلمين ، لأن أي عمل تربوي ناجح يجب أن يعتمد على أساس فلسي فالعلاقة بين الفلسفة والتربية علاقة وثيقة، فالفلسفة فكر والتربية تطبيق عملي لهذا الفكر ولا انفصال بين الفكر والتطبيق، فالتفكير هو الموجه للتطبيق يوضح مساره وأهدافه، والتطبيق يختبر الفكر ويثيره ويسمو به لذلك نجد أن الفلسفة لها دور كبير في تحديد المناهج التربوية وتحديد الأهداف والمحظى والأنشطة وطرائق تقديمها. (الفتلاوي والمهلاي، ٢٠٠٦، ص ٥٥).

ويمثل الفكر التربوي الإطار النظري والفكري لما يحتاجه المجتمع في بناء أنظمته التربوية وأبجديات العملية التعليمية ووضع أسسها وقواعدها وبحث طبيعة العلاقة بين العالم والمتعلم وأهم ميادين العملية التربوية وذلك بغية الوصول إلى مستوى اداء عالي و راقٍ لتحقيق حضارة مزدهرة خاصة في ظل هذا التراكم المعرفي الهائل منذآلاف السنين حتى يومنا هذا (المزين، ١٩٩٨، ص ٣) .

وتعد دراسة الفكر التربوي الحديث تتوياً للماضي في ظل مستجدات العصر الذي نعيشها من تطور في وسائل الاتصال والتراكم المعرفي الهائل وقيام حضارات محل أخرى وتغيير ظروف الحياة من وقت لآخر وتأثير المستجدات كالحروب والصراعات والتقدم العلمي والتقني وفي ظل تعدد المذاهب والأطر الفكرية المعاصرة واختلاف أنماط التفكير وأشكال السلوك وتبدل الطبائع والعادات.

ويرتبط نمو الفكر التربوي بمدى تقدم الأمة حضارياً، فالحضارة تمثل البيئة الصالحة لإنبات الفكر التربوي وهو أداتها ووسيلتها في تخليد ذاتها وضمان تناقلها وانسيابها عبر الأجيال وهو في المقابل يحرى في بنائها وهو يغذيها بشتى أسباب النمو والازدهار وصولاً بها إلى القمة وهذه سمة بارزة في كل الحضارات القديمة والحديثة. (رضا، ١٩٨٢، ص ١٧) .

وإذا كان الفكر انعكاساً صادقاً لحياة الجماعة الإنسانية، فإن نوعه يتجدد بنوع هذه الحياة واطارها العقائدي الذي يوجه مسارها ، وطالما اننا نعيش في مجتمع اسلامي

فإن الفكر التربوي الذي يعكس حياتنا الثقافية في المجال التعليمي هو الفكر التربوي الإسلامي بكل اصوله وركائزه ومحدداته ومقوماته واساليبه النابعة من شريعتنا الإسلامية من ناحية ، ومن واقعنا الإسلامي من ناحية ثانية ومن تطلعاتنا المستقبلية من ناحية ثالثة (أحمد ، ١٩٨٢ ، ص ٩).

وإن دراسة الفكر التربوي الإسلامي في كل مرحلة من مراحل التاريخ تمكّن الدرس من الوقوف على أفضل الأساليب وأجداها في إعادة صياغة عقلية الإنسان المسلم في ضوء التغييرات بدلاً من الوقوف جاماً حيال ما يجري حوله من تغييرات. (النباهين، ١٩٩٥، ص ١٤٨) ، وقد اختلف المهتمون بأمر التجديد في الفكر التربوي الإسلامي اختلافاً واضحاً مما أدى إلى ظهور ثلاثة اتجاهات هي:

- الاتجاه الأول : وهو الاتجاه الذي لا يهتم بالتراث الإسلامي وينكر دور العلماء وال فلاسفة العرب والمسلمين ويكتفر للتراث العلمي الإسلامي ويطرح مسألة الارتباط بالفكر الغربي المعاصر كمخرج لازمة ويدعو الى قطع الجذور مع ماضي الأمة وتراثها. (بدران، د.ت، ١٩١)

- الاتجاه الثاني: وهو نقىض الاتجاه الأول وهو يدعو الى الاهتمام بالتراث العلمي الإسلامي ويقدس أصحاب هذا الاتجاه كل شيء في التراث منطلقين من مقوله تبسيطية هي ان كل المسائل قد حلها الاجداد وليس امامنا الا ان نغترف من الماضي لنحل مشكلات الحاضر وقد شمل هذا الاتجاه القطاعات المتفقة من مفسرين ومحدثين وفقهاء واصوليين. (عبد الحميد، د.ت، ص ١٣).

- الاتجاه الثالث: ويرى أصحاب هذا الاتجاه الابتعاد عن الانغماس في التحديث والمعاصرة كما انه يتحاشى الوقوف بالفكر الإسلامي عند حدود الجمود والتزمت ، بل انه يهدف الى التأكيد على ان الاسلام في جوهر الحق منطلق كل بناء وتجديد ثم انه بدل الانبهار بالفكر الغربي فانه يتناول هذا الفكر من منظور الفكر الإسلامي وهو يحاول ان يستوعب ما انتجه الفكر الانساني والبشري في اعمقه. (مرسي، ١٩٨٨، ص ٦).

ويتمثل الفكر الإسلامي المرجع الذي يمدنا بالأساليب التي تسهم في إخراج العالم الإسلامي من التخلف والضعف لهذا أصبح من الواجب إعادة النظر في التراث العلمي والثقافي الإسلامي لاستلهام عوامل الرخصة للأمة الإسلامية.

وتعد التربية عملية اجتماعية تعكس طبيعة المجتمع وأماله وطموحاته، وهي جزء من نظام اجتماعي أكبر، تؤثر وتنتأثر به في علاقة تفاعلية مستمرة حفاظاً على كيانه واستمراره وتعد التربية مرآة المجتمع تكشف عن خصوصياته وتنعكس على سطحها سماته التي تميزه عن غيره من المجتمعات، لهذا حظيت التربية، باهتمام الدول مادياً ومعنوياً فوضعت في سلم أولوياتها (هندي، ١٩٩٠، ص ٣) وهي وسيلة المجتمع للتغيير وترسيخ قواعد الأخلاق والمثل وغايتها النهوض بالمجتمع وتهذيب الفرد وتنمية قواه ومواهبه من خلال خبرات و المعارف لها قيمتها التربوية الاجتماعية والثقافية وغيرها. (عبد الدائم، ١٩٧٨، ص ٧٤).

و فضلاً عن ذلك فهي نظام تربوي ينبع من فلسفة المجتمع وهو الذي يطبق هذه الفلسفة ويزرعها إلى الوجود وقد نادى الفلسفه ، من أقدم العصور حتى اليوم بوجوب الاهتمام بالتربية بعدها تؤدي دور مهم في عكس فلسفة المجتمع وتطبيقاتها عملياً. (الاهواني، ١٩٦٨، ص ٦٨) .

ولما كانت التربية في أساسها مجموعة من الأفكار والأساليب التي تعبّر عن نظرية مجتمع ما إلى الطريقة التي يرى بها أبناؤه، والغاية من هذه التربية فإنها خضعت في المجتمعات المختلفة وخلال العصور الإنسانية المتعاقبة إلى تفسيرات ورؤى مختلفة لطبيعتها وغاياتها النهائية وأهدافها الآتية ومناهجها وأساليبها ووسائلها، كما تباينت نظرية المجتمعات إلى علاقة الفرد بيئته وثقافته ومجتمعه والأدوار التي توقع من الأفراد أن يمارسوها في المحيط الاجتماعي وقد تأثرت الممارسات التربوية والتعليمية في تلك المجتمعات والعصور بالنظريات والاجتهادات الفلسفية لكثير من المفكرين الذين طرحوا أفكارهم وتصوراتهم حول طبيعة الفرد وتكوينه وطبيعة

المجتمع وتركيبته وبينوا رؤيتهم الخاصة للطرق والوسائل التي يجب على المجتمع إتباعها ل التربية و التعليم أبنائه (طه، ١٩٨٤، ص ١٠٧) .

وتساهم الدراسات الموازنة و المقارنة في نشر الثقافة والتربية وفي إحداث التقدم والتطوير خاصة في المجال التربوي في مختلف دول العالم، كما تبرز أهمية الموازنة بين النظم التعليمية في الاستفادة من خبرات وتجارب الآخرين في رسم سياسة تعليمية رشيدة ؛ لأنها تزود رسمياً هذه السياسة والمخططين للتعليم ببدائل مناسبة واتخاذ القرار التربوي حتى تأتي هذه السياسة على أساس ثابت سليم.

(حجي، ١٩٩٨، ص ٣٠)

ومن خلال التربية الموازنة أو المقارنة تتم دراسة العوامل المؤثرة في النظم التعليمية في الدول المختلفة من أجل إيجاد أوجه الشبه والاختلاف بين هذه النظم وتفسيرها والتوصل إلى مبادئ وقوانين ونظريات تفسر اتجاهات التغيير التربوي وعمليات أدارته في البيئات الثقافية المختلفة. (خليل، ٢٠٠٩، ص ٣١) .

وان الموازنة بين الفكر التربوي الإسلامي والغربي لا تمثل موازنة بين منظور خاص بال المسلمين وفكراً إنسانياً عالمياً وإنما هي موازنة بين خصوصيتين تتنازعان صفة العالمية تمثل الأولى الفكر الإسلامي المعبّر عن رسالة عالمية في الوجهة والاتجاه وتمثل الثانية رؤى الفكر الغربي الذي يحاول فرض عالميته بوسائل عديدة إذ إنَّ النموذج الإسلامي مبني على المعرفة المستمدّة من الوحي الإلهي المتتجاوز لحدود الزمان والمكان، أما النموذج الغربي فهو مبني على مصالح ومعطيات وانتاجات محدودة بإمكانيات الإنسان العقلية ومحدودة بالزمان والمكان الخاصين بها.

(العجلوني، ٢٠٠٥، ص ٩)

وقد تبّهت معظم دول العالم إلى أهمية قضية الجودة في التعليم ووضعها في مقدمة أولوياتها باعتبار أن الصورة الجديدة للتعليم والمجتمع لا يمكن أن تكون إلا ب التعليم تتوفر فيه شروط الجودة في كافة مراحلها ومستوياتها.

(Barber, Michael, 1998, p68).

لأن الأخذ بالجودة في التعليم تمكنا من تحقيق جودة المجتمع إذا اعتبرنا أن التعليم هو أداة التنمية والتقدم وتكامله معرفياً ومهارياً ووجدانياً ومن ثم الوفاء بحاجات المجتمع من الكوادر المتخصصة القادرة على المنافسة.(البلاوي، ٢٠٠٦، ص ١٤)

وتعد الجودة أحدى السمات الأساسية للعصر الحاضر وذلك لاتساع استخدامها وازدياد الطلب عليها في كثير من جوانب الحياة المعاصرة، فالعالم اليوم يسعى إلى تحقيق مبدأ الجودة والعالم كله مشترك في سوق عالمية واحدة تتنافس فيها كل الدول ،وليس أمامها الا تحقيق الجودة الشاملة في التعليم من أجل تعظيم قدرة الإنسان المشارك في عملية التنمية.(الميمان، ٢٠٠٧، ص ٣)، كما أنها أحدى الضروريات التي ينشدتها المجتمع اليوم وهي تعتبر من أهم الوسائل والأساليب الناجحة في تطوير وتحسين بيئه النظام التعليمي بمكوناته المادية والبشرية بل واصبحت ضرورة ملحة وخياراً استراتيجياً لتحسين المستوى التعليمي والتربوي في الوقت الحاضر.(العارفة، ٢٠٠٨، ٦٨-٦٩).

ومن أهم غايات الجودة واهدافها الرئيسة هي السعي الى جودة المنتج الذي يقدم في ظلال مؤسساتية اي انها تحقق الغاية التي وضع من اجلها التعليم في امداد المجتمع بالطاقة الوعدة التي تساعد في بنائه وازدهاره في شتى المجالات.(الغامدي، ٢٠٠١، ص ٩٢).

ان تأصيل مفهوم الجودة التعليمية بات ضرورياً والاخذ بهذا المفهوم بدلالة الإسلامية لأن مفهوم أصيل في الدين الإسلامي حيث ينطلق من منظومة القيم الإسلامية الرصينة التي تمثل الدقة والإتقان في العمل. وقد أكدت العديد من الدراسات على ان خروج المجتمعات الإسلامية ومنها المؤسسات التربوية مما تعانيه من ازمات مرهون بالعودة الى الاصول الاسلامية حيث

ان الاسلام أكد على الجودة وحث على ضرورة تحسين الاداء سعيا لتحقيق الرفاهية والازدهار والتقدم، ومن هذه الدراسات :

- دراسة (بدوي الشيخ، ٢٠٠٠) والتي أكدت على أنَّ الإسلام قبل ١٤ قرناً من أعلى مقومات الإيمان فيه هو الإحسان وهو دين الاتقان الذي امتد إلى كل شيء حتى ذبح الحيوان ، وهو دين الجودة التي تمتزج بالرحمة والأخلاق.
- دراسة (أبو دف، ٢٠٠٧) وقد أظهرت هذه الدراسة على أنَّ الإسلام أكد جودة التعليم تحت مسميات الإحسان والاتقان والسداد كما بينت ان هناك العديد من المحفزات القوية الدافعة لتحسين التعليم وتجويده بصورة مستمرة عند المسلمين.
- دراسة (هندي، ٢٠٠٨) أكدت هذه الدراسة ضرورة الرجوع إلى الفكر الإسلامي الأصيل في مصادره وأصوله وفي سير علمائه ومفكريه ،كما بينت الدراسة ان مفهوم الجودة فكراً وتطبيقاً ليس وليد الفكر الغربي وإنما هي من مبادئ الإسلام .

وعلى أساس ما تقدم تكمن أهمية البحث الحالي في ما يأتي:

- ١ - أهمية الجودة في العمل التربوي حيث إن هذا العصر يطلق عليه عصر الجودة والتميز او عصر الهندسة والهندسة الإدارية او هندسة البشر وهو مهتم بتطبيقها في كل المؤسسات بنظمها التربوية.
- ٢ - تؤكد معطيات الفكر التربوي الإسلامي أهمية الاستمرار بدراسته ، لأنَّه فكر متجدد.
- ٣ - أهمية التعليم باعتباره محوراً رئيساً لتفاعل ضمنه التغيرات المجتمعية وتأصيل جودة التعليم ليصبح قادراً على التفاعل مع هذه التغيرات.

٤- أهمية الدراسات الموازنة لدورها الذي يمكن أن تثري به النظرية التربوية والفكر التربوي فضلاً عن دورها في تطوير نظم التعليم وحل مشكلاتها وتحديتها.

٥- أهمية الحوار الفكري بين الفكر الإسلامي والفكر الغربي.

٦- أهمية الفكر التربوي باعتباره الإطار النظري الذي يوجه العمل التربوي التطبيقي، فالعمل التربوي لا يمكن تحقيقه دون إطار نظري من ورائه.

٧- لا يمكن إهمال ما جاء به الفكر الإنساني ،اذ يمكن الافادة منه بما لا يتعارض مع مبادئنا وقيمنا .

٨- حاجة الفكر التربوي المعاصر لدراسات وأبحاث معمقة نابعة من الفكر التربوي الإسلامي، خصوصاً وأن التوجه العام في عالمنا الإسلامي يركز بشكل أساسي على مبادئ وأسس وتطبيقات التربية الغربية، مع توجيه أنظار الباحثين لإجراء المزيد من الدراسات والأبحاث في هذا المجال .

#### • أهداف البحث:

يهدف البحث الحالي إلى:

١. التعرف على الجودة التعليمية في الفكر التربوي الإسلامي متمثلاً بآراء بعض المفكرين.
٢. التعرف على الجودة التعليمية في الفكر التربوي العربي متمثلاً بآراء بعض المفكرين.
٣. الموازنة بين الجودة التعليمية في الفكر التربوي الإسلامي والجودة التعليمية في الفكر التربوي الغربي، لتأصيل مفهوم الجودة التعليمية.

**• حدود البحث :**

يتحدد البحث الحالي بـ:-

- الأدب النظري المتمثل بمصادر ومؤلفات المفكرين وبعض المصادر والدراسات الخاصة بموضوع البحث (الجودة التعليمية).
- بعض المفكرين المسلمين من القرن الثالث إلى القرن التاسع الهجري وهم كل من: (ابن سحنون، ٢٠٢-٥٢٥هـ) و (الماوردي، ٣٦٤-٤٥٠هـ) و (الغزالى، ٤٥٠-٥٠٥هـ) و (ابن جماعة، ٦٣٩-٧٣٣هـ) و (ابن خلدون، ٧٣٠-٨٠٨هـ).
- بعض الفلاسفة والمفكرين الغربيين وهم : كل من: (جون لوك، ١٦٣٢-١٦٩٤م) و (جان جاك روسو، ١٧١٢-١٧٧٧م) و (بستالوزي، ١٧٤٦-١٨٢٧م) و (مكارنكو، ١٨٨٨-١٩٣٩م) و (جون ديوبي، ١٨٥٩-١٩٥٢م).
- مجالات جودة التعليم (المعلم و المتعلم و المنهج ) في كلا الفكريين.

**• تحديد المصطلحات :-**

- **الجودة**

الجودة لغةً من : جاد يجودُ جُوداً وأجادَ غيرهُ وأجَادَهُ .

(القاموس المحيط ، ج ١، ص ٢٨٥)

الجودة :- الجيدُ نقىض الرديء ، وجاد الشيء جودةً أي صار جيداً ويقال جَوْدَهُ وأجادَهُ أتى بالجيد . (لسان العرب لابن منظور ، ج ١ ، ص ٢٥٩) .

- قاموس (ويبيستر) بأنها ( صفة او درجة تفوق يمتلكها شيء ما ، كما تعني درجة الامتياز لنوعية معينة ن الخدمة او المنتج (Gralnik , 1984 ,

اما اصطلاحاً فيعرفها كل من :-

- (الزواوي، ٢٠٠٣) بأنها (معايير عالمية للقياس والاعتراف ، والانتقال من ثقافة الحد الأدنى إلى ثقافة الاتقان والتميز ، واعتبار المستقبل هدفاً نسعي إليه ، والانتقال من تكريس الماضي والنظرة الماضية إلى المستقبل الذي تعيش فيه الأجيال التي تتعلم الان) (الزواوي، ٢٠٠٣ ، ص ٣٤)

- (المناصير، ١٩٩٤) بأنها (مجموعة من المبادئ الإرشادية والفلسفية التي تؤدي إلى التحسين المستمر لعمل المنظمات باستخدامها لأساليب إحصائية ، ومصادر بشرية ومادية ضرورية بالإضافة إلى جميع العمليات التي تتم داخل التنظيم وتلبى حاجات العميل بأفضل وأحسن صورة، حالياً ومستقبلاً). (المناصير، ١٩٩٤ ، ص ٤٠).

- وعرفها (عليمات، ٢٠٠٨) بأنها (مجموعة من المعايير والسمات التي يجب توافرها في جميع عناصر المؤسسة او العملية في المؤسسة سواء ما يتعلق بالمدخلات أو العمليات أو المخرجات التي تعمل على تحقيق حاجات ورغبات ومتطلبات العاملين في المؤسسة والمجتمع المحلي وذلك من خلال الاستخدام الأمثل والفعال لجميع الامكانات البشرية والمادية مع استغلال الوقت وملائمة لهذه الامكانات ) (عليمات ، ٢٠٠٨ ، ص ١٨) .

- (عبد الباقي، ١٩٩٩، بانها) معيار الكمال الذي يجب ممارسته في كل الاوقات وهي جهد مستمر ومتتطور ،بحيث لا يوجد حد معين للجودة تستطيع ان تصل اليه). (عبد الباقي، ١٩٩٩، ص ١٨).

وتعرفها الباحثة بأنها :عملية تسعى لوضع معايير محددة قائمة على الدقة والإتقان والتميز في كافة المجالات ، ويمكن الاستناد إليها في الحكم على جودة الأداء.

الجودة التعليمية :- عرفها كل من:

- (البيلاوي، ٢٠٠٦) بأنها: (مجموعة من المعايير والإجراءات التي يهدف تثبيتها وتتفيزها إلى تحقيق أقصى درجة من الأهداف المتواخدة للمؤسسة والتحسين المتواصل في الأداء والمنتج وفقاً للأغراض المطلوبة والمواصفات المنشودة بأفضل طرق وأقل جهد وتكلفة ممكنين) (البيلاوي، ٢٠٠٦، ص ١٢)

- (عشيبة، ٢٠٠٠ ) بأنها (جمل المعايير والخصائص التي ينبغي ان تتوافر في جميع عناصر العملية التعليمية سواء ما يتعلق منها بالدخلات او العمليات او المخرجات التي تلبي احتياجات المجتمع ومتطلباته ورغبات المتعلمين وحاجاتهم وتحقق من خلال استخدام الفعال لجميع العناصر البشرية والمادية). (عشيبة، ٢٠٠٠ ، ص ٥٣٨)

- (الشافعي، ٢٠٠٠ ) بانها (قدرة المؤسسات التعليمية في مستوياتها وموقعها المختلفة على اداء اعمالها بالدرجة التي تمكّنها من تخرج خريجين يمتلكون من المواصفات ما يمكنهم من تلبية احتياجات التنمية في مجتمعهم طبقاً لما تتم تحديده من أهداف ومواصفات له ولاء الخريجين)(الشافعي، ٢٠٠٠ ، ص ٧٩ ).

وتعرفها الباحثة بأنها : الوصول إلى أقصى حد ممكن من التطوير والتحسين لكل من المعلم والمتعلم والمنهج بما يحقق الأهداف المنشودة وفق

معايير معينة ويكون الدافع إلى ذلك هو الحرص على الإنتاجية التعليمية الجيدة .

### - الفكر

الفكر لغة يعني الفكر، الفكر : هو أعمال الخاطر في الشيء، أو هو أعمال العقل في المعلوم للوصول إلى معرفة مجهولة قال سيبويه لا يجمع الفكر ولا العلم ولا النظر. (لسان العرب لابن منظور، ج ٢ ، ص ١١٢٠) .

الفِكْر بالكسر :- أعمال النظر في الشيء كال فكرة، والفكري بكسرها.

(القاموس المحيط ، ج ٢، ص ١١١)

أما المعنى الاصطلاحي :- فيعرفه كل من

- (صالح ) بأنه : (العملية التفكيرية، وهو يعني الحكم على الشيء وقد يقال ويراد منه نتيجة التفكير أي ما توصل إليه الإنسان من نتائج بالعملية التفكيرية)

(صالح، ١٩٧٩ ، ص ١٦٩)

- ويعرفه (الجابري) بأنه : (جملة الآراء والأفكار والنظريات التي تعبّر عن رؤية الإنسان للحياة والعالم ومعرفة أن هذه المبادئ والأفكار والمفاهيم والآليات ليست فطرية ولا غريزية بقدر ما هي مكتسبة يكتسبها الإنسان نتيجة احتكاكه بمحيطه الطبيعي والاجتماعي والثقافي) . (الجابري، ١٩٨٤ ، ص ٦٩) .

- كما عرفها (العلواني) بأنه ( اسم لعملية تردد القوى العاقلة المفكرة في الإنسان سواء أكان قلباً أم روحأً أم ذهناً بالنظر والتذير لطلب المعاني المجهولة من الأمور المعلومة او الوصول إلى الأحكام او النسب بين الأشياء) (العلواني ، ١٩٩٢ ، ص ٢٧).

وتعرفه الباحثة بأنه: عملية عقلية متمثلة بالآراء والأفكار التي تعبّر عن رؤية الإنسان للحياة التي يعيشها للوصول إلى إصدار أحكام مناسبة لظواهرها.

الفكر التربوي :- ويعرفه كل من:

- (أحمد) بانه : (سجل للأفكار في زمن ما ومكان ما قد عَبَرَ عن نفسه في تعاليم وكتابات ولدتها عقول اتسمت بالرزانة والحكمة في إطار من التأمل النظيف ابتغاء وجه الحق والجمال) . (أحمد، ١٩٦٦ ، ص ١٩ )

- كما عرفه (مصطفى) بأنه : (عبارة عن جزء من فكر إنساني مبدع يتسم بالдинاميكية والتطور المستمر في ميدان التربية ويستند إلى تاريخ المجتمع وفلسفته وثقافته وصفاته وحاجاته) (مصطفى، ١٩٩٠ ، ص ٣٩) .

وتعرفها الباحثة بأنه: إفراز حضاري ينبع عن حركة المجتمع في مختلف مجالات الحياة الاجتماعية والاقتصادية والثقافية وهذه بدورها تشكل اتجاهاته ومساراته في ميدان التربية.

أما الفكر التربوي الإسلامي فإنه: (عبارة عن الإطار النظري الذي يتسع لرسم مسار العملية التربوية في شكلها النهائي وفق فلسفة الأمة وعقيدتها وقيمها واتجاهاتها ومصادرها منطلقاً من فكرها العام ليفي بحاجات المجتمع وتطلعاته وأماله وطموحاته في مجال تربية الفرد والمجتمع وبناء الأمة وحضارتها)، (حسنة، ١٩٨١ ، ص ٥٤) .

وتعرفه الباحثة بأنه: الآراء والأفكار التربوية لبعض المفكرين التربويين المسلمين العرب التي وردت في بعض كتبهم ومؤلفاتهم وغيرها من المصادر التي اهتمت بالموضوع الذي جرى تحديده في حدود البحث.

الفكر التربوي الغربي: المقصود بالفكر التربوي الغربي في هذه الدراسة بأنه: الآراء والأفكار التربوية لبعض المفكرين التربويين الغربيين التي وردت في بعض كتبهم

ومؤلفاتهم وغيرها من المصادر التي اهتمت بالموضوع الذي جرى تحديده في حدود البحث.

وتعرف الباحثة الجودة التعليمية في الفكر التربوي الإسلامي والفكر التربوي الغربي: بأنها: الآراء والأفكار التربوية للمفكرين ونظرة كل منهم في جودة كل من المعلم والمتعلم والمنهج.

كما تعرف الباحثة الدراسة موازنة: بأنها: عرض الآراء والأفكار والمبادئ التربوية التي وضعها وصاغها المفكرون التربويون المسلمين والمفكرون التربويون الغربيون، وتحديد المشابه والمختلف والمتمايز من بينها، بهدف استتباط الجودة التعليمية منها.

#### • المناهج المستخدمة في الدراسة :-

١ - **المنهج الوصفي التحليلي** :- وهو المنهج الذي ينصب على الظاهرة التعليمية والنفسية على حالتها فيقوم بوصفها وتشخيصها والكشف عن جوانبها وتحديد العلاقة بين عناصرها وبين ظواهر تعليمية او اجتماعية او نفسية اخرى. (الاغا، ١٩٩٧، ص ٥٧)، وهو الأنسب لهذا البحث ومن خلاله سيتم جمع المعلومات والآراء والأفكار الخاصة بالجودة التعليمية في الفكر التربويين الإسلامي والغربي ، ثم القيام بتحليلها للوصول إلى استنباطات أو تعميمات .

٢ - **المنهج المقارن** :- وهو الذي يعتمد على المقارنة في تفسير الظواهر المتمثلة من حيث إبراز أوجه الشابه والاختلاف فيما بينهما وفق خطوات بحث محددة من أجل الوصول إلى الحقيقة العلمية بشأن الظواهر محل الدراسة والتحليل. (زيغور، ١٩٩٣، ج ١ ص ١٤).

ومن خلال هذا المنهج ستتم موازنة كل من الفكر التربويين الإسلامي والغربي ونظرتهما إلى جودة التعليم، واستخراج المشابه والمختلف والمتمايز بينهما.

## الفصل الثاني

### القسم الاول : الأدب النظري

#### المبحث الاول: الجودة الشاملة

##### • التطور التاريخي للجودة :-

الجودة مبدأ قد يظنه البعض جديداً ولكنه قديم قدم الانسان ، وذلك لأن الانسان كان وما يزال دائم البحث عن الشيء الجيد منذ قديم الأزل ففي البداية كان يسكن الغابات فيكون عرضة للموت إما من الحيوانات المفترسة أو نتيجة البرد القارص أو شمس الصيف الحارقة ثم سكن الانسان بعد ذلك الكهوف ليحتمي من الشمس ، وتوصل إلى إشعال النار ليحتمي من برد الشتاء كما صنع أدوات حادة من جذوع الاشجار لقتل الحيوانات المفترسة وتعلم كيفية صنع الملابس منجلود الحيوانات، وهكذا فان الجودة والتطوير شيئاً ليسا حدثا العهد بالإنسان، ومن المهم قبل الحديث عن نشأة وتطور الجودة من الناحية التاريخية أن نفرق بين مصطلح الجودة الشاملة، ومصطلح إدارة الجودة الشاملة (كمراحلة تاريخية وليس كمفهوم) من حيث النشأة والتطور ويرى (الحضاري، ٢٠٠٦، ص ٣٢ ) أن مصطلح الجودة الشاملة لم يظهر إلا منتصف الثمانينيات الميلادية بينما ظهرت العناصر المكونة لهذا الاتجاه اي (الجودة) قبل ذلك بوقت طويل، وفي العصر الحديث يمكن القول إن الإسهامات النظرية لهذا الاتجاه قد ظهرت في الولايات المتحدة بينما ظهرت المبادرات التطبيقية في اليابان، وإن الحديث عن نشأة الجودة وتطورها التاريخي يحتم علينا أولاً أن نستذكر أنَّ الجودة كممارسة وهي تعني ضمن مفاهيمها الدقة والإتقان والتميز والقول بأنها مصطلح حديث النشأة هو قول تقصيه الدقة فمن خلال الرجوع إلى العديد من الأديبيات والدراسات والأبحاث التي اهتمت بالجودة نجد أن هناك الكثير من الإشارات لممارسات خلال التاريخ من خلال التدقير فيما يمكن إسقاط

مفاهيم الجودة عليها والحكم عليها بأنها ممارسات جودة، وقد عُرف مفهوم الجودة منذ قدم الخليقة، فقد عرفته الحضارات القديمة مثل الحضارة البابلية والفرعونية واليونانية والإغريقية القديمة، وقامت هذه الحضارات بتحديد اللوائح والجزاءات التي قد تقع على العاملين نتيجة إهمالهم وتقصيرهم، وتشير الدراسات إلى أن مبدأ الجودة الشاملة ليس وليد العصر الحديث بل له جذوره الموجلة في القدم ، إذ أعلن الملك البابلي ( Hammurabi ) قبل خمسة آلاف سنة أن الشخص الذي يبني بيته يسقط على ساكنيه فيقتلهم فإن عقوبته الإعدام . ( إبراهيم ، ٢٠٠٧ ، ص ٨٩ ) . كما يشير العزاوي ( ٢٠٠٧ ) إلى أن القوانين والأنظمة التي سنّها حمورابي والتي نقشها على مسلته ، تشير بشكل واضح إلى الجودة ( نظام ) في جميع مجالات الحياة ، ويضيف أن جذور الجودة تعود كذلك إلى الحضارة الصينية ممثلة في بناء سور الصين العظيم الذي يمثل شاهداً على الدقة والإتقان والعمل الجماعي .

ومن الشواهد التي تتسم بالجودة من حيث الإتقان في العمل: بناء الأهرامات في مصر ، والتي بُنيت في القرن الخامس عشر قبل الميلاد ، فهي دليل على جودة أداء الفراعنة في البناء وصبحت جدران المعابد . ( العزاوي ، ٢٠٠٧ ، ص ٤٣ ) .

وتأخذ الجودة في فلسفة أفلاطون شكل التأكيد على الكمال في الحق المطلق والخير المطلق . ( الفتلاوي ، ٢٠٠٨ ، ص ٣٧ ) .

كما أن العرب قبل الإسلام كان لديهم في الجاهلية مسابقة شعرية يتبارى فيها شعراء العرب شهر كاملاً في سوق عكاظ ، ومن ثم تناول القصائد الفائزة شرف تعليقها على جدران الكعبة ، ولذا سميت بالمعلقات اعترافاً بجودتها . ( قطب ، ٢٠٠٧ ، ص ٢٤ ) .

ومن الأمثلة العملية في تاريخنا الإسلامي والتي تدل على تطبيق الجودة كمعايير المدرسة المستنصرية التي انشأها الخليفة العباسي المستنصر بالله عام ٥٦٢٥ واستمر بناؤها ست سنوات وتتكلف بناؤها سبعينية الف دينار وقد خضع اختيار

مدرساتها ، وانتقاء طلبتها ، وبناء مناهجها لمعايير معينة. ( مجید والزيادات ٢٠٠٧، ص ٤٤).

أما بداية الاهتمام بالجودة الشاملة بشكل رسمي من حيث المواصفات فيري (Robert Ropert)، نقلًا عن (الزهانى، ٢٠١٠) أن ذلك بدأ من منتصف القرن السابع عشر الميلادى حينما كتب وزير المالية الفرنسي إلى الملك أنه إذا ضمنت مصانعنا جودة منتجاتها من خلال إتقانها للعمل، فإن الأجانب سيهتمون بالاستيراد منها، وأموالهم ستتدفق إلى المملكة، فأصبحت الخدمات تعرض بعد ذلك حسب مواصفات وتصنيفات محددة سلفاً يختار منها المستفيد ما يلبي احتياجاته.

(الزهانى، ٢٠١٠، ص ٣٣).

وبعد اطلاع الباحثة على العديد من الدراسات والأدبيات التي تناولت الجودة الشاملة، ومنها دراسة اليحيوي (٢٠٠٣) و العزاوى (٢٠٠٥) ومجيد والزيارات (٢٠٠٧) وعبد العليم والأحمدى (٢٠٠٨) والسامرائي (٢٠٠٧) والحريري (٢٠١١)، والكنانى (٢٠٠٥)، وجدت أن هناك شبه إجماع من هذه الدراسات والأدبيات على أن الجودة الشاملة قد مرت بأربعة مراحل تاريخية رئيسية حتى عصرنا الحاضر وستحاول الباحثة استعراضها باختصار علمًا أن كل مرحلة كانت تشمل المرحلة السابقة، ولنست منفصلة عنها بل هي امتداد لها:-

- **المرحلة الأولى (بداية الثورة الصناعية)** : على الرغم من بدء هذه المرحلة مطلع القرن العشرين حيث كان التركيز فيها على فحص المنتجات أو الخدمات بعد اكتمالها وكانت عمليات الرقابة في هذه الفترة تعتمد أسلوب المقارنات ويركز على المقارنة بين الجزء الأساسي والجزء المصنوع ويتحقق التطابق بينهما سيتحقق هدف عملية الرقابة على الجودة، وقد اتسع نشاط التفتيش خلال السنوات (١٩٢٠ - ١٩٣٠) بعد أن أصبحت نظم التصنيع أكثر تعقيداً خلال الحرب الأولى واشتملت على عدد كبير من العمال، وساد الاعتقاد بأن التفتيش هو الطريق الوحيد لضمان الجودة بوصفه أسلوباً للاختيار أو القياس لواحدة أو أكثر من خصائص السلعة

ومقارنتها مع المعايير الموضوعة للتأكد من تحقيق التطابق لكل الخواص. (العزازي، ٢٠٠٥، ص ١٧).

### - المرحلة الثانية (المراقبة الإحصائية أو مراقبة الجودة) :-

هدفت هذه المرحلة إلى تقليل نسبة العيوب في المنتج من خلال استخدام بعض الأساليب الإحصائية للرقابة على الجودة مثل العينات الإحصائية Statistical Acceptance Sampling وعينات القبول Sampling والرقابة على العملية Process Control (البيهوي، ٢٠٠٣، ص ٤٢)، وفي هذه المرحلة بُرِزَ العديد من الإسهامات التي أكَدَت على ضرورة تجاوز مرحلة التفتيش إلى تبني الأساليب العملية لرقابة الجودة وبعد العالم شتيوارت من مؤسسي ومطوري نظرية ضبط الجودة الإحصائية في مجال المراقبة الإحصائية (الكناني، ٢٠٠٥، ص ٧)، وقد كانت هذه المرحلة عبارة عن وضع معايير ومواصفات للمنتج ومن ثمَّ التأكد من مطابقة عملية التنفيذ للمعايير المعدة سلفاً وبالتالي تحديد الخلل ، ثم اتخاذ الإجراءات التصحيحية وهي هنا أسلوب للرقابة ومنع للأخطاء.

(الفتلاوي، ٢٠٠٨، ص ٤٣)

### - المرحلة الثالثة :- (توكيد الجودة أو ضمان الجودة) :-

تحول مفهوم الجودة في هذه المرحلة إلى مفهوم منع وقوع الأخطاء والذي يطلق عليه أيضاً - مفهوم الأخطاء الصفرية- وذلك لتأكيد الجودة في كل المستويات ولدى كل العاملين في المؤسسة، إذ تميزت هذه المرحلة بالتركيز على جودة المنتج أو الخدمة في بداية عملية التصميم إلى أن تصل إلى المستفيدين فهي ترتكز على مراقبة عمليات الإنتاج من خلال إجراءات وسياسات ترتكز على المراحل الآتية: (التصميم و الإنتاج و رضا المستفيدين) وبهذا فقد هيأت لمنع الخطأ فعلاً قبل وقوعه من خلال التكامل والتنسيق بين كافة المستويات الأدائية وبمشاركة جماعية (عبد العليم، ٢٠٠٨، ص ٧٩)، وهذه المرحلة كغيرها من المراحل السابقة ظهرت نتيجة للعديد من المبادرات الجادة : أبرزها ظهور مبادئ (ادوارد ديمنج Deming

الأربعة عشر من بداية السبعينات الميلادية، ومبادرة (كروسيبي Grosby) في بداية السبعينات والذي قدم مبادئه التي تعتمد على إنتاج أربع عشرة خطوة لتطوير الجودة وتحسينها وإدارتها (الحريري، ٢٠١١ ص ٥٢).

#### - المرحلة الرابعة ( إدارة الجودة الشاملة ) :

يعتبر مفهوم الجودة الشاملة الناتج الطبيعي للمراحل الثلاثة السابقة والتي تمثل المدخل التقليدي لإدارة الجودة ، إذ شهدت فترة الثمانينات الميلادية تافساً كبيراً بين المؤسسات الإنتاجية في شتى المجالات خاصة بين اليابان والولايات المتحدة الأمريكية على كسب الأسواق العالمية وقد زاد من حدة التناقض التطور في وعي المستفيد. الذي بات ينظر للجودة كمعيار أساسي في اختياره للمنتج أو قبله ورضاه عن الخدمة المقدمة له، بغض النظر عن مصدرها. (عبد العليم، ٢٠٠٨، ص ٨٢).

وقد جعل هذا التناقض المؤسسات تتجه نهجاً تطويرياً يقوم على معايير عالية لأدائها ومنتجاتها لا تقتصر على عملية تصميم المنتج أو إنتاجه أو الرقابة على جودته بل تعداه ليشمل الاهتمام برغبات المستفيدين ، وهكذا أصبحت الجودة أداة للتغيير والتطوير والتحسين بدلاً من كونها أداة رقابة. (اليحيوي، ٢٠٠٣، ص ٤٤).

وبالرغم من أنّ الجودة أمريكية من الناحية النظرية إلا أن تطبيقاتها نمت في اليابان التي كانت سياسته في هذا المضمار خاصة في المجال الصناعي والإنتاجي متميزة نظراً إلى تبنيها مبادرات (شتويارت Shtewart)، ومن ثم تلميذه (ديمنج Deming)، ولم تستطع الولايات المتحدة أن تلحق باليابان من الناحية التطبيقية وذلك بفضل (ديمنج) و(كروسيبي) و(جوران) الذين عادوا فيما بعد إلى الولايات المتحدة الأمريكية وكونوا بداية الحركة الفعلية لإدارة الجودة الشاملة ومن الولايات المتحدة انتقلت حركة الجودة إلى أوروبا خاصة المملكة المتحدة التي كان رئيسة الوزراء البريطانية آنذاك الفضل في تبني الجودة والاهتمام بها (الزهرياني، ٢٠٠٨، ص ٣٦).

أما انتقال مفهوم الجودة الشاملة إلى مجال التربية والتعليم فقد كان للولايات المتحدة الدور الريادي فيه على يد (مالكوم بالدريج) الذي ظل ينادي بتطبيق مفهوم الجودة في التعليم حتى توفي عام ١٩٨٧م. (السامرائي، ٢٠٠٧، ص ٢٢).

#### • معنى الجودة الشاملة:

اهتم العديد من الكتاب والمفكرين فضلاً عن اهتمام العديد من المنظمات والمؤسسات بالجودة الشاملة مما أدى إلى اختلاف مفاهيمها بحسب منطاقاتهم، وفلسفاتهم وقيمهم وطبيعة أعمالهم وبالتالي فإن الرابط المشترك بينهم على الرغم من الاختلافات هو أن الجودة تعني لهم جميعاً المطابقة مع احتياجاتهم المطلوبة. (توفيق، ٢٠٠٣، ص ١٢)

لقد اورد العديد من علماء الجودة والمهتمين بها معاني كثيرة حيث تناولها كل منهم من زاوية معينة او جانب معين ، إذ إنّ معنى الجودة في مجال الصناعة يختلف عن معنى الجودة في مجال الاقتصاد وكذلك يختلف عن معناها في التعليم والصحة والهندسة واختلاف هذه المجالات أدى إلى تباين النظرة لها تبعاً لاختلاف زاوية اهتمامهم، و يشير (Mc Goldrick) المذكور في (البكر، ٢٠٠١) إنها تعني القدرة الدائمة على تقديم خدمة معينة تتناسب مع احتياجات المستفيدين من حيث سلامة ومتانة وقابلية المنتج للاستخدام. (البكر، ٢٠٠١، ص ٨٤).

في حين يؤكد ديمينج (Deming) أن الجودة عبارة عن تخفيض مستمر للخسائر وتحسين مستمر في جميع النشاطات، بمعنى ان الجودة يمكن تحقيقها عند تقليل الاخطاء وتحسين العمليات (Deming, 1982, 14)، كما تعني أيضاً مجموعة من المعايير والإجراءات التي يهدف تبنيها وتنفيذها إلى تحقيق أقصى درجة من الأهداف المتواخدة والتحسين المتواصل في الأداء وفقاً للأغراض المطلوبة والمواصفات الموجودة بأفضل الطرق وأقل جهد ممكن (البيلاوي، ٢٠٠٨، ص ١٢).

أي إنها ثقافة تنظيمية مبتكرة لتعزيز التحسينات المستمرة في جميع الأوقات وأنها عمل تعاوني لأداء الأعمال بتحريك المواهب والقدرات لكل العاملين وذلك لأجل تحسين الإنتاجية والجودة بشكل دائم وباستخدام فرق العمل.

(محمد، ٢٠٠٧، ص ١٣٠)

وتشير هيئة الموصفات البريطانية إلى أنها تعني مجموع صفات وملامح وخصائص الخدمة التي تحمل نفسها عبء إرضاء الاحتياجات الملحة والضرورية.

(إبراهيم، ٢٠٠٨، ص ١٠٠)

ويمكن أن نميز بين ثلاثة جوانب في معنى الجودة الشاملة هي:

-جودة المدخلات (Input Quality) : و تعني المدخلات و العناصر التي تدخل في العملية .

-جودة التصميم (Design Quality) : وتعني الموصفات والخصائص التي يجب أن تراعى في التخطيط للعمل.

-جودة الأداء (Performance Quality) : وتعني القيام بالإعمال وفق المعايير المحددة.

-جودة المخرج (Output Quality) : وتعني الحصول على منتج تعليمي وخدمات تعليمية وفق الخصائص والموصفات المتوقعة.

(عبد العزيز، سمير، ١٩٩٩، ص ٩٠، ١٠)

وبصورة عامة فإنها تعني مجموعة من المعايير والسمات التي يجب توافرها في جميع عناصر المؤسسة أو العمليات فيها سواء ما يتعلق بالمدخلات أو العمليات أو المخرجات، والتي تعمل على تحقيق حاجات ورغبات ومتطلبات العاملين في المؤسسة والمجتمع المحلي وذلك من خلال الاستخدام الأمثل والفعال لجميع الإمكانيات البشرية والمادية . (علميات، ٢٠٠٨، ص ١٨).

ونظراً إلى تعدد مفاهيم الجودة الشاملة فقد حاول العلماء والمتخصصون التمييز بين أربعة مداخل للجودة الشاملة هي:-

- المدخل المبني على أساس التفوق.
- المدخل المبني على أساس المستفيد.
- المدخل المبني على أساس القيمة.
- والمدخل المبني على أساس المنتج. (ابن سعيد، ١٩٩٧، ص ٤٨ - ٤٩)

ما تقدم يمكن أن نقول إن المقصود بالجودة هو المطابقة مع المواصفات الموضوعة فإذا قلت الجودة عن المواصفات فهذا مؤشر إلى عدم كفاية الأداء وبنفس المنطق فإذا زادت الجودة عن المواصفات الموضوعة فهي أيضاً غير معبرة عن الأداء المطلوب.

ومن هنا جاءت الأهمية لتحديد ثوابت الجودة الأربع:-

- إن الجودة هي التطابق مع احتياجات المستفيدين.
- إن الجودة هي المنع والوقاية وليس مجرد اكتشاف الأخطاء.
- إن الجودة هي اللا خطأ أو الخلو من العيوب.

وعليه فان مقياس الجودة هو التكلفة الناشئة عن الأخطاء، ثم التكلفة المترتبة على إعادة إصلاحها ومنع حدوث الخطأ مرة أخرى بهدف التوافق مع متطلبات المستفيدين. (الشيخ، ٢٠٠٠، ص ١٦).

## • مبادئ الجودة الشاملة

هناك مجموعة مبادئ يجب أن تتمثلها وتبناها المؤسسة عند تطبيقها للجودة الشاملة ؛ لأن تلك المبادئ تعتبر الركيزة الأساسية لنجاح عملية تطبيق الجودة فإذا تم تطبيق هذه المبادئ بفاعلية فإنها ستتحقق حتماً في تحقيق المستوى المرغوب، وهي كما يلي :

- التفهُمُ الْكَامِلُ وَالْالِتَّزَامُ الْعُقْلَى مِنْ قَبْلِ الْمُؤْسَسَةِ :-

وهذا يعني أن يجعل المؤسسة المعنية الجودة في المقام الأول في سلم أولوياتها وأن تعزز البنى التحتية وتطور نظام الحوافز المادية والمعنوية التي تشجع العاملين في تقبل التغيير والاستمرار في الجهود الرامية إلى التحسن والتطوير .

- الاهتمام بالمستفيد وتلبية حاجاته والتركيز على رضاه :-

ينبغي أن تركز المؤسسة على تلبية حاجات المستفيدين سواء كانت تلك الحاجة سلعة أو خدمة ، والمقصود بالمستفيد هنا هو من تقدم له الخدمة أو يؤدى له العمل وهذا يتطلب من المؤسسة معرفة حاجات المستفيدين ومتطلباتهم على أكمل وجه والعمل على تلبيتها . (الفواز ،٢٠٠٤ ،ص ١٢)

- التخطيط الاستراتيجي :-

ومن المهم لكل مؤسسة تبني مبادئ الجودة أن يكون لها رؤية ورسالة ومجموعة أهداف تسعى لتحقيقها وهذه العناصر الثلاثة يجب أن تكون واضحة ومنطقية إذا استطاعت المؤسسة أن تشخصها بدقة من خلال البيانات الدقيقة وتحديد نقاط القوة والضعف .

- التأكيد على أن عملية تحسين الجودة عملية مستمرة :-

ان انجاز العمل بطريقة مبدعة عن طريق استخدام أفضل الأساليب والممارسات الإدارية المبدعة وتوظيف التقنيات بفاعلية في جميع المراحل للوصول الى الأداء الأمثل . وهذا يعني منع الخطأ قبل وقوعه ؛ لأن الجودة هي ثمرة لعملية مستمرة في التطوير والتحسين والمراقبة الوقائية بعيداً عن عمليات التفتيش التقليدية.

#### - الوقاية بدلاً من التفتيش :-

تطلق مبادئ الجودة من مبدأ الوقاية من الأخطاء والتركيز على الإجراءات الوقائية وذلك لمنع الخل قبل وقوعه ؛ لأن أسلوب التفتيش لتحسين الجودة يعتبر أسلوباً وقائياً ولكن ذو تكلفة عالية على المدى الطويل . (العزاوي، ٢٠٠٥، ص ٦١)

#### - التغذية الراجعة :-

تعد التغذية الراجعة من أهم المبادئ الأساسية التي تقوم عليها فلسفة الجودة لأن عملية الاتصال بالمستفيدين لمعرفة مستوى الأداء المنتج أو الخدمة هي وسيلة فاعلة لتشخيص أوجه القصور من أجل اتخاذ إجراءات الكفيلة بالعلاج ومنع حدوثها مستقبلاً. (علیمات، ٢٠٠٨، ص ٣٣)

### • دلالات الجودة من منظور اسلامي

الاسلام عقيدةً وشريعةً و اخلاقاً هو كمال الجودة والابداع ذلك أنَّ  
الاسلام دين الله جلت قدرته " قَالَ تَعَالَى : ﴿بَدِيعُ السَّمَوَاتِ وَالْأَرْضِ وَإِذَا  
قَضَى أَمْرًا فَإِنَّمَا يَقُولُ لَهُ كُنْ فَيَكُونُ ﴾ ﴿١١٧﴾ البقرة: ١١٧ ، إذ إن مفهوم الجودة  
حاضر في كل مبادئ الدين الاسلامي ومضمونه وهو يمثل قيمة  
إسلامية ، وقد حث القرآن الكريم على معاني الجودة الشاملة في كل  
الاعمال التي يفترض أن يؤديها الانسان كما أَنَّه يدعونا إلى العمل  
المتقن المجدد بل انه يجعل المفاضلة بين البشر من هو أحسن عملاً

وليس ايهما اكثرا عملا و في ذلك يقول تعالى ﴿أَلَّذِي خَلَقَ الْمَوْتَ وَالْحَيَاةَ﴾

﴿إِنَّهُمْ أَكْثَرُهُمْ عَمَّا لَا يَعْرِفُونَ﴾ **الملك: ٢**

ولقد جاءت الرسالة الاسلامية لتعبر عن رسالة السماء من أسمى مواقفها و أنسج و أكمل عطاءاتها ، وأجود و أمثل و أشمل إرشاداتها للإنسان لكي يتفرغ لخلافة الله على أرضه . ومن هنا جاءت الرسالة المحمدية الخاتمة و البلاغ المبين و التشريع الكامل لكل جوانب الحياة كما كانت التمام الذي لابد منه لرسالات الانبياء من قبل ومن هنا فإن خلاصة الرسالة الاسلامية هي عبارة عن تكليف الله لعباده و مطالبهم باتخاذ الموقف الأجدود والأفضل في كل حركاتهم و سماتهم أو مجمل عملهم و نشاطهم (الشيخ ، ٢٠٠٠ ، ص ١٦) والدين الاسلامي له نصيب وافر في التوكيد على جودة ما ينتج و اتقان ما يعمل و احترام الحقوق للعاملين و نستطيع ان نرى ذلك واضحاً في آيات القرآن الكريم و الاحاديث النبوية الشريفة (السامرائي ، ٢٠٠٧ ، ص ٤٠)

و لقد اهتم المسلمون بالجودة في أعمالهم أيما اهتمام و يتضح ذلك في ظهور علم التجويد وهو العلم الخاص بكيفية قراءة القرآن الكريم على أصوله المضبوطة وقواعده الصحيحة بما يكفل صيانة القرآن الكريم من اللحن والتحريف، بحيث تأتي مخارج الحروف صحيحة وأخذها من المد والادغام قال تعالى: ﴿أَوْزِدْ عَلَيْهِ وَرَتِيلَ الْقُرْءَانَ تَرِيلًا﴾ **المزمول: ٤**

والترليل هو التنضيد والتنسيق وحسن النظام وهو كذلك الثاني في القراءة والتمهل و تبيين الحروف و الحركات و هو بذلك يعني التجويد.(السعيد ٢٠٠١، ص ٢٨٨).

ويمكن تعريف الجودة في القرآن و السنة بأنها الاتقان و الاحسان والصلاح و كذلك يعني أداء العمل و معرفته و ضبط جزئاته و خلوه من العيوب و الاخطاء الشرعية و الفنية على السواء.(الجوير ، ٢٠٠٦ ص ٨٤).

كما و يمكن تعريفها أنها الموصفات و الخصائص المتوقعة من المنتج ومن العمليات و الانشطة التي من خلالها يتحقق رضا رب العالمين أولاً ، ثم تتحقق تلك الموصفات التي تسهم في تلبية رغبات المستفيد و تتضمن السعر ، والأمان والتوفير و الموثوقية والاعتمادية و قابلية الاستعمال ، (المiman ، ٢٠٠٧ ، ص ٩٤) .

مما سبق نجد أن للجودة جذوراً تاريخية في المبادئ الإسلامية العملية والنظرية و ذلك من خلال بيان عدد من المفاهيم التي أكدتها الإسلام و تبناتها وحث المسلم على جعلها عبادة يتقرب بها إلى ربه ، وهي مع ذلك تعد مفاهيم أساسية للجودة الشاملة في عصرنا الحاضر و أن الجودة الشاملة نجدها في مبادئ الدين الإسلامي بكل مفاهيمه ، والجودة هي ما يسميها الإسلام الاتقان و الاصلاح، والاحسان والمسلم مطالب بإتقان عمله لإرضاء الله عز وجل وإرضاء الآخرين.

## • عناصر الجودة الشاملة في الإسلام (عناصر العمل الصالح)

## ١ - اقتران العمل الصالح بالإيمان:-

الإيمان شرط لصحة العمل و قبوله ، والعقيدة هي الداعمة التي بنيت عليها النظم الخلقية و الاجتماعية ، و الاخلاق احد شروط العمل الصالح ولكي يصبح العمل متوافقاً مع منهج الله تعالى فلا بد أن يكون نافعاً ليس فيه ضرر على الآخرين و هذا ما يميز الاسلام بمقاصده العظيمة . قال تعالى ﴿فَمَنْ يَعْمَلْ مِنَ الْصَّالِحَاتِ وَهُوَ مُؤْمِنٌ فَلَا كُفَّارَانِ لِسَعْيِهِ وَإِنَّا لَهُ كَائِنُونَ﴾<sup>٩٤</sup> (الانبياء ، ٩٤). (الميساوي ، ٢٠٠٠ ، ص ٣١٣).

## ٢ - اقتران العمل بالعلم:

للفرد المسلم ان يتعلم العلوم المهمة التي تساعدة في العمل كاستخدام التقنيات الحديثة والمهارات الاساسية ومنها حسن التعامل مع الآخرين ومعرفة اهمية العمل.(الشمراني، ٢٠٠٨، ١٨).

## ٣ - الالزام والمسؤولية:

يستشعر العامل معنى المسؤولية فيما يقوم به من عمل لذا فهو يتحرى الدقة والاجادة في القيام به فالإنسان محاسب على أعماله سواء أبداه للناظرين أو أخفاه فالله عز وجل مطلع على عمله وسيحاسبه عليه.

قال تعالى: ﴿إِلَهٌ مَا فِي السَّمَاوَاتِ وَمَا فِي الْأَرْضِ وَإِنْ تُبَدِّلُ مَا فِي أَنفُسِكُمْ أَوْ تُخْفِهُ إِلَهٌ مَا يُحَاسِبُكُمْ بِهِ إِلَهٌ فَيَعْلَمُ مَنْ يَشَاءُ وَيَعْذِبُ مَنْ يَشَاءُ وَاللَّهُ عَلَى كُلِّ شَيْءٍ قَدِيرٌ﴾<sup>٩٥</sup> البقرة: ٢٨٤ (ابو دف، ٢٠٠٧، ص ١٦)

وهنا نستنتج وجود نظرية الرقيب لاتمام العمل على أحسن وجه مما يفضي الى الجودة.

#### ٤- التعاون والعمل الجماعي:

أوجب الاسلام أن يتعاون أفراد المجتمع لتحقيق مصلحة الجماعة شريطة أن يكون التعاون في وجوه الخير والمعروف. قال تعالى " وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالثَّقَوْيِ  
وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِلَاثِ وَالْعُدُونِ " المائدة: ٢

وهذا دليل على أهمية التعاون لأجل تقادمة المنتج والعمل وهذا مؤشر على الجودة الشاملة اذ لابد من تظافر كل الجهود حتى يكون العمل بأحسن صورة.

#### ٥- العدل والمساواة :

يأمرنا الله تعالى بالعدل والمساواة بين الناس في الحقوق والواجبات قال تعالى:

﴿ إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُ بِالْعَدْلِ وَالْإِحْسَانِ وَإِيتَاءِ ذِي الْقُرْبَاتِ وَيَنْهَا عَنِ الْفَحْشَاءِ  
وَالْمُنْكَرِ وَالْبَغْيِ يَعِظُكُمْ لَعَلَّكُمْ تَذَكَّرُونَ ﴾ (النحل، آية: ٩٠) فالعلاقة في العمل يجب أن تقوم على العدل والاحسان . فالتساوي في العمل يوجب التساوي في الأجر كذلك فإن المساواة أمام القانون من أهم بواعث الأمن والشعور بالرضا والراحة النفسية والكرامة بين افراد المجتمع عامة وبين العمال وأصحاب العمل . (ميمني ، ١٩٩٤ ، ص ١٤٠).

وهذا العدل يؤدي الى تحفيز العمال على العمل ، لأن الاتابة تكون على قدر العمل وهو ما تعمل عليه نظرية الجودة الان.

وفي الشريعة الاسلامية معاني ومفاهيم للجودة الشاملة ، تدعوا الى مراعاة الانقان و ذلك من خلال:

• القيم :- أي تمثل القيم السامية وقد ورد في الحديث الشريف قوله صلى الله عليه وعلى آله وصحبه وسلم " ان الله كتب الاحسان في كل شيء " رواه مسلم.

• الوقت :- ويعني المحافظة على الوقت وعدم تضييعه بما لا ينفع قال تعالى:

﴿وَالْعَصْرِ ﴾١ إِنَّ الْإِنْسَنَ لَفِي خُسْرٍ ﴿٢﴾ إِلَّا الَّذِينَ ءَامَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ  
وَتَوَاصَوْا بِالْحَقِّ وَتَوَاصَوْا بِالصَّبَرِ ﴿٣﴾ (العصر:أية ١ - ٣ )

• حسن التعامل مع الناس :- باحترامهم وعدم الاساءة اليهم او إيذائهم وفضلاً عن الحث على التعاون قال تعالى ﴿ وَإِنَّكَ لَعَلَىٰ خُلُقٍ عَظِيمٍ ﴾٤﴾  
القلم:أية ٤ "

• المهارات :- و نعني الاهتمام بجوانب الاتقان و المهارة و تطويرها قال تعالى:

﴿ قَالَتِ إِحْدَاهُمَا يَتَأَبَّتْ أَسْتَعِجِرُهُ إِنَّكَ خَيْرَ مَنِ اسْتَعْجَرَتْ الْقَوَىُ الْأَمِينُ ﴾٥﴾  
القصص:أية ٢٦ "

• الموارد:- ويعني الاهتمام بالاقتصاد ، و عدم التبذير قال تعالى: ﴿ وَلَا  
تُسْرِفُوا إِنَّهُ لَا يُحِبُّ الْمُسْرِفِينَ ﴾٦﴾ الأنعام: ٤١

• القرار:- وهو المبني على الشورى و نبذ الفردية و العناية بالعمل الجماعي (الزهراوي ، ٢٠١٠ ، ص ٦١ ) ، قال تعالى ﴿ وَشَارِرُهُمْ فِي الْأَمْرِ  
فَإِذَا عَرَمْتَ فَنُوكَلَ عَلَى اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الْمُتَوَكِّلِينَ ﴾٧﴾ آل عمران:

واستنادا الى ما تقدم يتضح أن الجودة ومتطلباتها في العصر الحاضر تذهب الى ما ذهب اليه الاسلام في مجال المعرفة وهو يمثل ثقافة الجودة

والمسؤولية والمسالة والمحاسبة ودرجة أداء العمل وإنقائه وقد أتى الإسلام بكل هذه المبادئ والمفاهيم قبل أن تطلق شعارات في المدة الواقعة بين ١٩٤٠ و ١٩٤٥ على يد (ادوارد ديمينج) والذي بنى آراءه على المنتجات الصناعية ثم بعد ذلك تم مواعمتها وتطبيقاتها في المجال التربوي في حين ان المفاهيم والقيم الإسلامية جاءت شاملة لكافة مجالات العمل دون تحديد أو تخصيص، كما أن الجودة في المنظور الإسلامي لا تختلف عن المفاهيم العصرية إلا في كونها ناحية تعبدية لدى المسلم وان قيامه بها في كل اعماله واقواله يعد جزءا من عقيدته وهو يتطلع من ورائها إلى رضا الله عز وجل مستشعرا رقابته في كل وقت وهذا يمثل لديه قمة الرضا وقمة الشعور بالمسؤولية.

#### • الجودة ودلائلها من منظور غربي:

ان الاطار الفلسفـي لأـي نظام يحدد أـطـر وـمـنـطـقـات هـذـا النـظـام وـيعـكـس بـطـرـيقـة أو أـخـرى طـبـيـعـة الـعـلـاقـات الـتـي تـحـكـم ذـلـك النـظـام، وـفي هـذـا يـقـول "جون ديـوـي" ان الـفـلـسـفـات تـهـم أـولـاً وـأـخـيرـاً بـالـدـافـع عـن طـرـيقـة مـعـيـنـة مـن طـرـقـة الـحـيـاة وـنـقـدـها، لـذـا فـانـ الجـودـة لـهـا إـطـارـها الفـكـري الـذـي تـقـوم عـلـيـه وـتـنـطـلـق مـنـه وـهـي تـشـمـل مـجـمـوعـة مـنـ الأـسـالـيب وـالـأـدـوـات وـالـأـنـشـطـة الـعـلـمـيـة الـتـي تـسـتـخـدـم لـلـتـحـسـينـ المستـمرـ (Edward, 1992, p35). وهي في الأساس بدأت لتشجيع المؤسسات على تركيز الاهتمام في عملياتها وأنشطتها على المستفيد وإعادة تنظيم نفسها بحيث يتحقق المستوى الأمثل للمنتج وخفض التكلفة. (العمريطي، ٢٠١٠، ص ٢٢).

وقد انعكست الملامح الأساسية للثقافة الغربية المعاصرة على جميع مجالات الحياة والعمل وأثرت فيها تأثيراً واضحاً ومن هذه المجالات الأكثر تأثراً التربية بألياتها المختلفة حيث جاءت الجودة في التربية خاصة صدى لتلك الخصائص الثقافية. (تركي، ٢٠٠٠، ص ١٨).

من هذا يمكننا القول إنّ الجودة تعكس بطريقة أو أخرى ملامح العناصر الثقافية والآيديولوجية الغربية التي نشأت فيها وهذه العناصر هي التي تمثل

مبادئها رواد الجودة الكبار أمثال (ديمینج) و(جوران) و(کروسبي) أي أن هناك قاسماً مشتركاً من الآراء والافكار بين الجودة والثقافة الغربية المعاصرة.

وقد اختلفت هذه الإسهامات وتبينت من مفكر إلى آخر لعدة عوامل منها التراكم العلمي والمعرفي الذي كان له دور حيقي في تطور هذا المفهوم الذي بات في عصرنا الحاضر مدخلاً من مداخل التطوير والتحسين التي تهتم بها كثيراً من القطاعات الإنتاجية والخدمية وأهمها مجال التربية والتعليم (الزهراني، ٢٠١٠، ص ٣٧)

ويمكن ان نورد المنطلقات الفكرية للجودة الشاملة لكل من (ادوارد ديمنج Edward Deming) و (جوزيف جورن Joseph Juran) و (وفيليب كروسبي Philip Crosby) لما كان لإسهاماتهم وأبحاثهم دور بارز في الوصول بالجودة الشاملة بمعناها وفلسفتها وتطبيقاتها للمستوى والاهتمام الذي تعيشه اليوم، لذا أصبحوا اليوم من خلال ما قدموه من جهد علمي وعملي رواداً للجودة الشاملة.

#### - المنطلقات الفكرية لادوارد ديمنج :

ولد (ادوارد ديمنج) في الولايات المتحدة الأمريكية عام (١٩٠٠م) وحصل على درجة الدكتوراه في الرياضيات والفيزياء من جامعة (بيل)، وتوسعت خبرته في مجال الضبط الإحصائي للعمليات، نقل خبرته في مجال الضبط الإحصائي إلى (اليابان) عقب الحرب العالمية الثانية فوجد تأييداً كبيراً لأفكاره مما دفعه إلى إنتاج إسهامات عده يمكن أن نلخصها في:-

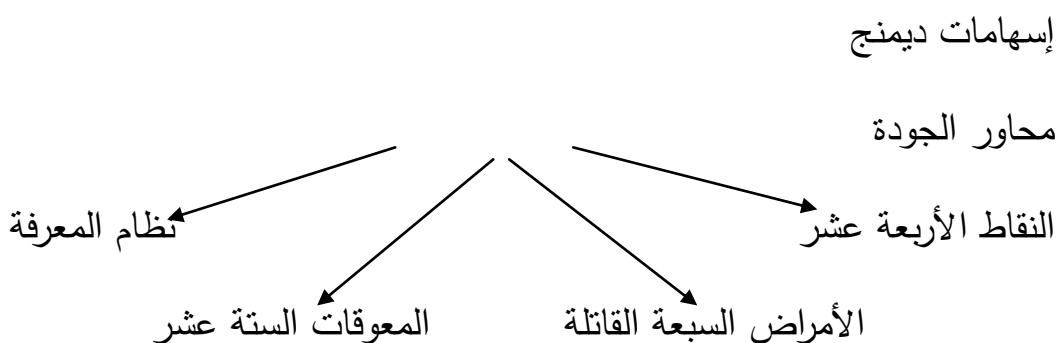
١- المبادئ الأربع عشر للجودة الشاملة.

٢- المعوقات الستة عشر .

٣- نظام المعرفة العميقة.

٤- الأمراض التنظيمية السبعة التي تعيق الجودة الشاملة.

ويوضح الشكل التالي إسهامات ديمنج :



شكل رقم ٢

(عبد الهادي، ٢٠٠٥، ص ١١٩)

ويمكن عد هذه الإسهامات لاسم المبادئ الأربع عشر مرجعاً يمكن تطبيقه في مختلف المجالات وهي:

١- ضرورة الاتفاق على أهداف المنظمة وفلسفتها مع تطوير إستراتيجية مستقرة لتحسين أداء الإنتاج.

٢- أن يتم تبني فلسفة الجودة وفهمها كمدخل جديد.

٣- يجب التوقف عن الاعتماد على التفتيش على المنتج النهائي لضمان الجودة وضرورة اعتماد الجودة في المنتج الأساسي.

- ٤- ضرورة التخلی عن فلسفة الشراء بأقل الأسعار واستبدال ذلك المفهوم بالبحث عن تخفيض التكاليف الكلية للمنتجات لأدنى حد ممكن.
- ٥- تتوجب المحافظة على استمرارية تحسين عملية التخطيط والإنتاج داخل جهة العمل.
- ٦- الاهتمام بالتدريب على رأس العمل.
- ٧- البحث عن أساليب جديدة للاشراف الفعال.
- ٨- مساعدة العاملين للتغلب على الخوف من التغيير.
- ٩- التخلص من العوائق التنظيمية من مختلف الوحدات.
- ١٠- الاعتماد على سياسات واقعية لتحقيق أهداف العاملين مع الابتعاد قدر الإمكان عن نقدهم بشكل مستمر.
- ١١- العمل على الحد من الاعتماد على المقاييس الرقمية والإحصائية الجامدة كمعايير لقياس الأداء.
- ١٢- تشجيع الإبداع والإدارة بالأهداف عند تقييم مستوى العاملين.
- ١٣- العمل على تطوير نظم التعليم والتدريب الجيدة بالمؤسسة.
- ١٤- التأكيد على أهمية العمل بروح الفريق لكل العاملين بالمؤسسة وذلك لكسب تأييد جميع الأطراف لتطبيق مفهوم الجودة (الشمراني، ٢٠٠٧، ص ٣٥-٣٠).
- المنطلقات الفكرية لجوزيف جوران Joseph Juran**

ولد في رومانيا سنة ١٩٠٤م وهاجر إلى أمريكا واستقر فيها، وكان مهندساً وقانونياً وإحصائياً، وكانت رؤيته للجودة تتلخص في أنها: تعني الملائمة للاستعمال مع عدم احتوائها للعيوب.

ويعد أحد رواد الجودة ويضعه البعض في المرتبة الثانية بعد ديمنج، ومن بين إسهاماته الجلية في مجال الجودة الشاملة كتابه الشهير ((ضبط الجودة)).

ومن بين إسهاماته أيضاً تأكيده على أنَّ الجودة تتحقق عندما يكون المنتج والخدمات تقابل توقعات المستقبل، وهو يرى أنَّ الجودة هي مسؤولية كل فرد في المؤسسة، كما أنَّ إيجاد مناخ تنظيمي مناسب يؤدي إلى خلق روح المبادرة والإبداع.

(الجسيعي، ٢٠٠٤، ص ٦٢).

وقد ترجم جوران فلسفته وأفكاره عن الجودة في ثلاثة مبادئ عُرفت بثلاثية جوران للجودة وهي :-

#### ١- التخطيط للجودة: وتم من خلال ما يلي :

- أ- تحديد العملاء وتحديد احتياجاتهم وتوقعاتهم.
- ب- تحديد مواصفات المنتج أو الخدمة التي تتلاءم مع احتياجاتهم.
- ج- تطوير العمليات التي من شأنها تحقيق تلك المواصفات أو المعايير المطلوبة.
- د- وضع الخطط موضع التنفيذ.

#### ٢- الرقابة على الجودة : - وتشمل ما يلي :

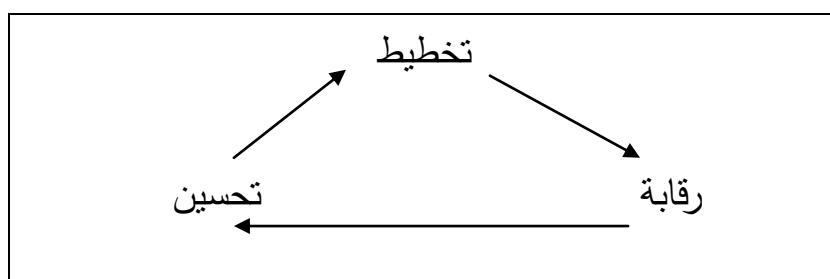
- أ- تقييم الأداء الفعلي والإنتاج المتحقق.
- ب- مقارنة الأداء المتحقق (الفعلي) بالأهداف والمعايير الموضوعة.
- ج- معالجة الانحرافات أو الاختلافات عن الأهداف من خلال اتخاذ الإجراءات المناسبة. (عقيلي، ٢٠٠١، ص ١٨٠)

#### ٣- تحسين الجودة : - وتشمل ما يلي :

- أ- توفير بنية تنظيمية مناسبة لعمليات تحسين الجودة.
- ب- تحديد المجالات التي تحتاج إلى التحسين.

- ج- بناء فرق عمل لتنفيذ التحسين.
- د- تحديد مسؤولية كل فريق.
- هـ- توفير التعليم والتدريب اللازم للفريق لكي يشخص المشكلات ويجد الحلول.
- وـ- بناء رقابة فعالة. (الزهاراني، ٢٠١٠، ص ٤١).

ويمكن توضيح ثلاثة جوران للجودة من خلال الشكل الآتي:-



شكل رقم (٣)

شكل ثلاثة جوران مقتبس من (عقيلي، ٢٠٠١، ص ١٨٠)

#### - المنطلقات الفكرية لفليپ كروسبى Philip Grosby

يعد كروسبى Grosby أحد الرواد في مجال الجودة وأساليب تطويرها وانتشرت شهرته عام ١٩٧٩ بعد نشر كتابه " Quality Is Still Free " وهو أول من طرح مصطلح " Zero Defect Management " إذ يقصد بها إدارة بلا عيوب.

اذ كان تركيزه على المخرجات عن طريق الحد من العيوب ووضع المعايير التي لا تقيس الخلل فقط وإنما تقيس أيضا التكلفة الإجمالية للجودة ويمكن تلخيص منطلقاته الفكرية في خمس نقاط :-

- ١- يجب المطابقة مع المتطلبات الأساسية بمعنى انه على الادارة التربوية أن تلتزم لمطابقة الخدمة مع المعايير الأساسية المحددة سلفاً لتحسين مستوى الجودة.

٢- يجب وضع طرق وقائية أثناء تفزيذ العملية التعليمية أي انه لا يوجد شيء اسمه مشكلة الجودة.

٣- لا يوجد شيء اسمه اقتصاد الجودة بمعنى الاهتمام بعمل الأشياء وبشكل صحيح من أول مرة بدلاً من المعالجة والتصحيح.

٤- الأداء القياسي الوحيد هو الخلو من العيوب.

٥- قياس الجودة وتكلفة الجودة ذاتها. (الشنبri، ٢٠٠١، ص ٥٧-٥٨)

وقد حدد كروسبى عدداً من الخطوات الازمة لتحسين الجودة وهي :-

١- الالتزام الواضح بالتحسين المستمر للجودة.

٢- تكوين الفرق كمجموعات من القائمين على المؤسسة التربوية.

٣- الاعتماد على مقياس للجودة الشاملة للتعرف على الصعوبات والمعيقات المحتملة أو الموجودة في الخدمات المطلوبة.

٤- تحديد تكلفة تقييم الجودة وكيفية استعمالها.

٥- العمل على تحسين مستوى معرفة كل العاملين في المؤسسة التربوية عن الجودة واهتمام كل فرد بالتحسين.

٦- اتخاذ الإجراءات الازمة لمواجهة المشاكل أو الصعوبات.

٧- تشكيل لجنة لبرنامج ((خلو المنتج من العيوب)).

٨- تدريب المديرين بشكل فعال لأداء دورهم بالشكل الأمثل.

٩- تخصيص يوم ((خلو المنتج من العيوب)) لتعريف الموظفين بالجودة الشاملة والتحسين الحاصل في العملية.

١٠- التشجيع للأفراد والجماعات على وضع أهداف لتحسين الجودة .

١١- تشجيع الموظفين على الإبلاغ عن أية صعوبات يواجهونها عند انجاز أهداف تحسين الجودة.

١٢- تقدير جهود كل المشاركين في برامج تحسين الجودة.

١٣- تشكيل المجالس الدائمة للجودة بحيث تلتقي باستمرار وبشكل دوري.

٤- تكرار الخطوات السابقة والتأكد على أن الجودة عملية مستمرة دائمًا.

( عليمات، ٢٠٠٤، ص ٢١-٢٢) .

• علاقة مفهوم الجودة بمجموعة من المفاهيم (التميز ،الأبداع ،النوعية، الاتقان ،الاحسان):

ان معنى الجودة يكاد ينحصر في المعاني التالية (التميز ،الأبداع ،النوعية، الاتقان ،الاحسان ) وسيتم توضيح كل مفهوم من هذه المفاهيم:

-التميز :

التميز لغة : " تميزوا أي انفردوا عن القوم ومار الشيء بدا فضله على مثله".  
(ابن منظور، ج ٥، ص ٤١٢) .

والتميز اصطلاحا هو حالة من التفوق وامتلاك الفرد المقوم الاساسي لجودة معينة وحصوله على درجات نادرة، على جانب معين أو أمر محدد دون غيره اما من حيث المفهوم التربوي الخاص فلتلتقي الادبيات على ان (التميز) مجموعة من الانشطة العملية التي تهدف الى التخلص من الاخطاء وتحسين جودة الخدمة ويحتاج تحقيق التميز الى مخطط تنظيمي ،آلية التنفيذ للمراقبة والتقويم المستمر ، وتخالف الجودة عن التميز في أن الاولى تشمل جميع جوانب العمل ،بينما يقتصر الثاني على جانب معين أو أمر دون آخر ، إذن يقصد بالتميز أن يعني بجانب معين من جوانب الجودة ،فتحقيق الجودة كاملة في مختلف مجالات مؤسسة ما أمر صعب إن

لم يكن مستحيلاً لذا فإن البدء بالتميّز بجانب معين ثم التعميم على الجوانب الأخرى. (البيلاوي، ٢٠٠٨، ص ٢٤-٢٥).

### - الابداع:

الابداع لغة هومن الفعل بدع "ابدع الشيء لا على مثال" (الرازي، ١٩٨٣، ص ٤٣) والابداع يعني "الإيجاد أو الخلق أو التكوين أو الابتكار" (أنيس وآخرون، ١٩٨١، ص ٣٤) أو هو انتاج شيء ما على أن يكون جديداً في صياغته وإنْ كانت عناصره موجودة من قبل ، كابداع عمل من الاعمال العلمية او الفنية او الادبية. وهو تجديد الشيء أي تطويره وتحديثه، أي انه سلوك خلاق يكمن داخل كل فرد يتقدّم مع حالات تحفيز المدارك واستثناء الأحساس بوسائل عديدة ،وهذا يعني أنّ للابداع بعدين أحدهما سلوكي والآخر علمي فالبعد السلوكي يقع في باب القدرة على الاستجابة للعوامل المحفزة على الابداع وبالتالي فالابداع جزء من شخصية المبدع، أمّا البعد العلمي فيتمثل بطبيعة الابداع من حيث كونه مجموعة مواصفات او خصائص تميز العمل المبدع كان يتميز بأنه جديد وأصيل وذو قيمة بالنسبة للفرد والجماعة. (عبد الرضا، ٢٠٠٠، ص ١٠).

ولكي يتحقق التطور في القدرات العقلية الابداعية يكون من الضروري الاهتمام بإتقان مفردات المنظومة التعليمية وتتمثل هذه المنظومة في (تجويد التعليم) وبطرق عليها معايير الجودة التعليمية وتأكد في جوهرها أنّ الجهد المبذول يحقق ما تهدف إليه العملية التعليمية من تطور وتقدم اذ يمكن التخلص من الأمور التي تؤثر على جودة التعليم بالطرق الابداعية أي الحصول على الابداع من خلال الجودة التعليمية، وتشير الجودة التعليمية ان يكون المخرج النهائي جديراً بالتقدير وفاعلاً ومتميزاً بالكفاءة. (بان، ٢٠٠٠، ص ١٧). ويمكن تمية الابداع لدى هذا المخرج من خلال تكوين العقل الجدلـي القادر على الابداع والتجدد فالمسألة الواحدة لها أكثر من فهم ولها أكثر من مدخل للإحاطة بها ومن ثم تتعدد الرؤى وتفاعل. (تركي، ٢٠٠٠، ص ٦٤).

### - النوعية:

تفهم الجودة بالتجهيز النوعية الملائمة وذلك يتطلب الاهتمام بزيادة المردود وتحقيق الاستقرار في إطار الأنشطة الانتاجية والخدمة للمؤسسة وهذا فان دورة العمل المنتج من شأنها أن تحقق استمرارية النهوض الفاعلة في التحسين والتطوير المستمر بتعقب كل الجهود وتعاونها في سبيل تحقيق الأهداف. (الفلاوي، ٢٠٠٨، ص ٤٤).

ونوعية الشيء كما يذكر معجم (مختر الصاحب) تعني صفتة وكيفيته. (الرازي، ١٩٨٣، ص ٦٨٥) اما مصطلح الجودة فيتضمن رتبة عالية من الامتياز والنقاء وقوة الصفة وتعني الجودة بشكل عام وبعض العلامات والمؤشرات التي يمكن من خلالها تحديد الشيء أو فهم بنائه. وهناك الكثير من المصطلحات تترافق أو تتداءل مع هذا المصطلح وأن المختصين في الجودة وروادها أشاروا إلى مصطلح الجودة مرادفاً لمصطلح النوعية. (عابدين، ٢٠٠٤، ص ٣٠٦).

### - الاتقان:

الاتقان في اللغة مصدر مشتق من الفعل الرباعي المهموز (أتقن) بمعنى أحکم الأمر إحكاماً جيداً، وأتقن الشيء أحکمه وأتقانه أحکامه ، ورجل متقن للأشياء حاذق ويقال أتقن فلان عمله إذا أحکمه. (ابن منظور، ١٩٨٤ ، ص ٢٢٩) كما يعني اتقان العمل للوصول بالعمل بمستوى من الاجادة .

وهناك من يوحد بين مفهوم الجودة ومفهوم الاتقان ، ومنهم من يرى خلاف ذلك حيث يرى الباحث أن الفرق بين الجودة والاتقان تمثل في أن الجودة تشمل جميع جوانب المؤسسة ولا بد من توافر معايير ومؤشرات للحكم فيها على الجودة بينما الاتقان جزء من الجودة والجودة أعم وأشمل .

## - الاحسان:

الاحسان في اللغة من أحسن ، فعل ما هو حَسَنٌ، وأحسن الشيء أجاد صنعته (أنيس ، ١٩٨١ ، ص ٧٤). ويعرف الاحسان بانه "أحكام العمل وإتقانه ومقابلة الخير بأكثر منه والشر باقل منه. (حجازي، ١٩٨٢ ، ٤٥٩) .

وهو مفهوم واسع من مفاهيمه، اتقان الفعل أو بمعنى التفضيل والانعام على كل شيء أما في مجال الجودة فهو يعني الوفاء بمتطلبات العمل على أحسن وجه. وهو يدل على الاتقان او الجودة بل ان معنى الاحسان يزيد على مجرد التجويد الا وهو التفضيل والانعام ، أي زيادة عن المطلوب ، لأن الاحسان عطاء فوق الواجب ، اذ ان انفاق ما يجب لا يسمى احسانا لأنه واجب اما البذل فيما بعد الواجب فهو الاحسان.(بدوي، ٢٠٠٠ ، ص ٢٤).

وقد حد الاسلام على إحسان العمل وتجويده وإتقانه ومفهوم الاحسان في الاسلام يتضمن الاحسان في كل قول أو عمل يقوم به المسلم ، والاتيان به على احسن وجه ممكن (الهندي، ٢٠٠٨ ، ص ٤٢) .

وهناك علاقة متداخلة بين الاتقان والاحسان غير أن الاتقان يتعلق بالمهارات التي يكتسبها الانسان فيما الاحسان قوة داخلية تترى في كيان الانسان المسلم وترتبط في ضميره وتترجم الى مهارة يدوية فالإحسان أعم وأشمل من الاتقان .

وبالإجمال يمكن القول إن الجودة تعني إجادة العمل والاتقان درجة عالية في الجودة . والاحسان مرادف للإتقان غير أن الاخير أخص من حيث الدلالة لكونه يتضمن حذق الشيء والمهارة في ادائِه واحكامه ويبقى الاحسان هو الأصل الذي ينبع عنده فعل الصواب وجودة العمل واتقانه .(ابو دف، ٢٠٠٧ ، ص ٧).

## **المبحث الثاني : الجودة والتربية والتعليم:**

### **• معنى الجودة التعليمية:**

من الخصائص المميزة لهذا العصر الذي تتتسارع أحداثه وتترافق معارفه، وتنوع أشكال الصراع فيه أنه عصر يتميز بدرجة عالية من التنافس تسود مختلف مجالات الحياة سواء بين الأفراد أنفسهم أو بين المؤسسات بعضها مع البعض الآخر لأجل تحقيق مستويات أفضل سواء على مستوى الإنتاج أو على مستوى الخدمات، وإن تحقيق الأهداف في مستوياتها الدنيا لم يعد الغاية التي تقف عندها جهود الأفراد والمؤسسات بل أصبح الوصول إلى درجة عالية من إتقان العمل وارتفاع مستويات الأداء إلى أعلى ما يمكن هو الغاية المنشودة التي يحاول الجميع الوصول إليها. لأن الوصول إلى أقصى درجات الجودة يعتبر من أهم أسباب البقاء ضمن حلقة السباق ففي عصرنا هذا يمكن القول إن البقاء للأذكي. (البيلاوي، ٢٠٠٦، ص ٥١)

وقد حظيت الجودة بجانب كبير من اهتمام العالم اليوم إلى الحد الذي جعل المفكرين يطلقون على هذا العصر (عصر الجودة) وهي إحدى الأسبقيات التنافسية التي يسعى إلى تحقيقها العالم اليوم.

وقد بدا مفهوم الجودة في مجال الصناعة وما لبث ان انتقل الى مجال التعليم في السنوات الأخيرة ، وأصبح الاهتمام بالجودة هو سمة الحوار السائد حول سياسة التعليم ، ولما كان التعليم أحد الجوانب الحياتية كان ولا بد ان يتخذ مكانا في عملية الجودة فأطلق على الجودة المتصلة بالجانب التعليمي مصطلح الجودة التعليمية الذي يهتم بوجه عام بإتقان العمل التعليمي والتربوي بكل ما يشمله من جوانب الطالب ،المنهج ،الادارة والمعلم. (الحربي، ٢٠٠٩، ص ٥).

وينقسم الباحثون بين مؤيد لتطبيق فلسفة الجودة الشاملة على شاكلتها الصناعية في أنشطة التعليم وبين معارض متشكك في إمكانية هذا التطبيق، وأن الفريق الذي يؤيد التطبيق الكامل للجودة على شاكلتها الصناعية في مجال التعليم، يؤمن بوجود

العديد من العمليات الجوهرية داخل المجتمع التعليمي والتي تتشابه بدرجة كبيرة مع العمليات داخل المنظمات الخدمية والصناعية الأخرى.

وأما الفريق الثاني المقاوم والمتشكك في إمكانية تطبيق الجودة في التعليم فيقيم حجته على دعوى أنه لا يوجد تواؤ يمكن إيجاده بين الاقتصاد والتربية يضمن إصلاحات واسعة الانتشار، غير أن الحقيقة تقع منتصف المسافة بين الفريقين فالجودة الشاملة يمكن تطبيقها في التعليم تحت شروط معينة وظروف ملائمة لطبيعة نظام التعليم وهي قد تواجه العديد من العقبات والعوائق، مع الأخذ بنظر الاعتبار أن الجودة وسيلة وليس غاية. (السعيد، ٢٠٠٥، ص ١٤٥).

وربما يرجع الاهتمام بقضية الجودة في التعليم الان وفي المستقبل الى أنَّ التوسع في مؤسسات التعليم على المستوى العالمي وزيادة اعداد الطلاب ادى الى انخفاض مستويات الانجاز التعليمي وبخاصة مع الانخفاض المستمر في الموارد المالية والمادية الممنوحة للمؤسسات التعليمية ، وتقر ذلك التقارير المتواترة للمنظمات العالمية للتربية والتعليم ، حيث تؤكد انحدار جودة التدريس والبحث اصبحت مشكلة عالمية وذلك كنتيجة لعوامل متعددة ومتدخلة ، منها ضعف كفاءة المعلمين ، و محدودية الموارد المالية والتسهيلات المادية ، و فقر التجهيزات المكتبية والعلمية ، انخفاض الكفاءة الداخلية وظهور مشكلة البطالة بين المتعلمين.

(زين الدين، ١٩٩٦، ص ٥)

وقد يكون من الصعوبة أن يجمع تعريف واحد جمِيع العناصر التعليمية تحت مصطلح الجودة ، فالعملية التعليمية متعددة العناصر فهناك ( طلاب و معلمون و أولياء أمور و مؤسسات تعليمية و مصادر تعلم، أجهزة تعلمية وأساليب تقويم) وغيرها لذا فإنَّ النظرة إلى كل هذه العناصر يجب أن تكون نظرة شاملة وتلبي متطلبات وتطلعات الجمهور ذوي العلاقة، فالجودة في التعليم اذن مفهوم متعدد الابعاد يستتبع أنْ يضم بين ثيابه كل شيء مثل، الفعالية و الكفاءة و مطالب المحتوى والعمليات والخرجات

التعليمية والتعليم خاصة والتربية عامة بجوانبه المتعددة ومدارسها المتباعدة ونسبتها المعهودة وتفاعلاتها المعقدة تزيد من الصعوبة في تحديد ماهية الجودة . (دافيز، ١٩٩٩، ص ١١٠ ) .

ويرى البعض أن الجودة في التعليم لها معانٍ متربطة أحدهما واقعي والآخر حسي ، فالجودة بمعناها الواقعي تعني التزام المؤسسة التعليمية بإنجاز مؤشرات ومعايير حقيقة متعارف عليها مثل معدلات الترفيع ومعدلات الكفاءة الداخلية الكمية، ومعدلات تكلفة التعليم، أما المعنى الحسي للجودة فيتركز على مشاعر وأحساس متلقٍي الخدمة التعليمية كالطلبة وأولياء أمورهم، ويعبر عن مدى رضا المستفيد من التعليم بمستوى كفاءة وفعالية الخدمات التعليمية. (الخطيب، ٢٠٠٦، ص ١٤)

وتشير (أبو عبده، ٢٠١١) إلى إن الجودة في التعليم هي المستوى الذي يجب أن يصل إليه المتخرجون بواسطة قطاع التربية وفقاً لمعايير محددة لمستوى المعرف والمهارات والعادات والقيم التي يجب أن يصل إليها المتخرجون من المدارس. (ابوعبدة، ٢٠١١، ص ١٤ ) .

اما (هندي، ٢٠٠٨) فيرى ان الجودة في التربية هي تحسين العمل في النظام التربوي بجميع مكوناته: المدخلات والعمليات والمخرجات(هندي، ٢٠٠٨، ص ١٧)، إذن فهي مجموعة من الخصائص والسمات التي تعبّر بدقة وشمولية عن جوهريّة التربية وحالتها في كل أبعادها المدخلات والعمليات والمخرجات.

## • اسباب ظهور فكرة الجودة في التربية والتعليم:

يعيش المجتمع في عالم مليء بالمتغيرات والتطورات ، وفي ظل هذا العالم السريع التغيير والذي يوصف بأنه قرية صغيرة تتميز بسرعة انتقال وتبادل الأفكار والثقافات بين بلدانه ، ظهرت مجموعة من التحديات التي فرضت نفسها على الساحة والتي من أهم سماتها المنافسة في سوق العمل والذي أصبح يبحث عن أفراد

مؤهلين لهذه المنافسة من خلال ما يتحلون به من مهارات وامكانات وقدرات تعدت حدود المعارف النظرية ، وال التربية ليست بمنأى عما يحدث على مستوى العالم من تحديات وتغيرات في المعارف والتكنولوجيا ، اذ أجبرت هذه التحديات معظم دول العالم للاقيام بمراجعة شاملة لمنظومة التعليم وقد ادى ذلك الى ايجاد مداخل واليات حديثة لتطوير وتحسين التعليم باعتبار ان التعليم هو اداة التقدم والتنمية المجتمعية وهو محور الامن القومي للمجتمعات .

أن ما سبق ذكره دفع بالعديد من الدول وخاصة المتقدمة منها الى تبني فلسفة جديدة من أجل تطوير نظم التعليم فيها ، وبذلك ظهرت منظومة الجودة في التعليم وأصبحت هي الامل الوحيد في عملية التحسين والتطوير المستمررين لتحقيق التميز ، واصبح ظهور نظم الجودة الشاملة في التعليم وتبني العمل بها في هذه الاونة بمثابة رد فعل مباشر لاحتياج حقيقي للانظمة التعليمية خاصةً والمجتمع عامة ، بالاخص أنّ نظمه الجودة تقوم على استراتيجية شاملة للتحسين والتطوير وذلك من خلال رصد الواقع وتحليله من جهة وتحديد المستوى المطلوب الوصول إليه من جهة اخرى في ضوء الامكانيات المتاحة المحلية والعالمية .

وتشير الادبيات الى انه هناك عدة عوامل زادت من الاهتمام بادخال الجودة الشاملة في مجال التربية منها :-

١- الاقبال الكبير على التعليم بمختلف مستوياته مما ادى الى زيادة واضحة في أعداد الوافدين على مؤسساته.

٢- تعدد اشكال التعليم ونظمها وبرامجها و مجالاته.

٣- انتهاج المقاربة الاقتصادية في معالجة موارد التعليم واحتساب كلفته وعائداته.

٤- التفاوت الكبير بين مخرجات التعليم وبين حاجات السوق وما يتطلبه من العاملين والفنين والمهرة.

٥- مطالبة العديد من المنظمات الدولية وهيئات المجتمع المدني بتحسين الخدمات المقدمة الى المواطنين بشكل عام والمتعلمين بشكل خاص لمواجهة تحديات العصر ومتطلباته. ( عزب، ٢٠٠٨ ، ص ١٧٨ )

٦- تطور أهداف التعليم وتتنوعها بفعل التحولات والتغيرات التي يشهدها العالم.

٧- اهتمام رجال السياسة والاعمال والخبراء بشكل متزايد بالموارد البشرية التي أعدت إعداداً جيداً في المجال الاقتصادي والتنمية المستدامة.

٨- الدعوة الى التربية العالمية نظراً الى النمو السريع في المجالات التكنولوجية والسياسية والاقتصادية والثقافية بين مختلف الشعوب والثقافات والحضارات وراء الاهتمام بجودة التربية .

٩- ثبوت عدم كفاءة أو فاعلية الحلول الجزئية أو غير المتكاملة وأهمية وجود حل شامل ومتكملاً . ( المعايطة ، ٢٠٠٧ ، ص ٣٦ ) .

#### • خصائص الجودة في التعليم :-

- إن الجودة تعني ارتفاع المقاييس مهما اختلفت الفروق بين الطلاب وأعضاء هيئة التدريس والإداريين في التعليم.

- تركز الجودة على الأداء بصورة صحيحة من خلال تنمية القدرات الفكرية وتنمية التفكير الابتكاري والنقد لدى الطلاب.

- تشير الجودة إلى عملية ترقى بقدرات الطالب الفكرية إلى مرتبة أعلى كما تنظر إلى المعلم على أنه مسهل للعملية التعليمية وإلى الطالب على أنه مشارك فعال في التعليم.

- وتعني الجودة التوافق مع الغرض الذي تسعى إلى تحقيقه المؤسسة التعليمية.

(الحريري، ٢٠١١، ٢٦)

• صعوبة عمليات قياس جودة التعليم :-

عمليات قياس الجودة عملية صعبة ومعقدة وذلك لعدة أسباب منها :-

١- لا يوجد بعد واحد يقيس الجودة لأنها تتضمن مجموعة أبعاد متداخلة.

٢- يرتبط مصطلح الجودة بالإطار الثقافي الذي وجد فيه وهو مصطلح محمل بالقيم وبالتالي يتأثر الحكم على الجودة بالمنظور الشخصي والبنية المحيطة.

(ادوارد ، ١٩٩٩ ، ص ٢٧١)

٣- إن تحديد مستوى جودة التعلم مرتبط بعده عوامل منها الدافعية والاتجاه نحو التعليم ولذا فإن التنوع في مصادر المعرفة يجعل من الصعب عزو التغيير في سلوك الطالب إلى مصدر واحد.

٤- إن التعليم داخله عناصر تستعصي على التكميم والحصر والقياس والمعايير كما إن داخل العملية التعليمية قيمة مضافة من مصادر وعوامل متعددة ليس في الإمكان حسابها ورصدها وقياسها وإدراك مدى تأثيرها لذلك فإن من الصعب أن نسأل عن المؤسسة التعليمية (مدرسة، كلية، جامعة) أفضل.

. (دافيز، ١٩٩٩ ، ١١٩ - ١٢٠ ) .

• أهمية تطبيق الجودة في التعليم :-

تواجه المؤسسات التعليمية عدة تحديات سواء على مستوى التطورات العلمية أو سرعة التغيير والانفتاح الثقافي أو على المستوى الاقتصادي أو الاجتماعي كل ذلك وغيره يدعو القائمين على أمور التربية والتعليم إلى تغيير نظرة التربية التقليدية ذات الرؤية الواحدة إلى مفهوم شامل وواسع يقوم على إدراك المستجدات والمتغيرات العالمية المتلاحقة ومحاولة القدرة على التعامل معها وتوظيفها بما يتماشى مع ثقافة وطبيعة المجتمع ، ولن يتحقق ذلك إلا من خلال بناء نظام تربوي - تعليمي يتبنى تقديم برامج تعليمية متميزة تطبق

الجودة ومعاييرها في المجال التربوي وتنهض بمستوى الفرد والمجتمع ، ومن هنا تتجلى لنا فوائد استخدام الجودة في التعليم التي تكمن في :-

- تخريج كوادر مؤهلة للعمل والإنتاج والإسهام في عملية التنمية بحسب متطلبات المجتمع واحتياجاته.

- تحديد حلقات الهرر في المال والوقت والجهد ومدى تأثير ذلك في كفاءة التعليم.

(الخطيب، ٢٠٠٦، ص ٤١)

- تطوير المؤسسة التعليمية وزيادة كفاءة أدائها وذلك من خلال متابعة التغيرات الثقافية والاجتماعية والاقتصادية والتقنية التي يحدثها التعليم في المجتمع والتي تهدف إلى تقدمه. (الفتلاوي، ٢٠٠٨، ص ٣٤).

- تطوير المناهج والمقررات ووسائل التعليم مما يساعد على الابداع والابتكار.

- معالجة الصعوبات التي تواجه المؤسسة التعليمية بشكل علمي.

- تحسين مستوى مخرجات المؤسسة التعليمية (المتعلمين) لكل مرحلة دراسية.

- وضع نظام متكامل للمؤسسة التعليمية يخضع لمعايير ثابتة.

- رفع مستوى أداء المعلمين وزيادة كفاءتهم من خلال إطلاع المعلمين على كل ما هو جديد في مجال طرائق وأساليب التدريس الحديثة وكذلك تقويم وقياس قدرات الطلاب.

- إيجاد بيئة إيجابية للمعلمين من خلال (تقديم الحواجز ، توفير التدريب ، ونشر روح الفريق بينهم).

- جعل المتعلم محور العملية التعليمية من خلال تمكينه من اكتشاف المعرفة بنفسه والارتقاء به في جميع المجالات (عطية ، ٢٠٠٨ ، ص ١١٥-١١٦)

- توفر للمتعلم التعليم الذي يركز على الفهم لتمكينه بالاحتفاظ بأكبر قدر من المعلومات.

- تثير الدافعية لدى المتعلمين وتدفعهم إلى معرفة المزيد والرغبة في الاستمرار بالتعليم.

- تشجع على ترسیخ مبدأ العمل الجماعي والمشاركة حيث يكتسب الطالب مهارة العمل بتعاون وفاعلية . (التوري، ٢٠٠٦، ص ٣٦).

ومن خلال استعراض الباحثة لفوائد تطبيق الجودة التعليمية وجدت أن ذلك له أهمية كبرى بالنسبة للمؤسسات التعليمية ولمسيرة التعليم وذلك لما تحمله الجودة من مبادئ توأكب العصر وتواجه تحدياته التي تفرض علينا مسايرتها وحتى تتحقق الجودة التعليمية لابد من وجود مجموعة من الخصائص والمواصفات يطلق عليها معايير الجودة التعليمية وهذه المعايير هي محور الدراسة في المبحث التالي.

### **المبحث الثالث : مجالات الجودة في التعليم:**

ان التعليم جانب مهم ومتطلب اساسي من متطلبات الحياة لذا فإننا نجد أن هناك سعيًا دائمًا لتطويره والوصول به إلى الأفضل من خلال ربط عدد من المعايير يتعرف من خلالها على مدى تطبيق الجودة في هذا القطاع الحيوي المهم.

والمعيار كما جاء في المعجم الوسيط هو "ما اتخذ اساساً للمقارنة والتقدير" اما في الاصطلاح فمعناه المقياس او المحك الذي يمكن الرجوع اليه واتخاذه اساساً للمقارنة والتقدير .(مجمع اللغة العربية، ١٩٨٠، ص ٢٣).

ويقصد بمعيار الجودة في الجانب التعليمي تلك المواصفات والشروط التي ينبغي توافرها في نظام التعليم والتي تتمثل في جودة الادارة ،سياسة القبول ،المناهج التعليمية، جودة المعلمين والمتعلمين والتي تؤدي إلى مخرجات تتصف بالجودة وتعمل على تلبية احتياجات المجتمع . (اسماويل، ٢٠٠٥، ص ١٨).

وقد أصبح استخدام المعايير في العملية التربوية مهماً للمؤسسات التربوية بحيث صارت تتنافس فيما بينها للحصول على شهادة الجودة لعكس واقع التطوير والتحسين

ويأتي ذلك من الاقتضاء بان جودة التعليم تكمن في وجود معايير محددة ودقيقة تصل في درجة دقتها الى تحديد ما يجب تعلمه واكتسابه والمستوى المطلوب الوصول اليه في كل مجال من المجالات المرتبطة بالعملية التعليمية.(الورثان،٢٠٠٦،٣١٩).

وقد حددت مجموعة من الخصائص والمواصفات لكل مجال من مجالات الجودة في التعليم وهي:-

### جودة المعلم:

يعتبر المعلم احد المكونات الرئيسية للعملية التعليمية والتربوية وعاملًا مؤثرًا فيها واساساً في تطويرها وتقدمها فجميع المناشط التربوية والتعليمية من محتوى تعليمي، وخطة دراسية، ووسائل تعليمية، واستراتيجيات تدريس حديثة، وتقنيات متقدمة لا يمكن ان تتفوز الا بواسطة هذا العنصر الفعال في هذا الجانب الاساسي من جوانب الحياة اذ يتميز عصرنا هذا بالمتغيرات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتقنية مما اوجب على العملية التعليمية ان تسعى لمجاراة هذه المتغيرات، والا أصابها التخلف والضعف في عصر يسيطر عليه التقدم العلمي والتكنولوجيا وان يتزامن ذلك الاهتمام المستمر من جميع نواحيها والتي منها العلم، وحتى يتحقق التطور والتقدم للمعلم فان موضوع اعداده حظي باهتمام المسؤولين في جميع الدول فالتعلم الناقل للمعرفة فقط لابد وان يتغير دوره ويصبح مطالباً بالقيام بأدوار متعددة ومسؤوليات مهنية هامة من محرك المعرفة على الدوام ومحفز لقدرات التلاميذ ومشجع على التفكير الناقد ومساهم في الابداع والابتكار، ولن يتحقق ذلك الا بإعادة النظر في برامج اعداده داخل المؤسسات التعليمية والتربوية والتي تعد لقيادة جيل المستقبل وتعليمه.(ابراهيم،٢٠٠٦،ص ٣٧).

وإن أبرز معايير الجودة المرتبطة بالمعلم هي مايلي:

### - سعة الاطلاع والثقافة:

ان يكون المعلم ذا ثقافة واسعة ليستطيع تنشئة المتعلمين تنشئة كاملة ويقدم فرصا للتعلم بما يتطلبه ذلك من معرفته بكيفية تعلم الاطفال وكيفية نموهم .تضم النواحي العقلية والاجتماعية والخلقية والفنية.(دندش، ٢٠٠٣، ص ١١٤).

#### - الالامام بالنواحي التربوية:

أن يلم بالنواحي التربوية لمهنة التعليم فالمعلم يجب أن يكون كثير الاطلاع في المجال التربوي يفهم الاتجاهات التربوية الحديثة ويدرك أهمية تطبيقها ولديه أفكار وآراء تربوية.(نبيل ، ٢٠٠٦ ، ص ٩٧).

#### - التعرف على حاجات المجتمع:

أن يتفهم بعمق مهماته تجاه مجتمعه عن طريق المواقف التعليمية وما ينشأ من علاقات متبادلة بينه وبين المتعلم وهي علاقات يجب أن تتميز بالحوار والتفاعل والرعاية وتبادل الخبرة، وأن يسهم في تنمية وتطوير المجتمع عن طريق استثارة الأفراد، واسعاً الاتجاهات الملائمة، والتعاون الجاد في بعض الأنشطة المشتركة بين المدرسة والبيئة المحيطة.(الخميسى، د.ت ، ص ٢٨٥).

#### - الإلمام بالنواحي الأكاديمية:

أن يكون المعلم ملماً بمادة تخصصه فيطور نفسه باستمرار وكذلك يلم بكل ما هو جديد من المعرف والمعلومات فيها حتى يكون قادراً على كسب ثقة تلاميذه واحترامهم.(نبيل، ٢٠٠٦، ص ٩٦).

#### - مستخدماً للتكنولوجيا:

أن يحسن استخدام تكنولوجيا العصر من وسائل وتقنيات حديثة تساعد في عمليات التدريس والتعلم وبها يستطيع أن يقضي على بعض الصعوبات في التعلم عند بعض الطلاب فانعكاسات الابتكارات والمخترعات الحديثة قد وضعت العالم والمجتمع الانساني امام واقع جديد ووفرت للإنسان المقدرة على تخطي العوائق والحواجز.(العوفي، ١٩٩٦، ص ٣١٥).

- الاهتمام بالتحفيظ:

ان يخطط المعلم للتعليم معتمدا على معرفته بمحفوظ الماده الدراسية المتعلمين والمجتمع المحلي وأهداف المنهج على اجدد وجه.(النبوى، ٢٠٠٧، ص ٤٥).

- التقويم الشامل لعملية التعليم والتعلم:

أن يقوم المعلم بجمع وتحليل وتفسير المعلومات الخاصة بأداء المتعلمين اساليب وادوات يتعرف من خلالها على مدى ما تحقق من أهداف تربوية ،كما أن عليه اشراك المتعلمين بتقويم ادائهم مع قيامه بتقويم نفسه .(البيلاوى، ٢٠٠٨، ص ١٥٤).

- جودة المتعلم:

المتعلم هو محور العملية التعليمية وهو المستفيد الأول من الخدمات المقدمة اليه ويعد التركيز على احتياجاتءه أمراً بالغ الاهمية ورضاه من الاولويات لذلك لم تغفل الجودة التعليمية هذا الجانب وتعني جودة المتعلم "تأهيله علميا وصحيا وثقافيا ونفسيا حتى يتمكن من استيعاب دقائق المعرفة وتكتمل متطلبات تأهيله وبذلك نضمن أن يكون هؤلاء المتعلمون من صفوة الخريجين القادرين على الابتكار والخلق وتقهم وسائل العلم وأدواته. ( عليمات، ٢٠٠٨، ص ١١٣).

ولكي تتحق الجودة في المتعلم يجب ان ترتبط بالمعايير الآتية:

- أن يكون لدى المتعلم بنية معرفية اساسية توفر له قدرًا مناسباً من المعلومات والحقائق والنظريات في شتى مجالات الحياة.

- أن يكون لدى المتعلم المقدرة على التعلم الذاتي والاندفاع والرغبة في التعلم.

- ان يعمل على تتميم قدراته ومهاراته ذاتيا.

- ان يمتلك المعرفة بكيفية التوصل الى المعلومات ذاتيا عن طريق الاستعانة بالوسائل التكنولوجية الحديثة.

- ان يكون المتعلم ملتزماً بالأنظمة واللوائح والقواعد المعمول بها داخل المجتمع.

- ان يتعامل المتعلم مع البيئة بشكل فعال.

- ان يكون قادراً على الاشتراك في تظيمات المجتمع كأنسان صالح.

(الفلاوي، ٢٠٠٤، ص ٢٩٢).

- ان يحافظ على صحته ويحميها من الامراض والمخاطر.

- على المتعلم ان يتقن استخدام المهارات العليا التفكير في المواقف المختلفة.

- ان يتقن المتعلم التعامل مع الاخرين فيكون قادراً على التعامل معهم حسب مرحلتهم العمرية ويجيد التحاور والتسامح معهم. (مجيد، ٢٠٠٩، ص ١٥٤)

#### - جودة المنهج:

ان جودة المنهج الدراسي تعني جودة محتوياته وتحديثهما ومواكبة التغيرات المعرفية والتكنولوجية وهذا بدوره يؤدي الى مساعدة المتعلم على توجيه ذاته في دراساته وأبحاثه في جميع أنواع التعلم التي تتطلبها المؤسسة التعليمية منه كما يجب أن توفر الكتب النشاط التعليمي الذي يكون فيه المتعلم محور الاهتمام ،ويعمل على خلق اتجاهات ومهارات ضرورية لديهم ، الامر الذي يسهم في زيادةوعي المتعلم ومن ثم القدرة على التحصيل الذاتي للمعلومات ،بالبحث والاطلاع، مما يثيري التحصيل والبحث العلمي. (علیمات، ٢٠٠٨ ، ص ١١٥).

ولكي تتحقق الجودة في المنهج يجب ان يرتبط بالمواصفات التالية:

- أن يكون شاملًا بحيث يغطي جميع الميادين الرئيسية في حقول المعرفة المختلفة بأبعادها الفكرية والعلمية والانسانية والاجتماعية والطبيعية.

- وان يكون مرنًا يتيح للمتعلم اختيار ما يناسبه من التخصصات المناسبة لقدرته واستعداده.

- ان تخطط المناهج في ضوء احتياجات ومتطلبات خطة التنمية الاجتماعية والاقتصادية .
- ان تصمم المناهج على أساس المرونة والتجديد والتكامل في الخبرات استجابة للتغيرات العالمية السريعة.(احمد،٢٠٠٢،ص١٧٦).
- ان تكون الأهداف منسجمة مع أهداف الجودة وتسعى الى تحقيقها.
- أن تكون مراعية لطبيعة المادة والمتعلمين ومتغيرات الموقف التعليمي.
- أن توفر طرائق التدريس الوقت والجهد اللازم للتعلم.
- أن تكون طرائق التدريس مثيرة للدافعية لدى المتعلمين وتهدي الى تفاعلهم مع مادة الدرس.(عطية،٢٠٠٩،ص١٣٩).
- أن تراعي استخدام الجانب النظري وربطه بالجانب التطبيقي عن طريق الانشطة العملية.
- أن تراعي إشراك اكثراً من حاسة في عملية التعلم.
- أن توظف التقنيات بشكل جيد في التعليم وإكساب المتعلمين مهارات استخدام وسائل التعليم والتعلم المعاصرة .
- أن تراعي الفروق الفردية بين المتعلمين.
- أن تراعي ميول واتجاهات المتعلمين وان تحظى برضاهם.
- (الحريري،٢٠١١،ص٣١٣).
- وضع معايير لقياس نتائج اداء خدمات العملية التعليمية وربطها بالمعايير الدولية.

- استخدام اساليب متنوعة في تقويم المتعلمين تغطي جميع جوانب شخصياتهم كالذكاء والقدرات والاسئدات والميول والمهارات والقيم والميول.
- ان يكون التقويم بشكل دوري ومستمر من خلال اعتماد نظام التقويم التقويمي او البنائي المستمر ولا يعتمد على التقويم الخاتمي فقط.
- اعتماد التقويم الذي يركز على معايير الاتقان بدلا التقويم الذي يعتمد على مستويات معيارية مقتنة.
- استخدام اساليب تقويم تضم الاختبارات العملية والدراسات الميدانية بدلا من التقويم المعتمد على المعرفة النظرية فقط.
- اعتماد التقويم المدرسي الذي يعد أكثر صدقا وموضوعية للحكم على المتعلم بدلا من التقويم الذي يعتمد مستويات معيارية للحكم على المتعلم.(الخطيب، ٢٠٠٨، ص ٢٩٩).
- التركيز على الق درات التحليلية والتفكير الناقد(الفتلاوي، ٢٠٠٨، ص ٨٨).

ان ما سبق يمثل معايير الجودة التعليمية في العناصر المحددة في البحث الحالي وهي المعلم والمتعلم والمنهج ،وهذه المعايير متى ما توافرت في العناصر التعليمية المذكورة كان نجاح التطبيق مضموناً .

## **القسم الثاني: دراسات سابقة:**

إن الدراسات والبحوث ما هي إلا تراكم جهود علمية من الباحثين الذين كان لهم الفضل في تسليط الضوء على مشكلة ما أو دراسة فكر تربوي لشخصية ما، أو لإيجاد فلسفية تربوية لمجتمع ما، وكذلك فإن هذه الدراسات يكون لها الدور في إضاج أفكار الباحث وتجعل الطريقة في البحث واضحة عند وضع خطة البحث. وقد يجد الباحث إن هذه الدراسات تتقاطع مع بحثه أو تلتقي معه في بعض النقاط وهذا ما دعى لدفع الباحث في الاستمرار ببحثه من أجل الوصول إلى تحقيق الهدف والسير بخطة واضحة وقد حصلت الباحثة على عدد من الدراسات العربية والاجنبية تتعلق بالجودة، والمقارنة بين الفكر التربوي الإسلامي والغربي وقد قسمت الباحثة ما حصلت عليه من دراسات إلى دراسات ذات علاقة بالجودة عربية واجنبية ودراسات ذات علاقة بالفكر التربوي و كما يلي :-

### **أولاً - دراسات ذات علاقة بالجودة : دراسات عربية**

- دراسة الشمراني (٢٠٠٧) بعنوان ((معايير مقتراحة للجودة التعليمية في ضوء معايير (بالدرج) للجودة الشاملة في مدارس التعليم العام بالمملكة العربية السعودية)) (نموذج مقترن).

اجريت هذه الدراسة في المملكة العربية السعودية وهدفت إلى معرفة درجة أهمية تطبيق معايير الجودة المقترحة بمدارس التعليم العام بالمملكة العربية السعودية، والتوصل إلى نموذج يتم من خلاله تطبيق المعايير المقترحة بمدارس التعليم العام لتحقيق الجودة التعليمية.

وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي المحيي، وتكون مجتمع الدراسة من جميع مشرفي الإدارات المدرسية بإدارة التربية والتعليم في مناطق ومحافظات المملكة.

وقد توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج منها :

أهمية تطبيق المعايير المقترحة لتحقيق الجودة التعليمية بمدارس التعليم العام بالمملكة العربية السعودية كما أوصت الدراسة بضرورة أن تتبني وزارة التعليم في السعودية

فكرة تطبيق هذه المعايير في مدارس التعليم العام وأن تعمل على وضع الآليات المناسبة لتطبيق هذه المعايير في المدارس، فضلاً عن الاستفادة من النموذج المقترن في خلق التنافس بين مدارس التعليم العام بالمملكة لتحقيق أكبر قدر ممكن من الجودة التعليمية. (الشمراني، ٢٠٠٧)

- دراسة شريفى (٢٠٠٩) بعنوان جودة التعليم مطلب شرعى.

أجريت هذه الدراسة في المملكة العربية السعودية وهدفت إلى التعريف بنظام الجودة الشاملة وتقافته وتوضيح أهميتها في الارتقاء بالمؤسسات وكذلك الإسهام في نشر ثقافة الجودة الشاملة في ضوء الإسلام. تضمنت هذه الدراسة في فصلها الأول مفهوم الجودة الشاملة (تعريفها و أهميتها و سبل تحقيقها). أما الفصل الثاني فكان بعنوان الجودة الشاملة في الإسلام باعتبار الإسلام كمال الجودة والإبداع. والفصل الثالث كان بعنوان معالم جودة التعليم في ضوء الإسلام وتتضمن أهم المعالم :

- أهمية طلب العلم.

- الموازنة بين احتياجات المتعلم.

- الاستمرار والتجدد.

والفصل الرابع كان بعنوان محاور الجودة وهو يتحدث عن الأهداف أولاً ثم المحتوى الدراسي ثم طرائق التدريس.

وكان الفصل الخامس هو الخاتمة والتوصيات.

وقد توصلت الدراسة إلى أهمية جودة التعليم باعتبارها أهم الوسائل لحفظ مقاصد الشريعة وأنه من الضروريات وهو وإن اتفق مع مفاهيم الجودة في الغرب إلا إنها تتطاahu في عصر مهم يحقق له التجدد والاستمرار وهو مراقبة الله عزّ وجلّ.

كما أكدت الدراسة حاجة مجتمعاتنا التربوية ومؤسساتها التعليمية إلى العاملين في هذا المجال وأوجزت متطلبات الإدارة والجودة الشاملة في التعليم.

(شريفى، ٢٠٠٩).

- دراسة الحري (٢٠٠٩) بعنوان (أسس الجودة التعليمية في إعداد وتدريب المعلم من منظور إسلامي).

اجريت هذه الدراسة في المملكة العربية السعودية وهدفت إلى التعرف على مفهوم الجودة الشاملة، وأسسها، وبيان مفهوم الجودة التعليمية بوجه عام، وفوائد تطبيقها ومعاييرها وبيان مفهوم الجودة الشاملة في التربية الإسلامية، وأسس الجودة التعليمية في إعداد المعلم وتدريبه.

واستخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي الذي يعتمد على دراسة الواقع والظاهرة كما توجد في الواقع ويهتم بوصفها والتعبير عنها كمياً أو كيفياً.

اشتمل البحث على خمسة فصول ضمن الفصل الأول مدخل الدراسة (مقدمتها و موضوعها و تساؤلاتها و أهدافها أهميتها و منهجها و حدودها و مصطلحاتها والدراسات السابقة).

واشتمل الفصل الثاني على مفهوم الجودة الشاملة وأسسها، ومفهوم الجودة التعليمية، وعوائق تطبيق الجودة التعليمية ومعاييرها، أما الفصل الثالث فقد تناول مفهوم الجودة الشاملة في التربية الإسلامية وأسسها. وضم الفصل الرابع : الجودة التعليمية في إعداد المعلم وإعداد المعلم في التربية الإسلامية وإعداده في منظومة الجودة التعليمية. كما تناول الفصل الخامس تدريب ثم خاتمة الدراسة وأهم النتائج وأهم التوصيات.

أما أهم نتائج الدراسة فقد أشارت إلى إن الجودة الشاملة منهج إداري يمكن تطبيقه في المجال التعليمي وإن مفاهيم الجودة الشاملة وأسسها تضمنتها التربية الإسلامية في نصوصها الشرعية ، كما إن إعداد المعلم وفق منظومة الجودة التعليمية، ينتج مجالاً واسعاً لتطوير أدائه وأهمية نشر ثقافة الجودة في المجال التعليمي.

كما أكدت الدراسة أهمية نشر ثقافة الجودة في المجال التعليمي. (الحربي، ٢٠٠٩).

#### -العمريطي ( ٢٠١٠ ) بعنوان "جودة التعليم من منظور التربية الإسلامية"

اجريت هذه الدراسة في المملكة العربية السعودية وهدفت الى تأصيل مفهوم جودة التعليم من خلال القرآن الكريم والسيرة النبوية واراء علماء المسلمين واستباط معايير لجودة الاهداف التربوية وجودة اختيار واعداد المعلم وجودة المحتوى وطرق التدريس والتقويم،نابعة من الاسلام وأوجه الاستفادة من معايير جودة التعليم في الاسلام في تطوير الواقع التربوي المعاصر .

استخدمت الدراسة المنهج الاستباطي في استباط معايير جودة التعليم من خلال عدد من النصوص وتحليل بعضها من خلال المنهج الوصفي التحليلي .

وتوصلت الدراسة الى النتائج التالية :-

- ١ - أصلالة مصطلح الجودة على الرغم من ظهوره في العصر الحديث وتبيّن ان مصطلح الجودة موجود في القرآن الكريم معناً وليس لفظاً وقد جاء بمعنى الاتقان والاحسان، كما وجد في السنة النبوية واراء العلماء والمفكرين المسلمين.
- ٢ - ان هناك معايير خاصة لتحقيق جودة المعلم منها اختيار المعلم الكفوء و الاعداد الجيد للمعلم و استمرارية التطوير لإمكاناته .
- ٣ - هناك معايير لجودة الطالب منها طلب العلم النافع تطبيق التحضير الجيد للدرس، والوعي الجيد للمادة المتعلمة .
- ٤ - وضع معايير لجودة طرق التدريس والمحتوى الدراسي منها، مراعاة التدرج في المعلومات، التحضير الجيد للدرس واتقان الحوار والمناظرة وكون المحتوى يعزز كرم الاخلاق ، ويقدم المادة العلمية المفيدة . (العمريطي، ٢٠١٠،).

#### - دراسات أجنبية تتعلق بالجودة :

## دراسة ماري سانت ( Mary, saint 2000 ) بعنوان ((تحسين نظامنا التعليمي في ضوء مبادئ الجودة الشاملة))

أجريت هذه الدراسة في بريطانيا وهدفت الى التعرف على مفهوم ادارة الجودة الشاملة وكيفية الأخذ بها في التعليم أو التعرف على أهم المعوقات التي تحد من الأخذ بإدارة الجودة الشاملة في التعليم والتعرف على سبل الافادة من إدارة الجودة الشاملة في تحسين التعلم بالمدارس وتوصلت الدراسة الى مجموعة من النتائج من اهمها :

إنَّ الْاَخْذَ بِإِدَارَةِ الْجُودَةِ الشَّامِلَةِ فِيِ التَّعْلِيمِ الْعَدِيدُ مِنَ الْمُبَرَّرَاتُ مِنْهَا:

إننا نعيش في عالم متغير والموارد فيه متغيرة ولذا فإنَّ على المدرسة إعداد التلاميذ على أكمل وجه وأن تكون جاهزة لموائمة البيئة المتغيرة وان تصبح اكثر مرونة و انتعاش فترة النظام الاقتصادي الجديد و التكتلات الاقتصادية وما فرضته من معايير جديدة ومتطلبات في الوظائف والبحث عن طرق مبتكرة للحد من التكاليف بدون الجودة فالجودة تتطلب تكاليف أقل.

حققت إدارة الجودة الشاملة الكثير من الفوائد في تحسين التعليم بالمدارس منها زيادة رضا المستفيدين و تحسين البرامج المدرسية و تحقيق تغيرات ايجابية في البيئة الاقتصادية و خفض التكلفة و تحسين اداء الطلاب و تحفيز المعلمين تجاه العمل بجودة عالية وحل العديد من المشكلات التعليمية والمدرسية .

(Mary,saint 2000 )

## دراسة كاثلين كونت (Kathleen,2001) بعنوان ((الجودة الشاملة في التعليم الثانوي بمدرسة اجيكومب بمدينة ستيكا بولاية الآسكا))

اجريت هذه الدراسة في مدرسة اجيكومب Edgecumbe high بمدينة ستيكا بولاية (الآسكا) بالولايات المتحدة الامريكية . هدفت هذه الدراسة الى تطبيق مبادى

وأسس ادارة الجود الشاملة في التعليم الثانوي. وقد اعتمدت الدراسة على مبادئ ديمينج الاربعة عشر ومحاولة تطبيقها داخل المدارس، واشتمل برنامج ادارة الجودة الشاملة في المدرسة على هذه المبادئ الاربعة عشر.

توصلت هذه الدراسة الى النتائج الآتية عند تطبيقها لمداخل ادارة الجودة الشاملة وكانت كالتالي:

بالنسبة للفصل الدراسي ::

- أصبح التعلم أكثر وضوحاً وتركيزًا وهو يلائم الفوارق الفردية للمتعلمين .
- أصبح التعليم موجهاً ومرشداًً بمناهج مخطط لها مسبقاً.
- وجود تفاعل بين المعلمين و المتعلمين.
- زيادة اهتمام المتعلمين بما يحصلون عليه من دروس.

بـ- بالنسبة للمدرسة :

- أصبح كل فرد في المدرسة يؤكد أهمية التعليم.
- يسعى أعضاء المدرسة الى التنمية المهنية المستمرة .
- تعمل الادارة والمعلمون على ايجاد تعلم فعال للمتعلمين.  
.(Kathleen Cottn,2001)

- دراسات تتعلق بالموازنة بين الفكر التربوي الإسلامي والغربي.
- دراسة المرزوقي (١٩٨١) بعنوان ((دراسة تحليلية حول النظرية التربوية الاسلامية مع نظرة خاصة في مفهوم الفكر التربوي الغربي))

أجريت هذه الدراسة في المملكة العربية السعودية وهدفت الى التعرف على أبعاد المشكلة التربوية في العالم العربي وأخطار الغزو الفكري التربوي الغربي للعالم الاسلامي وما هو العلاج لهذه المشكلة التي تعاني منها الأمة الاسلامية من خلال التعرف الى النظرية التربوية الاسلامية والفكر التربوي الغربي . استخدمت الباحثة منهجين هما الوصفي التحليلي والمنهج التاريخي . تضمنت الدراسة سبعة فصول.

وقد توصلت الدراسة الى عدد من النتائج منها:

- ١- ان الفلسفة التربوية اليونانية في شطريها المثالى و الواقعى لا يصلح للتطبيق فى المجال الانساني العام لأنها صيغت على أساس تقسيم الناس الى أحرار و عبيد.
- ٢- ان الفلسفة التربوية الطبيعية لجان جاك روسو نزعة مناقضة لقيود التي دعا اليها فلاسفة اليونان وإن مفهوم الطبيعة عنده غير محدد المعنى.
- ٣- ان فلسفة جون ديوي التربوية بعيدة عن العقيدة الدينية بل هي تعتبر الايمان بالغيب خرافه.
- ٤- أظهرت الدراسة عجز الفلسفات التربوية القديمة و الحديثة عن معالجة مشكلات الانسان التربوية.
- ٥- ان العالم الاسلامي يعاني من مشكلة تربوية خطيرة تظهر في عجزها أمام النظام التربوي الذي يسير عليه ، فهناك من يعود بالعودة الى التراث ومنهم من يعود الى التجديد و المعاصرة ونسيان الماضي. وان المناهج في العالم الاسلامي في جملتها عاجزة عن تكوين المسلم القوي في عقيدته الموصول بتراثه المتمكن من علوم العصر المحافظ بالأصلية.
- ٦- وقوع بعض الباحثين في الخطأ حيث يتحدثون عن التعليم وتاريخه في الاسلام باعتبار ذلك حديثاً عن التربية في حين ان التعليم هو أحد وسائل التربية الاسلامية.  
(المرزوقي، ١٩٨٩).

- دراسة العسكري (١٩٩٩م) بعنوان (الفلسفة التربوية بين الغزالى وجون ديوى  
في ضوء رؤيتهم للطبيعة الإنسانية)

اجريت هذه الدراسة في معهد التاريخ العربي ، العراق / بغداد وهدفت إلى :

- التعرف على الفلسفة التربوية عند الغزالى وجون ديوى من خلال نظرتهم للطبيعة الإنسانية.

- التعرف على أوجه التشابه والاختلاف بين الفلسفة التربوية الإسلامية والمتمثلة بالإمام الغزالى والفلسفة التربوية الغربية المتمثلة بـ (جون ديوى) واستخدمت الدراسة المنهج التاريخي التحليلي التركيبى والمقارن ؛ إذا أتبع الباحث الأسلوب التحليلي النقدي التركيبى من خلال تحليل النصوص ونقدها ومن ثم تركيبها لاستبطاط أراء تربوية من الرؤية للطبيعة الإنسانية لكل من الفيلسوفين وإنتاج أسلوب المقارنة.

وتوصل الباحث إلى أوجه التشابه والاختلاف بين الغزالى وجون ديوى من خلال رؤيتهم للطبيعة الإنسانية في ضوء :

- الاختلاف في النظرة إلى الجسم والروح والعقل حيث آمن الغزالى باعتباره يمثل النظرة الإسلامية التي تؤمن بوجود الله الخالق سبحانه عزّ وجلّ ، أمّا ديوى فقد آمن بنظرية التطور لدارون التي حاولت أن تلغي قدرة الخالق وطرحـت فكرة أن الإنسان جاء نتيجة لسلسة متعاقبة من تطور الخلايا الأحادية. اتفاق المفكرين في النظرة إلى النفس التي تفصح عن الذات والعقل من الناحية الوظيفية كما اختلفا في ماهية تكوينه.

إن الهدف الأسمى لفلسفة الغزالى الإسلامية هو تحقيق السعادة عن طريق تحرير النفس والعبودية لغير الله تعالى والهدف الديني عنده هو الأسمى عكس ديوى الذي لم يعتقد بالدين وعدّ الدين مخدراً للخيال.(العسكري، ١٩٩٩).

- دراسة الشرع (٤٠٠٤) بعنوان (الفكر التربوي عند جون ديوي ومحمد قطب)  
(دراسة مقارنة) .

اجريت هذه الدراسة في العراق جامعة بغداد / كلية التربية ابن رشد وهدفت إلى التعرف على الفكر التربوي لدى كل من جون ديوي ومحمد قطب وبيان أوجه التشابه والتمايز والاختلاف.

وأستخدم الباحث المنهج التحليلي لكونه أداة أساسية لتحليل أفكار المبحوثين من خلال كتاباتهم باستخدام المنهج المقارن.

وقد توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج منها العامة ما يتعلق بفلسفة التربية لكلا المفكرين، وتمثلت بالاختلاف في أساس الفلسفتين حيث اعتمدت فلسفة ديوي على نظرية التطور لدارون في حين إن الأساس الذي انطلقت منه فلسفة قطب هي الفلسفة الإسلامية وكذلك اختلاف نظرتيهما للمعرفة فقد ربط ديوي المعرفة بالمنفعة و يأتي تحصيل المعرفة عن طريق الممارسة أي العمل و التجربة . وهي عند قطب تأتي من خلال الحواس والعقل، و اختلفت الفلسفتان اختلافاً كبيراً فيما يخص النظرة لخلق الإنسان فهي عند ديوي جاءت نتيجة لتطور الحيوانات احادية الخلية إلى حيوانات متعددة الخلايا ثم ظهر الانسان على مسرح الحياة ، أما قطب فقد آمن بأن الله عز وجل خلق الإنسان في أحسن صورة والإنسان عنده قيمة عليا.

أما فيما يخص نتائج الدراسة في الفكر التربوي فقد وجدت الدراسة أنَّ ديوي وقطب يلتقيان في نظرتهما للتربية من خلال شمول نظرتهما التي اتسعت فاستوعبت كافة العناصر .

واختلف المفكران في الأهداف التربوية حيث يفترض ديوي عدم وجود الثبات بل يؤمن بالتغيير أما قطب فلديه الهدف الديني هدفاً مبدئياً وانفق الاتنان على تربية الطالب تربية جسدية وعقلية واختلفا في التربية الروحية ؛ لأنَّ ديوي لا يؤمن بالروح.

ونظر ديوبي إلى دور المعلم فجعله ثانوياً وجعل الطالب هو محور العملية التعليمية بينما يرى قطب إن المعلم أساسى في العملية التربوية وهو القدوة الذي يضخ المعلومات.

كذلك بالنسبة للمنهج فهو عند ديوبي يهدف لحل المشاكل أما عند قطب فهو المنهج الريانى.(الشرع،٤ ٢٠٠).

- دراسة عواد (٢٠٠٧) بعنوان (أصول الفكر التربوي عند أبي حامد الغزالى، وابن رشد، وابن خلدون: دراسة تحليلية مقارنة مع الفكر التربوي الحديث.)

اجريت هذه الدراسة في الأردن جامعة عمان العربية للدراسات العليا / كلية الدراسات التربوية العليا وهدفت إلى توضيح أصول الفكر التربوي الفلسفية والنفسية (الإنسانية) والاجتماعية والمعرفية عند أبي حامد الغزالى، وابن رشد، وابن خلدون، ومعرفة مدى انسجام هذه الأصول واحتلافها، مع كل من المدرستين الإسلامية والبرجماتية، وأفادت الدراسة من المنهج الوصفي والنوعي التحليلي في استقصاء أصول الفكر التربوي عند الغزالى، وابن رشد، وابن خلدون، وأفاد من المنهج المقارن في المقارنة بين أصول الفكر التربوي عند أبي حامد الغزالى، وابن رشد، وابن خلدون من جهة وبين المدرستين الإسلامية والبرجماتية من جهة أخرى.

وتوصلت الدراسة إلى عدة نتائج منها :

- إن مفهوم الذات الإلهية عند الغزالى تدور في معرفة وجوده وقدمه وبقائه وإنه ليس بجواهر ولا جسم ولا عرض وإنه ليس مختصاً بجهة والغزالى هنا لا يختلف مع المدرسة الإسلامية ، أما ابن رشد فمفهومه للذات الإلهية أنها (عقل محسن، والفاعل الأول، وعلة الوجود) وهو مفهوم فلسطي محسن سعى لإثبات وجود الله بالمنطق وهو متأثر بمن سبقه من فلاسفة اليونان، ويرى ابن خلدون الذات الإلهية على أنها سبب الأسباب وإنه عالم ، قادر، مريد ، حي، سميع، عليم، متكلم، جليل، كريم) وهو مفهوم متفق مع المدرسة الإسلامية في نظرتهما إلى الذات الإلهية.

وفيما يخص الأصول الاجتماعية وعلاقة الفرد بالمجتمع عند ابن خلدون والغزالى وابن رشد مستمدة من القرآن والسنة وهم يتفقون مع المدرسة الإسلامية على إن الإنسان كائن اجتماعي بالطبع وهنا اختلفت مع البرجماتية في أنواع الوجود الخلقى والاجتماعي لأنها في حالة من التغيير وعدم الثبات.

وكذلك توصلت الدراسة إلى أن الغزالى وابن رشد قد تأثرا بالفکر اليوناني والإسلامي على السواء في الأصول المعرفية فالغزالى أخذ من أفلاطون نظريته في فطرية المعرفة وابن رشد أخذ من أرسطو تجاوز المعرفة الحسية العقلية وارتضى طريق البرهان.

أما ابن خلدون فقد قسم العلوم إلى نقلية وعقلية ؛ لأنها نتاج الفكر الإنساني وحصيلة الإدراك البشري، وهم هنا اختلفوا مع البرجماتية التي اعتبرت المعرفة نتاج التجربة.(عواد،٢٠٠٧).

### جوانب الأفاده من الدراسات السابقة:

أولاً: من خلال استعراض الدراسات السابقة يتضح ما يأتي:

- ١- إثراء معرفة الباحثة فيما كتب حول الجودة الشاملة والجودة التعليمية والفكر التربوي الإسلامي والغربي.
- ٢- تحديد منهجية الدراسة الحالية.

٣- اختيار النصوص التي كتبت حول العملية التعليمية في الفكرين الاسلامي والغربي.

٤- افادت بعض الدراسات في توضيح مفهوم الجودة التعليمية .

٥- بينت الدراسات السابقة للباحثة الفجوة التي لم تدرس بصورة كافية وهي الموازنة بين الفكر التربوي الاسلامي والغربي ونظرتهما الى جودة كل من المعلم والمتعلم والمنهج.

٦- استفادت الباحثة من الدراسات السابقة في كيفية استخراج الأسس والمفاهيم والمضامين التربوية من خلال كتابات المفكرين المسلمين والغربيين.

### **الفصل الثالث:**

## **الجودة التعليمية في الفكر التربوي الإسلامي**

يهدف هذا الفصل إلى الإجابة عن سؤال الدراسة الأول وهو:

**- ما الجودة التعليمية في الفكر التربوي الإسلامي؟**

وقد تضمنت الإجابة :

**التعرف على الجودة التعليمية المتضمنة في الآراء التربوية للمفكرين التربويين المسلمين :**

ابن سحنون و الماوردي و الغزالى و ابن جماعة و ابن خلدون.

**تمهيد:**

كان العرب في الجاهلية ينقسمون إلى قسمين كبارين هما البدو والحضر ، وكانت العائلة اول مؤسسة للتربية عند العرب وخاصة عند البدو حيث ان أهم ما يتعلم البدوي هو الصيد والرماية والقتال واعداد الات الحرب فضلاً عن تعلم القتال لردع الاعداء منازلة الوحوش الصحراوية وكانت الوسيلة المتبعة هي التقليد والمحاكاة او النصح والارشاد من كبار السن وشيخ العشائر (الطرونة، ٢٠٠٤، ص ٥١) ، ولقد توهم بعض الدارسين بعدم وجود تراث ثقافي للعرب قبل الاسلام ولعل منشأ هذا الوهم هو لفظة الجاهلية التي وردت في القرآن الكريم فقد ظن البعض انها مشتقة من الجهل ولو أمعنا النظر في مفهوم هذه اللفظة لوجدها تشير إلى موقف العرب في تلك الايام من الدعوة الاسلامية، وتمسكهم ببعض التقاليد القبلية القائمة على العزة بالإثم، والتعصب الأعمى والثار

من البريء بجريرة المذنب وغير ذلك من الامور التي استنكرها الاسلام ودعا الى تحريمها.(الرشدان ، ٢٠٠٤ ، ص ١٠١)

ولقد عاش سكان شبه الجزيرة العربية في غمار تلك التقاليد الجامدة وكانت ذخيرتهم العقلية ما يتوارثونه جيل عن جيل و لم يصلوا درجة التمدن الا في أطراف الصحراء في دول تكونت بعض الشيء وكثيرا ما كانت تتعرض الى الغزو من قبل البدو ، ولم تكن لديهم وحدة سياسية بل كانت هناك وحدة اللغة الام والاهتمام بالشعر وقوافيه وأوزانه حتى ان العرب انزلوا الشعر منزلة حسنة بينهم وظهر بينهم شعراء صاغوا مشاعرهم في قطع أدبية رائعة كانوا يتداولونها في مجالس لهم عرفت بالأندية وفي الأسواق العامة، كما اختارت القبائل أرجح رجالها عقلا وأعلى حكمة ليكونوا شيوخا فيها يحكمون بين الناس ، وارتبطة القبائل فيما بينها بروابط التجارة والسوق الأدبية حتى يقال ان قصائد الشعر كانت تنزل اول الامر منزلة وهي الكهان، وكانت القبائل ترفع السيف بعد سلام سعيا وراء خير او ردا للإهانة.(مرسي، ١٩٨٠، ٢٠٥-٢٠٦).

وتدل بعض الدراسات على ان العرب بدؤا وحضراؤا عرفوا الكتابة وكانت لهم اسواق ادبية مشهورة كسوق عكاظ وذى المجن وذى المجاز وغيرها ، ومع ذلك فان الاهتمام لم يكن موجها نحو العلم والتعلم بل كان موجها نحو التكاثر في الاولاد والاموال والسطوة والجاه حتى سطع نور الاسلام فأضاء الجزيرة العربية وما حولها وأنقذها من الشرك والفساد والجهل الى الایمان بالله الواحد الاصد واصلاح ونور العلم ، في حين يرى البعض لم تكن القراءة منتشرة في بلاد العرب قبل الاسلام ويستدل على ذلك باننا نجد القرآن الكريم قد حدث الناس على القراءة وطلب العلم وقد نوه في مواطن كثيرة بمنزلة العلماء الرفيعة واهمية العلم وطلبه فيقول الله تعالى "هل يستوي الذين يعلمون والذين لا يعلمون" وقال تعالى "يرفع الله الذين امنوا منكم والذين اوتوا العلم درجات " ومن احاديث النبي عليه الصلاة والسلام "يوزن يوم القيمة مداد العلماء بدم الشهداء" و قوله ايضا "لا خير فيمن كان من امتى ليس بعالم ولا متعلم".(مرسي، ١٩٨٠، ص ٢٠٧).

وقد جاء الاسلام ليغير مفهوم الحياة في واقع العرب حيث وحدهم بعد فرقه وهداهم بعد ضلال وجعل لهم شرعة ومنهاجا بعد فوضى ، ووضع بين أيديهم بعدي الدنيا والآخرة وأورثهم ثقافة الأمم والشعوب الغابرة ومعالم الحياة القادمة وبصرهم بواقعهم وما لهم.(شفيق، ١٩٧٣، ص ٥-٦) ودخل الاسلام تطورات ومفاهيم اساسية في حياة العرب الاجتماعية والفكرية والسياسية ولم يقتصر على عرض الافكار وشرحها ، بل عمل على نشرها وتطبيقها وحضر على الایمان بها والعمل من أجلها ، كما ميز الاسلام العرب بأن جعلهم الصنف الاساسي المكون للمجتمع المسلم وهم الذين تقوم على عاتقهم مسؤولية الدعاوة فنجاح أي دعوة يعتمد على مدى استجابة الناس لها.(العلمي، ١٩٨٦، ص ٣٣).

والاسلام مدرسة المسلمين ومن هذا المبدأ وبه يمكن الشروع في تأطير الفكر الاسلامي واستقرار ابعاده ومحتواه مع اشتراط تجاوز المفهوم المدرسي للتربية الى مفهومها الاجتماعي الشامل وهي بهذا المعنى هي نوع من الهندسة الاجتماعية وهذا بالضبط ما حاول الاسلام فعله من خلال توجيهه الى خلق مجتمع جديد نقىض لمجتمع الجاهلية .(رضا، ١٩٨٩، ص ١٣٠).

ان ظهور الاسلام في الجزيرة العربية ادى الى تغيير الاوضاع الاجتماعية والاقتصادية والسياسية للمجتمع العربي وكان من الطبيعي ان يتغير النظام التربوي وان يرسم الاسلام مثلا على الحياة مغايرا لما كان عليه حال العرب في العصر الجاهلي وأن تختلف اهداف التربية باختلاف النظام الاجتماعي الجديد.(الرشدان، ٢٠٠٤، ص ١٠١-١٠٢).

فكان التربية الاسلامية الرؤية التربوية الكاملة لمجتمع كان أحوج ما يكون الى اعادة تربية والى اعادة تهذيب حيث جمعت التربية الاسلامية منذ ظهور الاسلام بين تأديب النفس وتصفية الروح وتنقيف العقل وتنمية الجسم ، فهي تعنى بال التربية الدينية والخلقية والعملية والجسمية دون تضحيه بجانب على حساب الجانب الآخر ، اذ إنَّ الاسلام لم يكن مجرد شريعة ودين وإنما هو فلسفه كاملة وطريقة حياة شاملة تدعو العقول للعمل والتفكير (الأهواني، ١٩٦٨، ص ٩).

يستطيع الباحث ان يتلمس جذور الفكر التربوي الاسلامي بان يستقصي الاوامر القرآنية على انها نقائض للفرضيات التي كان يقوم عليها المجتمع الجاهلي (رضا، ١٩٨٩، ص ١٠) فالفكر التربوي الاسلامي له خصوصية لأنه يستمد أصوله من وحي السماء وهو يصطبغ بالإسلام ورؤيته والكون والحياة وبنظرته المعرفية وفهمه للمجتمع والقوانين التي تنظمه وتحكمه وهو عبارة عن التميز الفكري الذي وجد في القرآن الكريم والسنة المطهرة وضمن كتابات المفكرين التربويين التي جاءت عن طريق مؤلفات أو رسائل أو وصايا في موضع شتى من الابداعات والمؤلفات الاسلامية التي انشأها مجموعة من المفكرين ومن تخصصوا في الجانب التربوي او غيره من جوانب الحياة العلمية المختلفة، (الرشدان، ٢٠٠٤، ص ١٤).

ولقد سار المربون المسلمين ولم يقفوا رقباء على حركة التغيير، بل كان المجتمع له حاجاته ومتطلباته وكان عليهم ازاء ذلك ان يسايروا تطوراته ويعملوا على تحقيق حاجاته والوفاء بمتطلباته وتمكن المربون المسلمين من بعث امة كانت مثالاً للأمم في عزتها وسياقتها وحضارتها وحرصها على العدالة والأخلاق كما يقرر ذلك المنصفون الغربيون انفسهم فنرى غوستاف لوبيون يقول "كلما امعنا النظر في درس حضارة العرب المسلمين وكتبهم العلمية واختراعاته وفنونهم ظهرت لنا حقائق جديدة وفنون واسعة ولسرعان ما رأينا ان العرب اصحاب الفضل في معرفة القرون الوسطى لعلوم الاقدمين وان جامعات الغرب لم تعرف لها مدة خمسة قرون موردا علمياً سوى مؤلفاتهم وانهم هم الذين مدنوا اوربا مادة وعقلاً واخلاقاً وتأثير العرب عظيم في الغرب". (خليل، ١٩٨٤، ص ٥٢).

كما وصف (ديورانت) عصر الازدهار الاسلامي فقال لم يكن الاهتمام باقتناة الكتب في بلد اخر من بلاد العالم ما يلقاه في بلاد الاسلام حيث وصل المجتمع الاسلامي الى ذروة حياته الثقافية وان عدد العلماء في الآف المساجد المنتشرة في هذه البلاد من قرطبة الى سمرقند لم يكونوا يقلون عن ما فيها من اعمدة" (السائح، ١٩٨٩، ١٥٥)، ولم ينكر العالم الفرنسي (سيدو) في كتابه "تاريخ العرب العام" ان العرب كانوا أساتذة اوربا في جميع فروع المعرفة ، فيقول" وقد حاول

الاوربيون أن يقللوا من شأن العرب ،ولكن الحقيقة ناصعة وليس من مفر امامنا الان نرد للعرب عاجلا ام اجلا ما يستحقونه من عدل".(مرسي، ١٩٨٠، ص ٦٦ - ٦٩).

واكدت الكاتبة الالمانية الدكتورة (سيجريد هونكة) "ان اوربا تدين للعرب والحضارة العربية ،وان الدين الذي في عنق اوربا وسائر القارات للعرب كبير جدا" (السايح ١٩٨٩، ١٦٥).

وهذه الاقوال التي جاءت على لسان المستشرقين تشهد صراحة وضمنا جملة وقصيلا لحضارة المسلمين ومدى فعالية هذا الفكر حيث يزخر بنظرية تربوية متكاملة شاملة تتضمن القواعد والاسس والمبادئ والنماذج والمواقف التربوية وقد اثر هذا الفكر بدرجة كبيرة في الحضارات الاخرى شرقية وغربية واثرها لم يقتصر على نقل التراث العربي الاسلامي والعلوم العربية الاسلامية الى الشعوب الاخرى فحسب انما كانت التربية الاسلامية نفسها كنظم ومؤسسات تعليمية وطرق تدريس مؤثرة في النظم والمؤسسات التعليمية المختلفة وقد عرف نظام الجامعات في التعليم الاسلامي قبل ان يعرف في اوربا .

وقد تعددت اسماء كثير من المفكرين التربويين المسلمين وظللت اسماؤهم لامعة حيث كان القرآن الكريم والسنة المطهرة هما النبع الذي يستقون منه آراءهم وافكارهم، حيث نجد لمعنى الجودة في الاسلام تاريخيا اثراً كبيراً على التعليم من حيث فلسنته الواضحة وأهدافه المحددة وأساليبه المحددة وأساليبه المبتكرة بالنسبة لذلك العصر والبحوث التربوية التي أجريت في ذلك الوقت ومن هؤلاء المربين ابن سحنون و الزرنوجي و ابن مسكونيه و الغزالى و ابن جماعة و ابن سينا و الماوردي و ابن خلدون وغيرهم الكثير فقد كان لكل واحد منهم دوره البارز في تكوين الفكر التربوي الاسلامي واداعته ونشره وذلك على اختلاف بينهم في التخصص، حيث أولوا عناية خاصة بموضوعات التربية وفكرها وفلسفتها ووضعوا معايير خاصة لكل ركن من اركان العملية التعليمية فوضعوا مواصفات خاصة بالمعلم ،المتعلم ،المنهج.

وتسعى الباحثة في هذا الفصل إلى استنباط معنى الجودة في الموصفات والخصائص والمعايير التي حددتها المفكرون التربويون المسلمين وحسب التسلسل الزمني (ابن سحنون و الماوردي و الغزالى و ابن جماعة و ابن خلدون).

## ابن سحنون :

### • حياته

هو أبو عبد الله محمد بن عبد السلام بن سحنون بن سعيد حبيب التتوخي القيرواني المعروف بابن سحنون، ولد في القيروان سنة ٢٠٢ هـ (٨١٩ م) وتوفي في منطقة الساحل عام ٢٥٦ هـ (٨٧٠ م). عاش في مدينة القيروان التي كانت في ذلك الوقت حاضرة المغرب والتي اشتهر فيها المذهب المالكي على إيدي اتباع الامام مالك كما انتشرت فيها المذاهب والعلوم الأخرى حيث شجع الامراء الاغالبة حرية التعبير والمناظرات ، وأجزلوا العطاءيات والهبات لطلبة العلم في اماكن تعلمهم في المساجد والكتاب والدمنة (مستشفى بالقيروان)، وقد نشأ في بيئه مثقفة متدينة في كنف أسرته الصغيرة حيث كان والده عبد السلام الذي عرف بسحنون قد بلغ من العلم مبلغاً واسعاً حيث كان الطلبة يتواافدون اليه من ارجاء العالم الاسلامي لحضور حلقة تدریسه التي كانت اكبر حلقة عرفت لاستاذ حتى قيل انه كان يجلس فيها أربعينات طالب علم، وفضلاً عما تقدم فانه تولى القضاء وبasher الحسبة وقد تلقى ابنه العلم عنه وعن غيره من علماء عصره ، وارتحل الى الشرق حبا في الاستزادة في طلب العلم . (شمس الدين، ١٩٨٥، ص ٥٧)

وبعد ان اخذ ابن سحنون حظه من القرآن الكريم جلس يتأدب على يد والده كما انه اخذ العلم عن علماء افريقيا المشهورين حتى أصبح متبحرا في علوم الشريعة ، فبرز فيها واشتهر، أما عن صفاته فلقد عرف ابن سحنون بالورع والتواضع والزهد ، فضلاً عن الفقه والدين

والانصراف عن متع الدنيا الى طلب الآخرة والاستعداد لها وانعكس عليه هذا بأخلاق رفيعة عرفت فيه ، فرفعت مكانته بين الناس ، ولم يمنعه طلب العلم وتعلمه من الحرص على الجهاد والمرابطة على ثغور المسلمين.(الرشدان ، ٢٠٠٤ ، ٢٧٢) .

### **الجودة التعليمية المتضمنة في آرائه التربوية:**

- هدف التربية هو تعليم المتعلمين القرآن وتأديبهم بآدابه.
- اكـد القيم والافكار المستمدـة من القرآن الكريم والسنة النبوـية.
- جـمع ابن سـحنـون بين التـربية والتـعلـيم، عـنـدـما جـعـلـ المـعلم مـؤـدـباً فـكـانـ عملـه تـربـية وـتـعلـيمـا.
- الاهتمام بالجانب الأخـلاـقي.

حيث ان المسلمين هدـفـوا الى بنـاءـ الشـخـصـيـةـ العـابـدـةـ لـلـهـ القـادـرـةـ عـلـىـ حـمـلـ الـأـمـانـةـ وـلـعـلـ وـسـيـلـةـ ذلك هو الجـودـةـ وـالـاتـقـانـ فـيـ التـعلـيمـ.

- اختيار الوقت المناسب للتعلم. حيث ان حـيـاةـ المـسـلـمـ كـلـهاـ مـحـسـوـبـةـ عـلـيـهـ وـعـلـيـهـ انـ يـقـضـيـهاـ بما يـفـيدـهـ فـيـ الدـنـيـاـ وـالـآخـرـةـ، ولاـشـكـ انـ اختيارـ الـوقـتـ الـمـنـاسـبـ للـتـعلـمـ هوـ الـاضـمـنـ لـجـودـةـ التـعلـمـ.

- العـدـلـ بـيـنـ الصـبـيـانـ. وهذا ما اـكـدـتـ عـلـيـهـ النـظـريـاتـ التـربـويـةـ الـحـدـيـثـةـ ولاـشـكـ انـ المـساـواـةـ بـيـنـهـمـ عـنـدـ التـعـامـلـ تـحدـثـ اـثـرـاـ بـالـغاـ فـيـ نـفـوسـهـمـ وـهـيـ اـحـدـىـ مـظـاهـرـ الجـودـةـ.

- نـادـىـ بـالـزـامـيـةـ التـعلـيمـ. وهذا ما تـؤـكـدـهـ التـربـيـةـ الـحـدـيـثـةـ فـيـ اـسـتـمـارـيـةـ التـربـيـةـ وـالـتـعلـيمـ.

(ابن سـحنـونـ، ١٩٧٢ـ، صـ٢٨ـ)

### **جـودـةـ المـعـلـمـ:**

- ان يكون المعلم على مستوى عالٍ من الثقافة.  
- ان تكون لغته فصيحة.

ان شروع مفهوم الاتقان من أهم عوامل نجاح الجودة حيث انه لا يمكن ان تكون هناك جودة دون حذق وانقان من قبل المعلم لمادته التعليمية.

- ان يكون المعلم قدوة للمتعلمين سواء في سلوكه ام في ممارساته و مخلصا في عمله بحيث ينشئ المتعلمين حسب اهتماماتهم.

- ان يكون المعلم تقىا ملتزما بمنهج الاسلام بحيث يقلد الم المتعلمون في ذلك لأنهم امانة بين يديه.

ولاشك إنَّ للأخلاق والالتزام دوراً كبيراً في التربية وتعد إحدى مدلولات ومؤشرات الجودة.

- ان يكون ملما بطرق التعليم المناسبة و لا يحق للمعلم أنْ ينصب نفسه معلما في الكتاب قبل يكون قد عرف التدريس وطرقه السائدة في ذلك العصر.

- التفرغ ، يجب لا يشغل شاغل عن تدريس المتعلمين الذين هم أمانة بين يديه سواء في رعايته لهم أثناء الدوام أو في العطل .

- ان يتعاهد المتعلمين بنفسه في وقت انقلابهم (انصرافهم) فيتأكد من وصول كل صبي الى منزله .

-أن يخبر أهل الصبيان في حال عدم حضورهم الى الدرس وغيابهم عن الكتاب .  
ويؤكد هنا احترام الوقت واستثماره من خلال حت المتعلمين على الجد والاجتهاد وهو ما تدعوه اليه الجودة بمفهومها الحديث حيث تؤكد على أهمية احترام الوقت واستثماره.

- اما في كيفية معاقبة المعلم لتلاميذه فيقول انه يجب ان تكون هناك اسباب موجبة للعقاب مثل ان يكون الصبيان قد اذى بعضهم بعضاً أو ترك الصلاة أو التهاون فيها اذا تجاوز المتعلم عشر سنين، وبهذا يرى أن يكون العقاب على قدر الذنب ، وأن يقوم المعلم بالعقاب

بنفسه ولا يوليه لأحد سواه ، كما لا يجوز أن يضرب الصبي على رأسه ولا يكون العقاب بمنعه من طعامه وشرابه. (ابن سحنون، ١٩٧٢، ص ٢٤-٣٠).

-كما ان على المعلم ان يستمع الى شكاوى تلاميذه لينصف كلا منهم، وفي هذه النقطة نجد لدى ابن سحنون بعد نظر وتقهماً للعملية التعليمية وخارجها في إطارها الشرعي والديني.

-أجاز ابن سحنون للمعلم زيادة تحصيلية في اوقاته الخاصة ، وأن يكتب للناس ولنفسه وأن يقوم بواجباته الاجتماعية والعائلية وأن يتواصل مع أولياء أمور المتعلمين وما الى ذلك خارج نطاق الاوقات التي هي من حق المتعلمين.

-يجوز أن يؤجر المعلم شهريا أو سنويا أو يدفع له الاجر حسب الاتفاق.

-ان يكون المعلم في خدمة تلاميذه وامينا عليهم. (ابن سحنون، ١٩٧٢، ص ٣٢).

-ان يكون المعلم جديا وحريصاً اذ يمنع من التعليم اذا عرف عنه التفريط او التقصير في تعليم تلاميذه.

وهنا يؤكد ابن سحنون اهمية الاجازة للمعلم ومنعها عنه في حالة التفريط او التقصير وهي بالتأكيد احدى مؤشرات الجودة.

-أعطى ابن سحنون للمعلم قدرأً كبيراً عندما جعله معلماً ومؤدياً فكان عمله تربية وتعلیماً مرتفعاً عن مسألة تلاميذه. (ابن سحنون، ١٩٧٢، ص ٣٤).

### جودة المتعلم :

-أكّد أخلاق المتعلم في عملية التعلم.

-نصح ابن سحنون المتعلمين أن يعني بعضهم ببعض ، ويتقىده وهذا يعني التعاون بين المتعلمين وتشجيع المناظرة والمنافسة الايجابية. ان تأكيد ابن سحنون على الجانب الاخلاقي

والشعور بالمسؤولية من قبل المتعلمين تجاه مجتمعهم واتجاه بعضهم البعض وتمكن هذا المفهوم من المتعلم من اكبر دعائم الجودة بمعناها الاسلامي الشامل.

- ان تكون اماكن الدراسة لائقة و المناسبة للتعلم.

- هنا يؤكد ابن سحنون على الاهتمام بأماكن الدراسة وتوفير عدد من الصفات فيها وهذا ما تناول به الجودة بالمفهوم الحديث ؛ إذ اعتبرت ان المبني التعليمي وتجهيزاته من المحاور الهامة للعملية التعليمية. (ابن سحنون، ١٩٧٢، ص ٢٩).

### المنهج:

يرى ابن سحنون أن تربية الصبيان يجب أن تكون حسب ما تقتضيه آداب القرآن الكريم وبذلك تلتقي التربية والتعليم، ويأتي القرآن الكريم فيما هدفاً ومحظى وأسلوباً ومنهجاً، اذ يتضح من المنهج التعليمي الذي اختصه ابن سحنون للتعليم في الكتاب أن هدف التعليم في المرحلة الابتدائية هو إرساء الاسس التربوية على قيم الثقافة الاسلامية وتطبيق منهج تربوي يتوافق مع فلسفة الاسلام الداعية الى ربط الانسان بثقافته وقيمته الروحية ولذلك فمنهجه ينسجم مع فلسفة المجتمع الذي عاش فيه ويستهدف تحقيق غايتين : الاولى الاعداد للحياة الآخرة عن طريق تعليم الصبيان كيفية اداء الشكر لله الخالق والابتعاد عن نواهيه والثانية : تمكين الصبيان من معرفة بعض العلوم والمهارات التي تساعدهم على النجاح في الحياة وتتفع المجتمع الذي يعيشون فيه. (الرشدان، ٢٠٠٤، ص ٢٧٨).

اما عن طرائق التعليم فلم يورد ابن سحنون بابا مستقلا لطريقة التعليم ولكن يمكن استنباط ذلك من بين سطور مؤلفاته وهي:-

- (الا ينتقل المعلم من مادة الى مادة جديدة الابعد اتقان المادة السابقة). وهذا هو جودة تعليمية بعينها.

- ان يختبر تقدم تلاميذه في التعليم . بإعطائهم تغذية راجعة مستمرة.

- الاهتمام بالجانب الاخلاقي (ان يعلم تلاميذه الأدب فواجب المعلم نصيحة تلاميذه وحفظهم ورعايتهم لذلك سمي المعلم مؤدياً).
- اختيار الوقت المناسب للتعلم حيث (حدد ابن سحنون وقتا يعلم فيه تلاميذه الكتابة وهذا الوقت يكون من الضحى الى وقت الانقلاب).
- استخدام اسلوب المناقشة وال الحوار والتعلم التعاوني فيقول ( يجب تخصيص وقت للمناقشة كي يتلعلموا اصولها وآداب الاستماع ويتم ذلك بجعلهم يتذابرون لأن ذلك مما يصلحهم ويبين لهم ادب بعضهم بعضاً).
- اما مواد الدرس : فقد قسم ابن سحنون ما يدرسه المتعلمون الى قسمين الزامي واخر اختياري . (ابن سحنون، ١٩٧٢ ، ص ٢٩ ).

وهذا ما يقابل التربية الحديثة في مراعاة ميول وحاجات واهتمامات المتعلمين وهذا بدوره مطلب من متطلبات الجودة في معناها المعاصر فضلاً عن أنَّ نظام التعليم في الدول المتقدمة يقوم على اساس أنْ يدرس للمتعلم مواد اختيارية ومواد اجبارية.

### **الماوردي:**

#### **• حياته:**

هو علي بن محمد بن حبيب البصري الشهير بالماوردي ولد عام ٩٣٦هـ / ١٧٤٠ م في البصرة وتوفي عام ١٠٥٨هـ / ٤٥٠ م في بغداد التي قضى فيها الشطر الاكبر من حياته وعاصر اثنين من اشهر الخلفاء العباسيين في هذه الفترة وهما القادر بالله والقائم بأمر الله . عاش الماوردي بين نهاية القرن الرابع الهجري ومنتصف القرن الخامس الهجري في المدة التي بلغت فيها الدولة الاسلامية درجة عالية من الازدهار العلمي والفكري ويسرب مولده في البصرة العاصمة الفكرية المشهورة آنذاك نجد الماوردي صاحب علم واسع حيث انه لم يكتف بعلم البصرة وإنما رحل الى بغداد لينهل من علمها.(العمایر، ٤٠٠، ص ٤٠٠)

وقد تولى الماوردي القضاة في بلدان كثيرة وكان رئيس القضاة في كورة (سنوا) من ناحية نيسابور ولتبحره في الفقه لقبوه بـ (أقضى القضاة) سنة ٤٢٩ هـ وبعد رحلاته وجولاته عاد إلى بغداد ليقوم بالتعليم فيها عدة سنين فعرف بالمفسر والمحدث.

(رسلان ، ١٩٨٣ ، ص ١١)

وفضلاً عما بلغه الماوردي من علم ومكانه فهو يتصف بأخلاق لابد أن يتصرف بها العالم من الوقار والادب ويقول عنه ابن كثير انه كان حليماً وقوراً لم ير أصحابه ذراعه يوماً من شدة تحزنه وأدبه (ابن كثير ، ١٩٦٦، ص ٨).

كما انه اتصف بصفات جعلته في الذروة بين رجال العلم عبر التاريخ الإسلامي من حيث إنّ له ذاكرة واعية وبدائية حاضرة وعقلاً مستقيماً واتزان في القول والعمل ، وكان موسوعياً في معرفته متعدد الجوانب جمع علوم عصره ، قرأ وسمع وناقش في علوم كثيرة حتى انه يمكن القول انه اديب بين الادباء وسياسي بين السياسيين وفقيه بين الفقهاء ومتكلماً وقاضٍ ومفسر وهو في البداية والنهاية مربٍ من المربيين المسلمين الذين قدموا فكراً تربوياً في ثنايا كتاباتهم ومن أخلاقه أيضاً الحلم وضبط النفس والتواضع وإبعاد النفس عن الغرور والوقار والهيبة والأخلاق، (ابو العينين، ١٩٩٠ ، ص ٥٧).

#### •**الجودة التعليمية المتضمنة في آرائه التربوية :**

اذا كانت التربية الحديثة تستمد أصولها من علوم مختلفة فإن التربية الإسلامية تستمد أصولها من القرآن والسنة واجتهاد العلماء ، لذا فان من الواضح اننا نجد اصول للتربية عند الماوردي قد تأثرت بفكرة التربوي وبنظرته العامة للحياة ونسقه الفكري المتمثلة في آرائه التربوية. (الرشدان ، ٢٠٠٤ ص ٢٢٤)، ومن أهم آرائه التربوية:

- تهدف التربية عند الماوردي إلى إعداد الفرد للدنيا والآخرة على السواء ؛ لأنه باستقامة الدين تصح العبادة وبصلاح الدنيا تتم السعادة.

- أكد استخدام التفكير العلمي فيقول الماوردي "فالعلم أشرف ما رغب فيه الراغب وأفضل ما طلب وجدٌ فيه طالبٌ وانفع ما كسبه واقتناه الكاسب لأنّ شرفه يثمر على صاحبه وفضله ينمى عند طالبه" (الماوردي، د.ت، ص ٤١).

وهنا يؤكّد الماوردي علو وسمو مكانة العلم وكذلك علو وسمو صاحبه حيث إنَّ العلم يضفي المكانة الرفيعة للمعلم والمتعلم ، قال تعالى: ﴿يَرْفَعَ اللَّهُ الَّذِينَ ءَامَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أَوْتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَيْرٌ﴾ **المجادلة: ١١** وعلى هذا فان مسار الدين ومسار العلم واحد وكلاهما ينضويان لتحقيق العبودية لله عز وجل.

- أعطى أهمية لإثارة التفكير في التعليم.

- أكد أهمية احترام العلم والعلماء. "فالعلم يلي مكانة الفرد ويعطي شأنه وكلما ازداد المرء علما ازداد علوا".

- أكد أهمية مراحل النمو.

- أهمية التربية الأخلاقية فيقول "التربية الأخلاقية لازمة لكل فرد من افراد المجتمع والا اصبح مجتمع الأنعام او أضل". (الماوردي، د.ت، ص ٤١).

- يرى ان الجانب الحسي وحده لا يكفي للتعلم ما لم يقترن بالجانب العقلي.

- أكد أهمية التعليم في رقي المجتمع وتقدمه.

- يؤكّد على تفاعل المتعلم مع تيارات عصره الفكرية ثم الوقوف على الموازين التي توزن بها هذه التيارات من القرآن والسنة .

يؤكّد أهمية التخصص في جانب واحد من العلم مع الاحاطة المناسبة بباقية العلوم، فيقول "انه لمن الصعب على الفرد النيل من جميع العلوم بقسط وافر لذلك يقسم العلم الى قسمين علم ما لا يسع جهله من العبادات ، والثاني جملة العلم اذا لم يقم بطلبه من فيه كفاية" (الماوردي، د.ت، ص ٤٤).

وهذا ما يؤكد ضرورة التكامل الافتقي والعمودي بالمعرفة ،كما انه يؤكد ضرورة مراعاة التخصص والاجادة به، ولاشك ان التخصص يتطلب الدقة والاتقان والمهارة من قبل المتخصصين كل في مجاله وهذا ما تدعوا اليه الجودة بالمفهوم الحديث.

- أكد أهمية التدرج في التعلم، ويعمل ذلك بقوله" فإن العدول عن القريب إلى البعيد عنا، وترك الأسهل بالأصعب بلاء، والانتقال من المخبر إلى غيره خطر". وهو هنا يقصد الابتداء بالأسهل القريب ثم يتدرج على الصعب لأن يبدأ بالصعب إلى الأسهل.(الماوردي، د.ت ،ص ٥٥).

وهذا ما تناوله التربية الحديثة من ضرورة التدرج في تقديم المعرفة للمتعلم ومراعاة مقدراته واهتماماته.

- يدعو الماوردي الى احياء الفكر وترك التقليد ولهذا نجده ينبه المتعلم الى عدم المبالغة في احترام اراء العلماء لدرجة التقليد .(الماوردي، د.ت، ص ٤٨ ) ، وهذا ما يؤكد ضرورة الاهتمام بالجودة.

### جودة المعلم عند الماوردي

يعتبر المعلم عنصرا فعالا في العملية التربوية فهو القدوة لطلابه في كل ما يقول ويفعل متحملا لمسؤولية تعليمهم وتهذيبهم، ولذلك حدد الماوردي صفات للمعلم سماها آداباً تتمثل في كيفية تعامل المعلم مع المتعلمين واتباع أسهل السبل لتوصيل المعلومات اليهم وكما يأتي:

- المعلم قدوة اخلاقية وعلمية لمتعلميـه في كل ما يقول ويفعل، فيقول "على العالم المعلم أن يكون مستقبلا للفضيلة ليزداد منها ،ومستكثرا للنقيصة فيه لينتهي عنها، ولا يقتصر من العلم بما أدرك لأن الفناعة فيها زهد، والزهد فيه ترك ،والترك له جهل"(الماوردي، ١٩٧٨ ،ص ٨٠).

- ان يتحمل مسؤولية تعليم وتهذيب اخلاق المتعلمين وينظر الماوريدي أهمية وجوب تقديم المعلم النصح لطلابه لما فيه من مصلحة لهم فيحرضهم على التعليم وينظرهم بفضله ذلك ليكون سببا في نشاطهم وزيادة رغبتهم فعليه الا يدخل شيئا من نصح المتعلمين وزجرهم عن الاخلاق الرديئة بالتعريض والتصريح " فهو الناظر في زجرهم عما لا يصلح لهم والقائم بإكراهم على مثل منافعهم فهو يسوسهم في كل ذلك بما ينفعهم "

(عبد العال، ١٩٨٧، ص ١٧٢).

- بذل النصح للمتعلمين : يرى الماوريدي ان مهمة المعلم تجاه المتعلمين لا تتحصر في بذل العلم لهم وحشو اذهانهم به بل ان الامر يقتضي نصح المتعلمين وارشادهم الى احسن الطرق للتعلم ووسائله الصحيحة الجيدة حتى يتيسر له طلب العلم .

- ان يكون التعليم بصورة وظيفية أي ان تمتد مهمة المعلم خارج المدرسة اذ هي عملية متصلة داخل وخارج المدرسة وذلك بتقدم النصح والارشاد لهم في جميع شؤون حياتهم وتقديم المساعدة لهم ما امكنه وان في انتهاج المعلم هذا السبيل الجزء الحسن من الله سبحانه وتعالى في الدنيا والآخرة ، أما في الدنيا فيكون بانتشار العلم على يديه والتفاف المتعلمين حوله طلبا للعلم لما يلمسوه من حرص عليهم وهذا أوعى لأنّ يرسخ تعليمه لهم في اذهانهم اما في الآخرة فيتجاوز به الله سبحانه وتعالى عنه .

- الرفق بالمتعلمين : ينصح الماوريدي بالتافق بالمتعلمين وهذا لا يعني طبعا السكوت على أخطائهم والتساهل واللين معهم بل ان على المعلم ان يتخذ بين القسوة واللين سبيلا لأنّه يرى ان القسوة تدعو الى التتفير واللين يدعو الى الاستهتار والاستهانة بالعلم والمعلم على حد سواء وهو يستشهد بقوله تعالى: ﴿فِمَا رَحْمَةٌ مِّنَ اللَّهِ لِنَتَ لَهُمْ وَلَوْ كُنْتَ فَظًا غَلِظًا قُلْبٌ لَا نَفْضُوا مِنْ حَوْلِكَ فَأَعْفُ عَنْهُمْ وَأَسْتَغْفِرُ لَهُمْ وَشَاءُوْهُمْ فِي الْأَمْرِ فَإِذَا عَزَمْتَ فَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الْمُتَوَكِّلِينَ﴾ (آل عمران آية: ١٥٩)

الى الالتفاف حول المعلم والى الرغبة في ما لديه من علم والاذعان لتوجيهاته والعمل بها . وهذا يعني انه يضع أهمية للعقاب والثواب.

- تشجيع المتعلمين على طلب العلم : يرى الماوريدي ان العلم حق مشاع للجميع والسبيل لنشره هو المبادرة ببذلها لمن يطلبه وازالة كل العوائق التي تحول بين المتعلمين وبين العلم "على المعلم ان يبذل كل جهد في تبسيط المسالة الصعبة للمتعلمين والسير بهم خطوة حتى يتمكنوا من استيعابها لأن يأس المتعلمين من الوصول الى العلم مدعاه لانقراض العلم ".  
(الماوريدي، د.ت ، ص ٩٣ )

- ان يكون المعلم قدوة لمتعلميده : لأن المعلم محط أنظار طلابه يراقبون تصرفاته دون أن يشعر لذا فأهمية دور المعلم في العملية التربوية كبيرة لما يتتركه من أثر في طبيعة متعلميده فهو ليس مصدراً للمعلومة فقط بل ان المعلم مرب وهو قدوة لهم لذا فان عليه أن يكون القدوة الصالحة لهم وخير مثل يحتذى به فيتجنب أن يقول ما لا يفعل أو يأمر بما لا يؤمن وان يطبق غير ما يظهر .

- مراعاة الفروق الفردية بين المتعلمين : لأن الناس كما يرى الماوريدي يتفاوتون في فهمهم، فئة لا تميل الى العلم أصلًا ويميل من رؤية الكتاب والمحبرة ، و فئة قليلة الفهم قاصرة الادراك ، وفئة تتشوق الى العلم وتسعى اليه . ويقول الماوريدي الاولى ان تدع الفئة الاولى وعدم دعوتها للتعليم وترك الفرصة للفئة الثانية لتتال من العلم بقدر طاقتها لأنَّ أدنى مراتب العلم خير من الجهل ،وعلى المعلم الاقبال على الفئة الثالثة بكل ما عنده من علم ولأن المعلم من الفراسة والخبرة اللتين تساعدانه في تميز المتعلمين واكتشاف مستوياتهم وأحوالهم النفسية والعقلية.

- إثارة دافعية المتعلمين وتحبيبهم في العلم :

اعتبر الماوري الدافعية والباعث من الشروط الأساسية في عملية التعليم ويتوقف عليها تحقيق الهدف من عملية التعليم في أي مجال من مجالاتها المتعددة سواء في تعليم اساليب وطرق التفكير أو تكوين الاتجاهات والقيم أو تعديل بعضها أو تحصيل المعلومات والمعارف.

( الشرقاوي وعثمان ، ١٩٧٨ ، ص ١٤١ ) .

#### المتعلم :

- اكد الماوري تتميم المتعلم من جميع جوانبه العقلية والجسمية والانفعالية والاجتماعية، وهذا ما تؤكد التربية الحديثة في أهمية الاهتمام بتنمية شخصية المتعلم من جميع جوانبها.

- تأكيد الجانب الاخلاقي لأن احترام المعلم كما يقول الماوري "لان التملق للعالم يظهر مكنون علمه كما انه سبب لإدامة صبره على المتعلم لبطء فهمه او كثرة اسئلته التي يمكن ان يضيق بها المعلم ذرعاً اما اذا انكر عليه فان ذلك اوعى لان ينفر منه المعلم و يضيق صدره". ( الماوري، د.ت، ص ٤٨ )

- الاستمرارية في طلب العلم : حيث يؤكّد الماوري أهمية طلب العلم وما يضيفه العلم على صاحبه من فضل وطلب العلم غير محدد بسن فهو يمتد من الصغر الى الكبر واذا لم يتمكن من طلبه في الصغر وجب عليه تدارك ذلك في الكبر" ولا يختلف الاعذار التي تکفه عن طلب العلم ؛ لأن طلب العلم اذا كان فضيلة فرغبة ذوي الاسنان فيه أولى ولأن يكون شيخا متعلما اولى من ان يكون شيخا جاهلا". ( الماوري، د.ت، ص ٤٨ )

#### السؤال المناسب في الموضوع المناسب :

يرى الماوري ان على طالب العلم الاكثر من توجيه الاسئلة لمعلمه لان مسألة المعلم في ما غمض عليه والاكثر من الاسئلة توضح للمتعلم الجوانب الخفية في آية مسألة فبهذا يمكنه الحصول على قدر كبير من العلم على ان يكون السؤال في موضوعه وعلى مسألة ذات

أهمية وفي نفس الوقت خفي عنه فهمها وترك الاستئلة غير المهمة فقد نهى الماوردي عن الاستئلة غير المهمة لأن المقصود منها هنا هو الاعنات والمضايقة .

( ابو العينين ، ١٩٩٠ ، ص ٢٢٩ ) .

- الايجابية : اي ايجابية المتعلم وفعاليته وهذه نقطة مهمة في فكر الماوردي حيث انه يحاول قدر الامكان أن يتجنب المتعلم السلبية في قبول صحيح اراء المعلم فلا يقوده اعتقاده فيه مهما كان الى الاقتناع برأيه والتسليم به دون فكر أو مراجعة او رؤية لأن هذا له تأثير سلبي في شخصية المتعلم وهذا يجعله غير مجتهد ولن يستطيع الابداع او الاضافة بل سيظل دائما يدور في فلك آراء أستاذه وتأتي نصائح الماوردي هنا صارمة فهو يطالب المتعلم بأن يكون معتدل الرأي ولا يثق ثقة مطلقة فلا يقبل الا الحق ويرفض ما هو غير ذلك.

- الاختيار : إن للماوردي رأياً في اختيار من يتلمذ على يديه الطالب منطلقاً من قاعدة أساسية وهي "أن ليس لطالب العلم أن يأخذ لحسن الذكر وذبوع الصيت بل لوجه الحقيقة والوصول إليها". (الماوردي، د.ت، ص ٧٩)

- أكد أهمية التدرج في التعلم حيث يقول "فإن العدول عن القريب إلى البعيد عناء ترك الأسهل إلى الأصعب بلاء والانتقال من المخbor إلى غيره خطر"

ويقول "إن للعلوم أوائل تؤدي إلى أواخرها ومداخل نقضها إلى حقائقها فليبتدىء طالب العلم بأوائلها لينتهي إلى أواخرها ويكون ذلك بعدم طلب الآخر قبل الأول ولا الحقيقة قبل المدخل". (الماوردي، د.ت، ص ٥٥).

والذي يفهم من هذا الكلام أنَّ الماوردي يوجه طالب العلم أن يأخذ حظه من العلم من يعرف ويتخصص وإن لم يكن مشهوراً، خصوصاً وإن وجد عنده ما لم يجده عند المشهورين من العلماء ويتفق هذا مع ما تدعو إليه التربية الحديثة حيث تدعى إلى التخصص واتقان العمل.

## **المنهج:**

إن التربية عنده تشمل الإنسان ككل من حيث هو عقل ونفس وجسد وقلب، وهي تعد الإنسان ليفيد نفسه ومجتمعه من خلال إعداده خلقياً واجتماعياً ووجدانياً وجسمياً ومهنياً وهي تشمل مراحل عمر الإنسان كلها.

وبالإجمال فإن التربية تهتم بإعداد الإنسان لتحمل تبعات التكليف مراعية فطرة الإنسان وطبيعته الفردية والاجتماعية. (الماوردي، ١٩٧٨، ص ٤٥).

وغاية الأمر يمكن القول إن الماوردي هدف إلى إقامة توازن في الفكر والمجتمع والإنسان وطريقه في ذلك تنمية شخصية الإنسان المتكاملة التي لم تهمل الدنيا لحساب الآخرة أو تهمل الآخرة لحساب الدنيا. كما أنها لا تهمل النفس ولا المجتمع أي بناء الشخصية المسلمة صاحبة الدنيا العريضة ومحتفظة بالآخرة السعيدة.

المحتوى :- ضرورة أن يكون محتوى المنهج هو لإعداد الإنسان للدنيا والآخرة وهو في هذا يركز على أمرين:-

- إن الدين ضروري للتنظيم البشري حتى لا يعيش الناس بدون تنظيم أو ينقادون لأهوائهم في أمور الدين الذي هو منظم للحياة فيظلون لأن الدين هو المؤلف بينهم.

- العقل هو الذي يقرر أهمية العلوم الفقهية والدينية و يجعلها في قمة العلوم والمناهج فهذا ضروري في العقل ذاته وهو الموجب له.

(الرشدان، ٢٠٠٤، ص ٤١١).

ثم يذكر طائفة من العلوم متعلقة بالعلوم الدينية ويقول أن كل العلوم شريفة وكل منها فضيلته وهي تتكامل فيما بينها لتحقيق السعادة الإنسانية وهذا ما يستدعي من المتعلم الإحاطة العامة بالعلوم جميعها ثم يتخصص بجزء منها تخصصاً دقيقاً فيتوسع ويتبحر فيه وهذا كفيل بجمع الناس على قيم موحدة وأهداف متقاربة وتطورات مشتركة وربطهم بإطار عام

ينظم شؤون الحياة، ورغم ملاحظة تفضيله للعلوم الدينية إلا أنه يرى كافة العلوم مهمة لحياة الإنسان وسلوكه حيث يرى أنه ليس فقط مهم اكتساب العلوم ولكن المهم هو تكاملها واكتسابها مع قوة النفس وذلك بصيانتها.

الأنشطة:- إن فعالية عمل المعلم لا تقف عند مجرد التدريس فقط بل يتعداً إلى كثير من الأعمال والأنشطة المرتبطة برسالته ودوره مع المتعلمين فهو باعتباره فرداً في جماعة عليه واجباً تجاه الجماعة وتجاه معلميه وتجاه المجتمع الإنساني العام ، ويرى الماوردي أن من شروط التعلم الجيد إنما يكون بإشباع حاجات المتعلم البدنية، لما لها من أهمية ملموسة في إحداث تعلم ناجح، فالاهتمام بالجسد وإشباعه وإراحته وإطعامه وإلباسه شرط ضروري ومهم لحياة الإنسان وأداء دوره فيها والقيام بأداء العبادات في معناها الفردي والاجتماعي على وجه أتم ومعنى هذا لابد أن يكون للجسم مكان في التربية وقد تناول الماوردي هذا كإلزام أخلاقي يعتمد على مسؤولية الإنسان الفرد ومسؤولية المجتمع. (مصطفى، ١٩٩٠، ص ٣٣٧-٣٣٩).

طريق التدريس:- يرى الماوردي أن على المعلم أن يستخدم طريقة المذاكرة والمناقشة لا التلقين لأنهما يؤديان إلى فهم أفضل للموضوع الذي يدرس ويمكن أن اقترح أفضل الأساليب لمعالجة المشكلات ويدربان على حسن الإصغاء وتوفير الوقت والجهد علاوة على فرض الأفكار بصورة مباشرة خصوصاً إذا أراد المعلم أن يؤثر على مشاعر المتعلمين وبيثير عواطفهم. (عبد العال، ١٩٨٧، ص ٥٦).

خلاصة القول إنَّ الماوردي واحد من أبرز مفكري الإسلام الذين كان لهم باع في مجال التربية والتعليم وله آراء تربوية مشتقة من القرآن والسنة وهي صالحة لكل زمان ومكان، وقد أراد من خلال آرائه ان يزيل الغموض والابهام اذ لا يليق بالإنسان المسلم الوقوف موقف المنصرف عن العلم لأنَّه ان كان طلب الكسب والرزق فريضة فان طلب العلم فريضة أيضاً والانسان المسلم لابد له من طلب العلم والاستمرار في ذلك. وان الكثير من الآراء التربوية للماوردي تتوافق مع ما تنادي به التربية الحديثة مثل تكافؤ الفرص واستمرارية التعليم والدرج في طلب العلم وهي موافقة بنفس الوقت للتربية الإسلامية فهي المعيار الذي تقاس به مدى صحة او خطأ هذه الآراء ونظراً الى ما لآرائه من أهمية في ميدان التربية ترى الباحثة إنه من الممكن أن تسهم هذه الآراء في إبراز الجودة التعليمية في الفكر التربوي الإسلامي.

## الغزالى:

### • حياته

هو الإمام زين الدين أبو حامد محمد بن محمد بن أحمد الطوسي الشافعى ولد عام (٤٥٠ هـ) في غزالة وهي قرية تابعة لمدينة طوس من منطقة خراسان الفارسية، وقيل إنه ولد في طوس نفسها. لقب بالغزالى نسبة إلى صناعة أبيه الذي كان يغزل الصوف ويبيعه ليكسب قوته. (الموسوى، ١٩٧٢، ص ١٥٩).

وقد تلقى علومه الأولى في طوس وكان والده رجلاً فقيراً الحال لكنه مؤمن صالح كثير التفrog إلى الله ويخشى دوماً عاقبته فتمنى أن ينشأ ولداته نشأة علمية دينية وحين مات كان الغزالى وأخوه في مرحلة الطفولة فتعهدهما رجلٌ صديق لوالدهما وأصبح أشبه بوصي عليهما ينفق على معيشتهما وتربيتهم حتى نفذ ما تركه لهما والدهما وقد أوصى والدهما هذا الرجل الصوفي أن يتعلم ولداته الخط وقد نفذ الرجل الصوفي وصية والدهما كما كان يريد. (أمين، ١٩٦٣، ص ٨).

لقد درس الغزالى علم الكلام في نيسابور على يد إمام الحرمين الجويني ثم انتقل إلى بغداد وولاه نظام الملك التدريس في المدرسة النظامية في بغداد ولكنه لم يلبث أن انقطع عن التدريس وعكف على التأمل ثم سافر إلى المدينة المنورة ثم إلى مكة المكرمة والقدس ودمشق والإسكندرية وقضى عشر سنوات متقدلاً بين هذه الحواضر وعاد بعدها إلى طوس مسقط رأسه وتوفي فيها عام (٥٠٥ هـ) وله خمس وخمسون سنة (ناصر، ١٩٧٧، ص ٢٩٩ - ٣٠٠).

### الجودة التعليمية المتضمنة في آرائه التربوية:-

لقد وضع الغزالى نظاماً تربوياً شاملاً متكاماً ومحدد المعالم أوضح فيه هدفه من التربية حيث يقول إن صناعة التعليم (التربية) هي اشرف الصناعات وهي تهدف إلى الكمال الإنساني ويستدل على ذلك بأدلة من النقل والعقل، فأما الأدلة النقلية وهي الأدلة المأخوذة من القرآن الكريم والسنة النبوية الشريفة حيث إن الله عز وجل بدأ كتابه الكريم بالدعوة إلى التعليم

وذلك في قوله تعالى: ﴿أَقْرَا بِاسْمِ رَبِّكَ الَّذِي خَلَقَ﴾ العلق: آية ١، أما الأدلة العقلية فمنها أن العلم هو الموصى إلى السعادة الأبدية وأنه أفضل الأشياء باعتباره وسيلة تقرب الإنسان من الله تعالى. (الرشدان، ٢٠٠٤، ص ٤٠٨).

- أن التعليم أشرف الصناعات بعد النبوة فيقول (إن إفادة العلم وتهذيب النفوس عن الأخلاق المذمومة والمهلكة إلى الأخلاق المسعدة وهو المراد بالتعليم). (الغزالى، د.ت، ج ١، ص ١٩)

إذ إن المعلم متصرف في قلوب البشر ونفوسهم وهو يقوم دور المربى أو المرشد لأنه يقوم بمهمة التأديب والدعوة إلى الله تعالى وهذه المهام التي يراها الغزالى أشار إليها رجال التربية المعاصرون حيث يرون أن مهام المعلم تقوم على مساعدة المتعلمين تكيف أنفسهم مع بيئتهم الروحية والاجتماعية والمادية.

- يركز على الجانب الدينى في التربية والتعليم، ورغم ذلك فهو لا يهمل شؤون الدنيا والإعداد لها للوصل إلى سعادة الحياة الآخرة التي هي أفضل وأبقى. (الرشدان، ٢٠٠٤، ص ٤٥٩).

- تبدأ التربية عنده بالأسرة، إذ أنه يهتم بالطفولة والأطفال، وقد أشار الكثير من الباحثين إلى استخدام الغزالى وغيره من المربين وفلاسفة التربية المسلمين إلى التعليم أكثر من التربية واستخدموا مصطلح التعليم أكثر من التربية لأنه أعم واشمل وقد انطلقوا في نظرتهم هذه لما ورد في القرآن الكريم إذ إن التربية وردت وكأنها فقط لمرحلة الطفولة، قال تعالى: ﴿وَقُلْ رَبِّ أَرْحَمَهُمَا كَمَا رَبَّيَنِي صَغِيرًا﴾ الإسراء: ٤٢ (العاميرة، ٢٠٠٩، ص ٢٨٧).

- أكد تربية الصبيان لأنه يعتبر أن الصبي أمانة عند والديه وهو صفحة بيضاء قابلة لكل نقش فإن عوده أبوه أو معلمه على الخير نما عليه وصارا شريكين له في ثواب ذلك ومهمة الأب كما هو واضح في التربية بكل ما تعنيه من تأديب وتهذيب وتعليم للخير والمحافظة على الصبي من قرناء السوء لأنه ليس لدى أصدقاء السوء إلا الشر و يجب أن يصان الصبي بعيداً عنه.

- أكد أهمية مرحلة الطفولة باعتبارها تتحدد فيها شخصية الطفل ف تكون لها آثارها المستمرة في حياته كلها. (الغزالى، ١٩٩٣، ج ٣، ص ٤٣).

والغزالى هنا حريص على ان يبين لنا ان الطفل في حاجة ماسة إلى الرعاية ويكون ذلك من خلال تهيئة البيئة التي تتمي مواهبه وتدعوه إلى سلوك الطريق القويم بدلاً من الإهمال أو إساءة التربية والتعليم فينتهي أمره إلى الجهل والشر ، وهو هنا يلتقي مع آراء علماء التربية المحدثين الذين أكدوا ضرورة الاهتمام بالطفل في مراحله الأولى لأن ذلك سيفيد له الأثر العميق في نمو طاقاته وتهيئة مداركه لمزيد من التعلم، وكذلك في تكوين القيم والاتجاهات والعادات الحسنة لديه.

- أكد لنا ضرورة استمرارية ومتابعة تربية الصبي ومراقبته حتى بعد ان يشب أي إلى مرحلة التمييز بين الخير والشر وهذا دليل اعداله الخلقي ، وفي هذه المرحلة نجد ان الصبي يخرج من نطاق الأسرة إلى نطاق مجتمعه الكبير يكون لزاماً على الأسرة ان تشاركه في اختيار أصدقائه وان تبعده عن الأصدقاء الذين تعودوا الرفاهية لأن في مخالطتهم ايغار لصدره وإشعاراً له بالنقص فيكسب الأخلاق السيئة ويخرج حسوداً كذاباً.

(مرسي، ١٩٨٠ ، ص ١٥٩).

- اذا أخطأ الصبي مرة فيقول الغزالى يجب التعامل مع هذا الخطأ خاصة اذا شعر انه اخطأ وحاول إخفاءه أما إذا كرر الخطأ فيعاقب سرا لأن عقابه امام الناس يهون عليه سماع الملامة وارتكاب القبائح مرة أخرى.

(الغزالى ، د ت ، ص ٧٠).

وبعد ان تحدث الغزالى عن مرحلة الطفولة المبكرة ثم مرحلة الصبا التمييز وأصبح الطفل قادراً على الاستيعاب والفهم ولذا انتقل حديثه إلى التعليم كعملية تضم معلماً ومتعلماً ومنهجاً وقد حدد للمعلم آداباً في التعامل مع المتعلمين، كما حدد للمتعلم والمنهج الدراسي آداباً وشروطها.

## جودة المعلم:

يرى الغزالى ان من اشتغل بالتعليم فقد تولى أمراً عظيماً ومهمة كبيرة، لذا فهو يجب ان يكون عالماً بحجم المهمة الملقاة على عاتقه وملماً بآدابها ووظيفتها فليس كل عالم قادرًا على ان يكون مربياً، فالمربي يجب ان يكون عالماً بما يعلم لأنه يقوم بمهمة التأديب وقد حدد الغزالى للمعلمين آداباً منها :-

#### - الشفقة على المتعلمين:-

على المعلم ان يشفق على المتعلمين وان لا يفرق او يمييز بينهم، وان المعلم أكثر فضلاً على الولد من الوالد فالوالد سبب الوجود في الحياة الزائلة أما المعلم فسبب للوجود في الحياة الباقيه الدائمة. (الغزالى، د.ت، ص ٥٤)، وان المعاملة الجيدة التي يقوم بها المعلم مع متعلمي له اثر كبير في كسب ثقة المتعلمين بأنفسهم والشعور بالاطمئنان إلى معلمهم فيسهل عليهم تحصيل العلم وإتقانه حيث إن العلاقة الايجابية بين المعلم والمتعلم لها اثر كبير في عملية التعليم.

- أن يكون تعليمهم دون مقابل وذلك اقتداءً بصاحب الشرع الذي أخذ على عاتقه إهداء البشر إلى ما فيه خيرهم وخلاصهم وهو في ذلك يفعله لوجه الله تعالى، فعلى المعلم إذ أن يقوم بعمله سخاءً وتفضيلاً على من يحتاج إليه دون أن يتوقع مقابل لهذا العطاء. (الغزالى، د.ت، ص ٥٤)، فهو لاء التلاميذ هم سبب رفع درجته في الآخرة وذلك بحملهم العلم عنه وتحمل المصاعب والشدائد كما أنهم سبب شهرته في الدنيا، وهذا يوضح لنا خبرة الغزالى كمربيٌّ ومحليٌّ يقوم بتوعية بعض المدرسين الذين يتخذون من العلم وسيلة لإذلال تلاميذهم واستغلالهم بصورة غير لائقة بهم. (القاضي، ١٩٧٤، ص ٤٤).

- إنه لا يدخل في نصح المتعلمين شيئاً:

يرى الغزالى أنّ هناك بواعث للتعلم مثل حب المال والجاه في الدنيا وهي غير محمودة إلا أنه ينصح المعلم بأن لا يهمل هذه البواعث لأنها تبقى المحرك أو الحافز لطلب العلم حيث يقول الغزالى ((قد يتعظ بما يبقى منه، وكما أن الشهوة سبب لبقاء النسل، فأيضاً حب الجاه قد يكون سبباً لأحياء العلوم)). (شمس الدين، ١٩٩٠، ص ٥٠)

- زجر المتعلم عن سوء الخلق:

ويكون هذا بطريق الرحمة لا بطريق التوبیخ وهنا نجد الغزالی يقف موقفاً تربوياً ينم عن معرفة بنفسية المتعلم وما يجب إتباعه معه من الأساليب لكي يتراوّب مع إرشادات معلمه حيث ينادي الغزالی بطرق تعلمية صالحة مثل اللين والرحمة وليس التوبیخ لأنّه يهتك حجاب الهيبة ويورث الجرأة على الهجوم بالخلاف ويهيج على الإصرار، كما يرى إن إتباع هذه الطرق من صناعة التعليم. (الغزالی، د.ت ،ص ٩٥).

- ان المعلم ينبغي أن لا يقبح في نفس المتعلم العلوم التي ورائه:

كأن يحقر معلم اللغة مثلاً علم الفقه أو العكس وتلك كما يقول الغزالی أخلاق مذمومة من المعلمين وأن على المعلم أن يوسع على متعلميّه طريق العلم من غير تخصصه وان كان متكتلاً بمجموعة علوم عقلية أن يراعي التدرج في نقل المتعلم من رتبة إلى أخرى .

(الغزالی، د.ت، ص ٥٥).

- أن يراعي قدرة المتعلمين العقلية على استيعاب المعلومات

وهذا موقف تعليمي يقف عنده الغزالی فيقول على المعلم ألا يلقي ما لا يبلغه عقله فينفره أو يشوش عقله وذلك لأن حفظ العلم من لا يقدر على حمله أفضل وأولى حيث يعطى لكل متعلم بمقدار عقله اذ ليس الهدف كثرة التعلم والسير به بسرعة إنما هو الاستيعاب، ولكي لا يكون الانتقال من فن إلى فن موضوع إلا بعد فهم وإتقان لما سبقه.

(الغزالی، د.ت، ص ٩٥)."

- أن يكون المعلم قدوة حسنة وان يطابق قوله فعله ويرى الغزالى أن على المعلم أن لا ينادي بمبدأ ويأتي أفعالاً تناقض هذا المبدأ وألا يرتضى المعلم لنفسه من الأعمال ما ينهى عليها التلاميذ أي أن على المعلم أن يلتزم بما يقوله حتى لا يفقد ثقة المتعلمين به. (الحلي، وآخرون ١٩٨٥ ،ص ٨٩)، لأن المتعلمين لا يتقبلون علمًا ممن لا يلتزم بما يقول او يراعي حقوقهم النفسية والعلمية وهذا ما يوضح العلاقة بين طرفي العملية التعليمية الاساسيين وهذا ما تؤكد عليه التربية الحديثة من ضرورة ايجابية العلاقة بين المعلم والمتعلم لضمان جودة عملية التعلم.

- مرااعة الفروق الفردية

نبه الغزالى الى ان هناك فروقا بين الافراد من حيث قدراتهم واستعداداتهم ورغباتهم وميولهم، واكد على تيسير عملية التعليم بصورة تتلاءم والمستوى العقلي للمتعلم فيقول "والا يؤخذ الغلمان جميعا بطريقة واحدة ،في العلاج والتهذيب، وإنما يجب أن يختلف علاجهم باختلاف امزاجهم وطبائعهم واسنانهم وبنيتهم"

الدرج في التعليم

نصح الغزالى المتعلم بان يتدرج في دراسة العلوم والا يخوض في فن حتى يستوفى الفن  
الذى قبله ،فإن العلوم مرتبة ترتيبا ضروريا ، بعضها طريق الى بعض.

- أن لا يرفع المعلم الكفة بينه وبين متعلمه لكي لا يتجرؤوا عليه، وان لا يدلل تلاميذه او يعلمهم الخشونة وان يكون هناك اعتدال في معاملة المتعلمين.

(الغزالی، د.ت، ص ۳۱۳)

-جودة المتعلم عند الغزالى

يعتبر الغزالى أنَّ طالب العلم هو الإنسان الذي أصبح قادراً على اختيار الطريق ومدركاً لما هو محمود ووجب عليه السعي لذلك والك في طلبه ولا يقصد به الطفل الذي لا يعي ولا يدرك ويقع على الأهل والمعلم الطريق له وتقديم ما ينفعه. ومن هنا نجد أنَّ آداب المتعلم ووظائفه كما يراها الغزالى، تتناسب مع هذه النظرة للطالب والعلم أيضاً الذي يفترض فيه العمل والنظر في آن واحد وهي كما يلي:

- تقديم طهارة النفس على رذائل الأخلاق ومذموم الصفات: هنا يبرز الغزالى العنصر الأخلاقي وأهميته في العملية التعليمية وان الطهارة الخلقية بالنسبة للعلم كالطهارة البدنية من الخبائث والأحداث.

كما يرى الغزالى أن الدين أصل الأخلاق وعلى هذا فإن الدين هو أساس التربية الخلقية في الإسلام ولذلك يجب أن يعمل التعليم على تهذيب الأخلاق التي أساسها الضمير الخلاقى المستمد من الدين والتي تكتسب بالتعليم والقدوة، وهذا هو أساس فلسفة التعليم عند المسلمين حيث إنَّ الهدف منه هو توجيه سلوك الأفراد والمجتمع طبقاً لتعاليم الدين الإسلامي. (مرسي، ١٩٨٠، ص ١٥٠).

- تعظيم المعلم والإذعان لنصحه:-

وضح الغزالى أهمية دور المعلم باعتباره العنصر الأساسي في العملية التعليمية وأنه بمنزلة الطبيب المعالج، الذي يعالج العقول بنور العلم والمعرفة، فيقول "من تعلم وعمل بما علم فهو الذي يدعى عظيماً في ملوك السموات، فإنه كالشمس تضئ لغيرها وهي مضيئة في نفسها وكالمسك الذي يطيب عبيره وهو طيب".

فإذا وجد المتعلم معلماً ذا صفات وآداب إنسانية واجتماعية يجب أن يتعامل معه تعاملًا يليق بشأنه، وأن لا يتكبر على العلم وان يلقى زمام أمره كله إليه، كما أن عليه أن يتواضع لمعلمه ويطلب الثواب والشرف في خدمته، وان يوقره بما يستحق من التعظيم والاحترام لأن العلم لا ينال ولا ينتفع به إلا بتعظيم أهله وأساتذته. (الغزالى، د.ت ، ج ٣ ص ٤٩).

- الصبر والحلم:

من آداب طالب العلم مع أستاذه الصبر والحلم وان يعود نفسه على احتمال المتابع وتحمل مشاق الارتحال في طلب العلم، كذلك يجب أن يكون متحملاً لما هو غير مرغوب بالنسبة له في معلمه ولا يمنعه ذلك من ملازمته وتوقيره وسماعه، ويقول في ذلك (من لم يصبر على مشقة العلم ساعة يبقى في ظلمات الجهل أبداً).

(الغزالى، د.ت، ص ١٦٧).

- يشدد الغزالى على ضرورة أن يحتز طالب العلم من بداية أمره أن يصغي إلى اختلاف الآراء والمذاهب فإن ذلك يدهش عقله ويخير ذهنه ويعوقه عن الإدراك.

(الرشدان، ٢٠٠٤، ص ٤٧٥).

- أن لا يخوض في فن من فنون العلم دفعة واحدة بل يراعي الترتيب ويبداً بالأهم فعندما يختار طالب العلم مجال تخصصه عليه أن يمهد للدخول فيه فيبتدىء بالتعرف على معالمه الرئيسية دون الدخول في التفاصيل مرة واحدة وذلك حتى لا يصطدم بمشكلات وقضايا الفرعية ثم يهجره ويمله. (القاضي، ١٩٧٤ ، ص ٣٩). وهذا الذي يذكره الغزالى من ضرورة متابعة المتعلم والتدرج في تقديم المعلومة له يتحقق ورأي التربية وعلماء النفس المعاصرين الذين يدعون الى مراعاة المرحلة العمرية والخصائص النفسية للمتعلمين عند تعليمهم.

- أن يعرف السبب الذي به يدرك أشرف العلوم:-

يدعو الغزالى المتعلم الى أن يختار المقاييس التي بموجبها تُعرف أشرف العلوم وذلك عن طريقين هما ثمرة العلم وقوه الدليل ووثاقه ويعطي مثلاً على ذلك حين يميز الغزالى بين علم الطب الذى يتناول الدنيا الفانية وعلم الدين الذى يتناول الآخرة الباقيه .

(شمس الدين، ١٩٩٠ ، ص ٤٧).

- أن يتبعى المتعلم وجه الله تعالى فيما يتعلمه فيقصد تحلىه باطنه وتجميشه بالفضيلة وفي المال القرب من الله تعالى ولا يقصد به الرياسة والمال والجاه ومباهاة الأقران ومجادلة الخصوم. (الرشدان، ٢٠٠٤ ، ص ٤٧٧).

- على المتعلم النظر في كل العلوم نظرة سريعة ليعرف به مقصده وغايته ثم يختار لنفسه بعد ذلك ما يتعمق فيه، ويشتغل بالأهم منه ويستوفيه مما يعود عليه وعلى مجتمعه بالخير، كما أن عليه بعد أن يتقن مجال اختصاصه عليه أن ينظر إلى الفروع القريبة ويراحل الاستزادة منها فان العلوم مرتبطة بعضها ببعض. (العمايرة، ٢٠٠٩ ، ص ٢٩٧).

وأفكار الغزالى في هذه النقطة تعكس واقعيته من جهة ومنهجيته من جهة أخرى فواقعته تتضح من خلال ربطه بين المنفعة الخاصة والمنفعة العامة، أما منهجه فتوضّحها مطالبة المتعلم بعدم التسرع في الحكم على علم من العلوم دون النظر فيه ولو نظرة سريعة مجلمة، وبعدها يستطيع أن يختار التخصص الذي يناسبه ويؤدي إلى تتميّته من ناحية ويساعد على تطوير مجتمعه وتتميّته من ناحية ثانية.

- أن يعلم نسبة العلوم إلى المقصود:-

حت طالب العلم على أن يدرك مقصده وهدفه ومن ثم يختار العلم الذي هو الطريق إلى هذا المقصود فالآخرة لها علومها وإذا كانت الدنيا هي الغاية فلها علومها أيضاً، وعلى طالب العلم أن يعرف مقصده ويختار العلم الذي يناسب المقصود. (شمس الدين، ١٩٩٠ ، ص ٤٨).

### جودة المنهج:

تهدف التربية عند الغزالى إلى:

١- التقرب إلى الله عز وجل والدليل على ذلك طلب العلوم ومحاسن الأخلاق وغاية الأخلاق عنده حب الله وحب لقائه والبعد عن الدنيا.

(العمايرة، ٢٠٠٩ ، ص ٢٨٨).

٢- تربية الشخصية الإنسانية للإنسان المسلم في ظل نظام تربوي واجتماعي تحكمه قيم وأداب ومبادئ.

٣- تحقيق السعادة للإنسان والسعادة التي يقصدها الغزالى هي السعادة الأخروية وذلك لشمولها لكل ما هو مرغوب.

٤- إصلاح الإنسان المسلم وذلك من خلال تعليمه القرآن الكريم والأحاديث والأخبار لغرس حب الصالحين في نفسه لتصلح بذلك دنياه وآخرته.

اما عن طرائق التدريس فيبين الغزالى أن عملية التعليم اتصالاً بين طرفين هما المعلم والمتعلم تصل بينهما طريقة التدريس وقد أكد الغزالى في كثير من كتبه على أهمية هذه الأطراف الثلاثة ووضع آداباً ووظائف للمعلم كما وضع آداباً ووظائف للمتعلم وأورد طرقاً لتدريس طالب العلم وتعليمه وهي :-

- التقليد: وهي تعنى أن يصاحب طالب العلم معلمه في مجلسه العلمي ويقتدي به في الصلاة ويقول الغزالى (مهما أشار المعلم بطرق من التعليم فليقلده وليدع رأيه فإن خطأ مرشدك أفع له من صوابه في نفسه إذ التجربة تطلع على دقائق يستغرب سماعها مع انه يعظم نفعها) . (الغزالى، د.ت، ص ٥٠).

- التلقين: يقول الغزالى (إن الدين ينبغي أن يقدم للصبي في أول نشوئه بحفظه ثم لا يزال ينكشف له معناه في كبره شيئاً فشيئاً فابتداوه بالحفظ ثم الفهم) وهو هنا يؤكّد الحفظ ثم الفهم وبخاصة في التربية الدينية. (الغزالى، د.ت، ص ٨٣).

- الإلقاء :-

يلقى المعلم المعلومة ويوضحها للمتعلم ومهمة المتعلم فيها الاستماع، يقول الغزالى من واجب الطالب حسن الإنصات (فالسؤال مأمور به فاعلم أنه كذلك ولكن فيما يأذن المعلم في السؤال عنه فإن السؤال عما لم تبلغ مرتبتك إلى مهمة المذموم). (الفهد، ١٩٩٤، ص ١٣٥).

- المناظرة:-

المناظرة هي (تعاون على النظر في العلم وتoward الخواطر مفيدة ومؤثرة) ، ولكنه قدم شروط للمناظرة حتى لا يدخلها حب الجاه وحب الظهور فيقول((واعلم أن المناظرة الموضوعة لقصد

الغلبة والإفحام وإظهار الفضل والشرف والتشدق عند الناس وقصد المباهاة والمماراة، واستهلاة وجوه الناس وهي منبع جميع الألْحَاق عند الله)). (الغزالى، د ت، ص ٤٥)

وعن الأنشطة يؤكِّد الغزالى على أهمية اللعب حيث إنه يروج عن نفس الطفل ويجدد نشاطه وإن إرهاقه بالتعلم دائمًا يميت قلبه ويبطل ذكاءه وينغص عليه عيشه حتى يتطلب الحيلة في الخلاص منه، لذا يجب السماح للطفل بعد الانصراف من الكتاب باللعب ليستريح شيئاً ما. (الغزالى، دت، ص ١٧).

ومن المتعارف عليه اليوم أن العوامل الجسدية تؤثر في نوع التعلم وكميته كالتعب والجوع والمرض وضعف الحواس، كما أصبح معروفاً اليوم تأثير الحالة الجسمية في التطور العقلي للفرد حيث أن العلاقة قوية بينهما وحقاً ما قيل العقل السليم في الجسم السليم، وقد حظيت حالة المتعلم الجسمية وتأثير العوامل الفسيولوجية في التعلم باهتمام الغزالى.

### ابن جماعة:-

#### • حياته

هو أبو عبدالله محمد بن إبراهيم بن سعد الله بن جماعة بن علي بن حازم بن صخر بن عبدالله الكناني ولد بحمادة سنة ١٢٤١هـ/٦٣٩ م نشأ في بيت علم وزهد حيث عاش في كنف أبيه الشيخ الإمام الزاهد أبي أسحق إبراهيم بن سعد الله بن جماعة الذي ولد أيضاً في حماة وهو من أسرة عريقة النسب والعلم، خدم رجالها الدين والعلم والقضاء، فأبوه إمام كبير ولهذا نشأ في كنف هذه الأسرة المعروفة بالصلاح والتقوى، تلقى تعليمه منذ الصغر من شيخ الشيوخ الأنباري بن غزون، و Ashton بالعلم حتى حاز على إجازة من أحمد بن المفرج بن علي سنة (٦٥٠هـ) وقد أجيزة وهو في سن السابعة من عمره وقد مَنَ الله تعالى عليه بحفظ القرآن الكريم. وقد اشتغل وأفتى ودرس وأخذ أكثر علومه في القاهرة عن القاضي (تقي الدين بن رزين)، وقرأ النحو عن الشيخ (جمال الدين بن مالك) ودرس في المدرسة (القميصة) ثم تولى الحكم في القدس الشريف، ونقل إلى القضاء في مصر أيام السلطان الأشرف (خليل بن قلاوون) ثم باشر بالتدريس (بالعادلية) وغيرها مدة طويلة. (العمایر، ٢٠٠٩ ، ص ٣٤).

كان ابن جماعة فقيهاً معلماً من الدرجة الأولى، برع في فن تربية الفقهاء وتخريجهم، كما كان قوي المشاركة في علم الحديث والفقه والأصول والتفسير. (الرشدان، ٢٠٠٤، ص ٥١٦).

وقد رحل في طلب العلم والتقوى العديد من الشيوخ على اختلاف مذاهبهم واخذ عنهم وقد بلغ عدد الشيوخ في مشيخته التي أخرجها له تلميذ البرزالي أربعة وسبعين شيخاً منهم امرأة واحدة، وقد خرج لنفسه هو أيضاً مشيخة كما خرج له المعشراني (مشيخة) وما ذلك إلا دليل على كثرة شيوخه وغزاره علمه، وقوه شخصيته.

ونظراً إلى كثرة من تتلمذ على أيديهم من العلماء والمشايخ فقد توسع في مجالات المعرفة المتعددة مما جعله أكثر دراية وسعة أفق واطلاعاً ومرد ذلك إلى ادراكه لأهمية العلم وتعلمها.

عاش ابن جماعة أربعة وتسعين عاماً امتدت إلى حكم الدولة الأيوبيية حتى عهد الناصر محمد في زمن دولة المماليك ، وقد توفي بمصر سنة ١٣٣٥ هـ / ٧٣٢ م.

( عبد العال، ١٩٨٩ ، ص ١٩).

### - الجودة التعليمية المتضمنة في آرائه التربوية :-

يعد ابن جماعة من أعلام المربيين المسلمين الذين جاؤوا بعد الغزالى متذرين بآرائه التعليمية وبنهجه التربوي، فقد أراد أن يكون الإنسان متلقهاً في الدين عاملاً لآخرته مغذياً بالعلم الشرعي عقله وهو العلم الذي فيه خلاصه في الآخرة، وقبل ذلك هو إنسان مسلم متمسك بعقيدته محافظاً عليها ومعنى هذا أن الفكر التربوي لابن جماعة كان نموذجاً للتربية الإسلامية التي كان ينتهجها الفقهاء ضمن إطار شامل وواسع في التربية الإسلامية.

لقد تفرغ ابن جماعة للعلم ونشره بين طلابه وكان معلماً وفقيهاً في آن واحد وكغيره من الفقهاء فقد استعان بالمصادر النقلية، القرآن والسنة، وسيرة السلف الصالح وأخبار أئمة الفقهاء معينة له للحث على طلب العلم وحفظه ونشره.(شمس الدين، ١٩٨٦، ص ٤١).

- أكد ابن جماعة أهمية العلم فيقول انه الخير الذي يطغى على كل ما سواه قال تعالى: ﴿يَرْفَعَ اللَّهُ الَّذِينَ إِيمَانُهُمْ كَمْ وَالَّذِينَ أَوْتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ وَاللَّهُ يِمَّا تَعْمَلُونَ خَيْرٌ﴾ <sup>١١</sup> المجادلة: ١١ وبين ما للعلم

والعلماء من فضل يعم المجتمع كافة حيث يقدم آيات كثيرة وعدد من الأحاديث النبوية الشريفة وأفكار وروايات يختارها بعناية وبإكثار وهو يرى أن الاشتغال بالعلم لله أفضل من نوافل العبادات البدنية من صيام وصلاة وتسبيح ودعاء (لأنَّ منافع العلم تعم صاحبه والناس ومنافع النوافل البدنية مقصورة على صاحبها) ثم يشير ابن جماعة إلى أنَّ تلك الأهمية الكبرى للتعليم والتعلم والعلماء لا تطال كل العلماء ولا كل علم ، ذلك ان الفضيلة المقصودة بأهل العلم هي فقط من حق العاملين الأبرار المتقيين الذين قصدوا وجه الله تعالى وليس لأغراض دنيوية من جاه ومال أو مكاثرة في الأتباع والمتعلمين . (ابن جماعة، ١٩٨٦، ص ١٣).

فضلاً عمّا تقدم فإن لابن جماعة أراء في الأدب مع الكتب التي هي آلة العلم وما يتعلق بتصحيفها وحفظها وحملها ووصفها وشرائطها ونسخها وإعادتها فيقول "ينبغي لطالب العلم أن يعتني بتحصيل الكتب المحتاج إليها في العلوم النافعة ما امكنه الشراء والا إيجارة أو عارية لأنها آلة التحصيل وإن لا يجعل جمعها وكثرتها هي حضه من العلم ونصيبه من الفهم". (روزنثال، فرانتز، د ت، ص ٢٩).

كما أوصى من يستعير كتاباً أن يشكر من يعيده الكتب ويطلب له الجزاء الحسن وأن لا يطيل فترة الاستعارة ولا يجوز أن يصلح بغير إذن من صاحبه، كما أوصاه بالمحافظة على الكتاب وعدم إساءة استعماله، وحدد طريقة نسخ كتب العلوم الشرعية وإن يكون الناسخ على طهارة وإن يبتدئ كل كتاب بكتابه اسم الله الرحمن الرحيم ثم يكتب ما يريد، وكلما كتب اسم النبي يكتب بعده عليه الصلاة والسلام ويحذر ابن جماعة من اختصار الصلاة على النبي لأن ذلك لا يليق بشخصية النبي وبحقه وكذلك وضح كيف يضع الناسخ إشارات في الحاشية وإذا أراد تخريج شيء في الحاشية علم له في موضعه بخط منعطف قليلاً إلى جهة التخريج، ووضحت للطالب كذلك آداب استخدام الضرب أولى من الحك لاسيما في كتب الحديث لأن فيه فهمه وجهاً فيما كان أو كتب . (العموش، ١٩٩٧، ص ٦٨).

كما كان لابن جماعة عدد من الآراء في موضوع سكن المتعلمين والمتعلمين في المدارس وتركهم لأسرهم وأهليهم ومساكنهم للإقامة في أماكن خصصت لهذه الغاية النبيلة، وتعد هذه الظاهرة من مواضيع التربية المستحدثة وهي ظاهرة أخذت تتبلور بعد شيوخ التعليم والإقبال الواسع عليه قاصدين مراكزه ومتابعة الضالعين فيه وقد عالج ابن جماعة هذا

الموضوع من زاوية تربوية أخلاقية ولم نجد عند أقرانه ممن هم قبل أو بعده ما شابه هذا الموضوع، حيث حدد آداب الراغب في سكنى المدارس من التحقق من شرعية البناء، وعدم النظر في بيت احد عند مروره من شقوق الباب ونحوه، وإكرام أهل المدرسة التي يسكنها المتعلم بإفشاء السلام وإظهار المودة والاحترام، (ابن جماعة، ١٩٣٣، ص ٢١٠).

- اعتبر موضوع الثواب والعقاب من المواقف المهمة لإعطاء أهمية للمذاكرة وإعادة الحفظ، ولضبط ما سبق أن تعلمه المتعلمين فقال ابن جماعة بضرورة تشجيع المصيب وتعنيف المقصر بأسلوب بغاية في الحكمة مع مراعاة الوضع النفسي للطالب: ومن مبادئ التأديب والعقوبات التي يقبلها ابن جماعة في حال سوء الأدب هناك (النهي سراً والنهي جهراً أو تغليظ القول إذا اقتضى الحال والعقوبة القصوى هي الطرد والإعراض، وباختصار فإن على المعلم التدرج بالعقوبة بما يتاسب مع المخالفة من ناحية ومع صاحبها من ناحية أخرى). (ابن جماعة، ١٩٨٦، ص ٢٢).

### جودة المعلم في فكر ابن جماعة:

لقد وضع ابن جماعة شروطاً كثيرة فضلاً عن صفات مهمة يجب على المعلم أن يتصف بها كي يستطيع ممارسة فن التدريس ممارسة ناجحة ومنها:

- التحلي بالوقار والخشوع والتواضع والخضوع لله والمراقبة في السر والعلن، ثم يجب على المعلم أن لا يذهب إلى الملوك والسلطانين في غير ضرورة أو حاجة باعتبار أن المعلم عظيم الشأن كبير القدر لا يذهب إلى الحكم إلا عند الحاجة والضرورة.

- أن يكون المعلم زاهداً في الدنيا وقائعاً بالضروري منها وهذه صفة واجبة في المعلم، لذا فعليه أن يقتصر ما أمكن في حاجياته ومطلوباته من الدنيا.

- الابتعاد عن الأخلاق الرديئة مثل الحسد، البغض، الكره، الرياء، العجب، احتقار الناس.

- الحرص على التحصيل المستمر، والمحافظة على قراءة الأوراد والمطالعة والتفكير وعلى المعلم أن لا يضيع شيئاً في عمره في غير ما هو بصدده من العلم وذلك (لأن درجة العلم هي درجة وراثة الأنبياء ولا تزال إلا بشق الأنفس). (شمس الدين، ١٩٨٦ ، ص ٦٧).

- ينزع علمه عن جعله سلماً يتوصل به إلى الأغراض الدنيوية من جاه أو مال أو سمعة أو شهرة.

- أن يقصد بتعليم تلاميذه وجه الله تعالى ونشر العلم وإحياء الشرع.

- الترغيب في العلم وحمله وإقناع الطالب بأن طلب الكفاية من الدنيا والإعراض عنها أمر ضروري لتحصيل العلم.

- حسن تأديب الطالب المتتفوق، وكذلك أن لا بلقي المعلم للطالب ما لم يتأهل له لأن ذلك يبدد ذهنه ويفرق فهمه. (ابن جماعة، ١٩٩٨ ، ص ١٠٠).

- التفهيم على قدر ذهن المتعلم، وهذا يعني ضرورة ((أن يحرص على تفهيمه ببذل جهده وتقريب المعنى له من غير إكثار لا يحمله ذهنه، أو بسط لا يضبوطه حفظه)). وهنا نقدم الأمثلة للمعلم إلى التوسيط في التفهيم والشرح. (ابن جماعة، ١٩٩٣ ، ص ٥٢).

- ملاحظة الفروق الفردية بين المتعلمين:-

وقد نادى ابن جماعة بهذا المبدأ لأن أمام المعلم عدداً كبيراً من الطلبة، ولا يعقل أن يستوي الجميع في الاستيعاب والفهم والمتابعة فأما المتتفوق الذي المتأهل للتعلم فلا يدخل شيخه عنه من أنواع العلوم ما يسأل عنه وهو أهل له فإذا وجد تلميذاً في الفصل أقل استعداداً وتفوقاً فلا يلقي إليه ما لم يتأهل له ؛ لأن ذلك يبدد ذهنه ويفرق فهمه، وهنا يرى الشيخ ابن جماعة أن التلميذ غير المؤهل للبحث العميق المتشعب قد يسأل في مجالات لا يملك اليسir فيها فعلى أستاذه أن لا يجيبه ويعرفه ما يستطيع فهمه فقط. (ابن جماعة، ١٩٣٣ ، ص ٥٢).

- أن لا يظهر للطلبة تفضيل بعضهم على بعض عنده مع تساوينهم في الصفات. (ابن جماعة، ١٩٣٣ ، ص ٥٩).

- التهيئة للدرس من خلال الاعتناء بالمظهر العام من تطهير وتطيب وتزيين.
  - مساعدة المتعلمين مادياً أو معنوياً إذا اقتدر المعلم ومتى اقتدر وتفقدهم في منازلهم فإذا اقتضى الأمر. (شمس الدين، ١٩٩٠، ص ٢١-٢٢)
  - على المعلم قبل الخروج من بيته تلاوة الأدعية وهناك قيود مفروضة عليه من حيث طريقة الجلوس، واستقبال القبلة، وإظهار الوقار والسكينة.
  - الدعاء بال توفيق عند خروجه من بيته إلى أن يصل مجلس التدريس وعند وصله يسلم على من حضر ثم يصل إلى ركعتين ويجلس مستقبلاً القبلة.
  - أن يكون جلوس المعلم في مكان بارز لجميع الحاضرين ويوقر أفضالهم بالسن والعلم وعليه احترام المتفوقين ويكرمهم بحسن السلام وطلافة الوجه.
  - يوصى بآداب الدرس بحيث لا يرفع صوته زائداً على قدر الحاجة ولا يخفضه خفضاً لا يحصل معه كمال الفائدة، فإذا فرغ من مسألة أو فصل سكت قليلاً حتى يتكلم من في نفسه سؤال أو استفهام.
  - أن يزجر ويعاقب من يخرج عن آداب السلوك من المتعلمين وأن تكون طريقة الزجر ملائمة لأعمارهم ومستوياتهم وحذف وجود المعيد الذي يحفظ النظام أثناء الدرس ويعاون معلمه في هذا الصدد. (ابن جماعة، ١٩٩٨، ص ٤١).
  - أن يراعي المعلم المتعلمين الجدد (المستجدين) والغراء حيث ينبغي على المعلم البشاشة لهم وحسن استقبالهم وتعاونتهم ما لزم وما أمكن. (الرشدان، ٢٠٠٤، ص ٥٢٢).
  - اختتام الدرس بكلام يشعر بختام الدرس: كأن يقول وهذا آخره أو ما بعده فيأتي إن شاء الله تعالى وبهذا يوضح للمتعلمين أن الدرس قد أوشك على الانتهاء.
  - ينصح المعلم ألا يتعرض لتعليم علم لا يعرفه وذلك حتى يكون المعلم بحق أهلاً لما يقوم به فلا يكون جاهلاً ويقوم بالتدريس بغية إظهار نفسه.
- (ابن جماعة، ١٩٩٨، ص ٤٥).

لقد وضح ابن جماعة كما مر علينا شروط وأداب وفضائل مطلوبة وهي مثالية تقريباً وهذه قد تكون صعبة التحقيق مع كل معلم أو متعلم أو من يرغب في العلم، وذلك لأن ابن جماعة كغيره من الفقهاء الذين سعوا لأن يضعوا شروطاً للمعلم والمتعلم على السواء وهذه قد لا توجد إلا عند من أراد نفسه خالصة للعلم ولا يشغلها أي شاغل.

### جودة المتعلم في فكر ابن جماعة

ان المتعلم الذي عنيت به الدراسات الحديثة أيمما عنایة وصار هدفاً لأبحاثها ومحوراً لتجاربها قد خصه الشيخ ابن جماعة بالعناية والرعاية وحدد له عدداً من الصفات والأداب منها:-

- أن يظهر المتعلم قلبه من الصفات الخبيثة، فالقلب بغير التطهير لا يصبح قابلاً لتلقى العلم وحفظه فإذا طاب القلب للعلم ظهرت بركته.

- إخلاص النية في طلب العلم أي أن يقصد به وجه الله تعالى والعمل به وإحياء الشريعة وهي أساسية لكل عمل صالح في التعلم والعلم معاً. (ابن جماعة، ١٩٣٣، ص ٦٨).

- تحصيل العلم في الوقت المناسب من العمر التفرع التام للتحصيل.

- الانصراف عن مشاغل الدنيا والقناعة منها بالضروري.

- الإقلال من الطعام لأن من أعظم الأسباب المعينة على الفهم.

(ابن جماعة، ١٩٣٣، ص ٧٢).

- أن يتحرى الحال في طعامه وشرابه ولباسه ومسكنه وفي جميع ما يحتاج إليه هو وعياله ليستثير قلبه ويصح لقبول العلم ونوره والنفع به. (ابن جماعة، ١٩٣٣، ص ٧٥).

- أن يقلل نومه إلى ثلث اليوم فقط أو أقل إذا لم يرهقه ذلك وأن يريح نفسه وقلبه وذهنه وبصره، كما أن المشي رياضة البدن ومن الضروريات لراحة البدن والفكر عند المتعلم فقد قيل إنها تتعش الحرارة وتذيب فضول الأخلاط وينشط البدن.

- ينبغي للمتعلم أن يقدم النظر ويستخير الله فمن يأخذ العلم عنه ، ويكتسب حسن الأخلاق والأداب منه، وعن بعض السلف هذا العلم دين فانظروا عنم تأخذون دينكم. (ابن جماعة، ١٩٣٣ ، ص ٨٧).

- طاعة المعلم والتواضع له والثقة به (يتخذ ابن جماعة من قصة الخضر مع سيدنا موسى أمثلة حية و دروساً نافعة). (الرشدان، ٤، ٢٠٠٤ ، ص ٥١٨).

- أن يشكر المتعلم المعلم على كل ما يصدر عنه، إذ كل ما يصدر عن العالم الفاضل منه ما ينفع المتعلم وهذا دليل أن المعلم هو الأب الروحي لهذا المتعلم.

- على المتعلم ألا يأنف وألا يتتردد وان يخدم شيخه فيفرش له السجادة ويقدم النعل له عند الخروج وهكذا. (شمس الدين، ١٩٩٠ ، ص ٣١).

- يوجه ابن جماعة نصائح للطالب إذا مشى مع شيخه أن يكون أمامه بالليل وخلفه بالنهار إلا أن يقتضي الحال خلاف ذلك، وإذا كان في زحمة صانه عنها بيديه أما من أمامه أو من ورائه. (ابن جماعة، ١٩٣٣ ، ص ١١٠).

- أن يبتدئ بكتاب الله العزيز فيتقنه حفظاً، ويجهد على إتقان تفسيره وسائر علومه فإنه أصل العلوم وأهمها وأهمها، ثم يحفظ من كل فن مختصر يجمع فيه بين طرفيه من الحديث وعلومه وأصول الدين والنحو والتصريف.

و يحذر ابن جماعة من نسيان القرآن الكريم بعد حفظه فيقول لقد وردت أحاديث تزجر عن ذلك. (ابن جماعة، ١٩٣٣ ، ص ١١٣).

- على المتعلم تصحيح ما يقرؤه قبل أن يحفظه ويكون تصحيحاً متقدماً وذلك خوفاً من الواقع في الخطأ والتحريف لذا فهو يقول إن العلم لا يؤخذ من الكتب واعتبره من اضر المفاسد

وعلى المتعلم أن يحضر معه كل ما يلزم لتصحيح وضبط ما يصححه لغة وإعراباً.  
(العمایر ، ٢٠٠٩ ، ص ٢٢٢-٢٢٤).

- أن لا ينتقل المتعلم من فن إلى آخر إلا بعد التأكد من فهمه، وكذلك الانتقال من كتاب إلى آخر؛ لأن ذلك دليل الضجر والفشل، كما حذر المتعلم من الانشغال في بادئ أمره بالتعليم في الاختلاف بين العلماء أو بين الناس فإن ذلك يحيي الذهن ويدعث العقل.(الرشدان، ٢٠٠٤ ، ص ٥٢٠).

- أن لا يستقل بفائدة يسمعها أو يتهاون بقاعدة يضبطها بل يبادر إلى تعليقها وحفظها.

- أن يكون له حظه في تقسيم وقته ليله ونهاره وأن يريح نفسه وقلبه وذهنه وبصره ثلث اليوم فقط.

- أن يلازم حلقة الدرس أثناء التدريس والإقراء بل وجميع مجالس العلم. لأن ذلك يزيده خيراً وتحصيلاً وأدباً، كما إن المتعلم إذا فرغ من سماع درسه وأمكنه سماع دروس أخرى لأن العناية بسائر العلوم دليل الهمة العالية والفلاح. (ابن جماعة، ١٩٣٣ ، ص ١٤٢).

- يحث ابن جماعة المتعلم على المطالعة الدائمة والاستزادة من العلم، وإن يغتنم جميع أوقات فراغه ونشاطه في طلب العلم فلا تفتر همته ولا يمل من ذلك ولا يظن أنَّ حصل من العلم يكفي مستشهاداً بالقول المأثور (لا يزال الرجل عالماً ما تعلم فإذا ترك التعلم وظن أنه قد استغنى أسوأ جهل ما يكون) . (ابن جماعة، ١٩٣٣ ، ص ١٣٤).

## المنهج:

الهدف من التربية عند ابن جماعة هو إعداد إنسان متفقه في الدين، عامل لآخرته، مغذٍ بالعلم الشرعي عقله والذي فيه خلاصه من الآخرة، فال التربية عند ابن تربية دينية بحتة وهي في نظره التربية الكاملة سواء أكان ذلك بالنسبة للتربية الأحداث أم المبتدئين أم في مجال التعليم العالي، بل والتعليم المستمر. (شمس الدين، ١٩٩٠ ، ص ٣٣).

يرى ابن جماعة أن القرآن الكريم هو أول وأشرف المواد الدراسية التي يبدأ بها المتعلم بصرف النظر عن العمر أو المرحلة التي بدأ بها.

أما المادة الثانية فهي الحديث الشريف، ثم أصول الفقه ثم الخلاف ثم النحو.

(شمس الدين، ١٩٩٠، ص ٣٣).

اما عن طرائق التدريس فيقدم هنا ابن جماعة وصايا وإرشادات ممكن أن توضح في :-

- التدرج: وتشير القاعدة عند ابن جماعة إلى التدرج في العلوم والتقدم بها ، إذ لا يمنع حفظ مختصر من كل فن، مع الالتزام بعدم الاشتغال بالخلافات الحاصلة بين الشيخ مبكراً وكذلك عدم التعرض للمصنفات الكثيرة في الفن الواحد فإنها تضيع العمر وتشتت الذهن، ومبدأ التدرج أوصى به في مجالات التدريس كافة ففي تعلم الحديث مثلاً: يدرس المتعلم ما هو صحيح ويتألفى حفظ ما لم يتأكد من صحته. (الرشدان، ٢٠٠٤، ص ٥٢٠).

- ضرورة ترك الطالب الفن الذي لم يفلح فيه ونقله إلى ما يمكن فلاحه فيه وهنا يكون من ضمن واجبات المعلم توجيه الطالب نحو التخصص الذي يلائم قدراته وهو ما يعرف اليوم بالإرشاد الأكاديمي وذلك لأن المعلم قد يكون أعرف بقدرات تلميذه وما يناسبها من تخصص.

- يؤكّد ابن جماعة ضرورة أن يبذل المعلم أقصى جهد لتقريب المعنى له لكي يفهم الدرس ويذكر عملية التكرار وإعادة الشرح للتأكد من فهم الطالب للدرس وأن يستعين في شرحه للدرس بالأمثلة وذكر الدلائل. (ابن جماعة، ١٩٣٣، ص ٥٣-٥٤).

- استخدام أسلوب التقويم بعد الشرح لمعرفة مدى فهم الطلبة له وفي هذا يقول: فإذا فرغ الشيخ من شرح الدرس فلا بأس بطرح مسائل تتعلق به على الطلبة ليتحسن فيها فهمهم وضبطهم لما شرح لهم وهو هنا يؤكّد مبدأ المشاركة وال الحوار، ولا ينبغي للمعلم أن يقول للمتعلم هل فهمت إلا إذا أمن من قوله نعم قبل أن يفهم فإن لم يأمن منه كذلك لحياة أو غيره فلا يسأله عن فهمه لأنّه ربما وقع في الكذب، بل يطرح عليه مسائل.

(شمس الدين، ١٩٩٠، ص ٥٣-٥٤).

- كما إن هناك طريقة يشير إليها ابن جماعة وتدخل ضمن مرحلة التطبيق والمراجعة فيقول (ينبغي للشيخ أن يأمر بإعادة الشرح بعد فراغه فيما بينهم، ليثبت في أذانهم ويرسخ في أفهمهاهم، ولأنه يحثهم على استعمال الفكر ومؤاخذة النفس بطلب التحقيق).

(ابن جماعة، ١٩٩٨، ص ٥٤).

- التعزيز الايجابي والتعزيز السلبي:-

يقف المربى ابن جماعة من التعزيز الايجابي موقفاً واضحاً إذ يقول للمعلمين عن مراجعة المحفوظات وامتحان ضبطهم لما قدم لهم من القواعد المهمة والمسائل الغريبة ( فمن رآه مصرياً في الجواب ولم يخف عليه شدة الإعجاب شكره وأثنى عليه بين أصحابه).

ويوضح ابن جماعة الغاية من ذلك فيقول (لبيعته وإياهم على الاجتهاد في طلب الأزيداد).  
(ابن جماعة، ١٩٩٨، ص ٥٣).

كما يؤكّد أهمية التعزيز السلبي ويدعو لانتهاج هذا السبيل ويقول (ينبغي أن يراقب أحوال الطلبة في آدابهم وهديهم وأخلاقهم باطنًا وظاهرًا فمن صدر منه من ذلك ما لا يليق من ارتكاب محرّم أو مكرور أو ما يؤدي إلى فساد حال أو ترك اشتغال أو إساءة أدب في حق الشيخ أو غيره أو كثرة كلام بغير توجيه وفائدته أو معاشرة من لا تليق عشرته ، أو غير ذلك عرض الشيخ بالنهي عن ذلك بحضور من صدر منه غير معرض به ولا معين له فإن لم ينته نهاء عن ذلك سراً. ويكتفي بالإشارة مع من يكتفي بها، فإن لم ينته نهاء عن ذلك جهراً ويغفل القول عليه ان اقتضاه الحال لينزجر هو وغيره ويتأدّب به كل سامع). (ابن جماعة ١٩٩٨، ص ٦٠).

-الأنشطة:

يؤكد ابن جماعة أهمية أن يروح المتعلم عن نفسه بالنزهة والاجتماع مع زملائه، فيقول "ولابأس ان يريح نفسه وقلبه وذهنه وبصره" كذلك حرص على الرياضة البدنية لما تبعه في النفس من النشاط والحيوية وتجعل المتعلم يقلع عن العادات السيئة.

(ابن جماعة، ١٩٦٧، ص ٨٠)

لقد شغل ابن جماعة مكانة متميزة في الفكر التربوي الإسلامي وكانت توجيهاته التربوية تتطرق من منهج نقلٍ محافظ تتعامل مع التربية تعاملًا دينياً صرفاً لأنَّه لم يكن يورد أياًً من القضايا التربوية إلا إذا كانت معززة بأدلة من الكتاب العزيز والستة النبوية المطهرة وكذلك أقوال العلماء، وكان له أفكارٌ تربوية تناسب العلوم والظروف في عصره وكان ما قدمه من المناهج والأساليب التربوية والتعليمية متصفًا بالنصح والإرشاد، وقد تفرد ببعض القضايا التربوية عن سبقه ومن جاء بعده من العلماء والمفكرين مثل حديثه عن الكتب واستخدامها وإعاراتها ونسخها والمحافظة عليها، وكذلك حديثه عن سكنا المدارس وأدابها.

## ابن خدون

### • حياته

هو أبو زيد عبد الرحمن بن محمد بن أبي بكر بن محمد بن أبي عبدالله محمد بن أبي بكر بن الحسن بن محمد بن عبد الرحمن بن خدون، ولد في تونس سنة ٥٧٣٢ هـ / ١٣٣٢ م ونشأ في أسرة عريقة لها مشاركاتها في ميداني السيف والقلم، وكان والده مهتماً بالعلم، فكان يحضر مجالسه، ويشهد أهل البلد يتحاكمون إليه في كثير من القضايا، وكان يستمع وهو صغيرما يروى عن أجداده ، بدا كجميع أبناء عصره بقراءة القرآن وحفظه وتلاوته بالقراءات السبع المشهورة، وحفظ القرآن وهو ابن سبع سنين. (بانبيلة، ١٩٨٤، ص ٤٠)، وتلقى عن أبيه وعن بعض علماء تونس الواردين إليها القرآن الكريم حفظاً وتفسيراً ثم الحديث والفقه واللغة والنحو وكثيراً من الشعر ، وفي السادسة عشرة من عمره كان قد أستوفى أكثر علومه الدينية واللغوية، ثم توسع في علوم المنطق والفلسفة، ورحل إلى غرناطة وتنقل بين تلمسان ومراكش وتونس، وسلم فيها وظائف ومناصب عليا. (العمairyة، ٢٠٠٩، ص ٣٦٩).

كان فقيهاً فصيحاً جميلاً الصورة عاقلاً، صادق اللهجة، طامحاً للمراتب العليا، عزوفاً عن الظلم (الحاج، ١٩٨٩ ، ص١١٨)، ومكث في تونس وتنقى العلوم المعروفة في عصره فيها، ثم تركها فراراً من الوباء(الطاعون) وسافر إلى (هوارة) حيث نزل على صاحبها ابن عبدون، فأكرمه وأعانه على السفر إلى بلاد المغرب، وتقل في بلاد كثيرة وهو في مقتبل العمر ثم استقدمه السلطان أبو عنان المريني إلى فاس سنة ٧٥٥هـ وهو في مستهل العقد الثالث من العمر وقربه واستكتبه ورقاه، وقد كان في تكريبه وترقيته ما يدعو إلى حسده، فحسده أقرانه الذين لم يبلغوا ما وصل إليه وسعوا فيه واتهموه بالتأمر على السلطان لاغتياله، فاعتقله وظل معتقلاً حتى مات السلطان أبو عنان المريني صاحب تلمسان سنة ٧٥٩هـ فأُفرج عنه الوزير ابن عمر وقدم له العطايا وعوضه خيراً واحتُفظ به ( الجمعة، ١٩٧٤ ، ص١٩).

وقد كان لاستيلاء السلطان أبي الحسن المريني أثر في حياة ابن خلدون، حيث أعانه على إتمام دراسته، وقال عنه ابن خلدون أنه يقرب العلماء ويلزمهم شهود جمله، ويتجمل بمكانهم فيه. وقد توفي في القاهرة سنة ١٤٠٦هـ/٨٠٨م وله من العمر ستة وسبعين عاماً ودفن في مقابر الصوفية خارج باب النصر بالقاهرة. (فروخ، ١٩٧٢ ، ص٦٩٢).

### الجودة التعليمية في آرائه التربوية

وردت كلمة التربية عند ابن خلدون في قوله (إن الاستعانة إذا كانت بأولي القربى من أهل النسب أو التربية أو الاصطناع القديم للدولة كانت أكمل لما يقع في ذلك مجانسة خلقهم لخلقهم فتتم المشاكلة في الاستعانة) (مرسي، ١٩٩٣ ، ص٢٥٠). وتتضح هنا أن المقصود بالتربية هنا معناها اللغوي الذي ينصرف إلى التنشئة وليس إلى معناه الاصطلاحي الذي يقصد عادة.

- اعتبر ان التعلم والتعليم أمراً طبيعياً في البشر، وان التعليم هي إحدى الصنائع التي تنشأ في المجتمعات، وان العناية به تدل على درجة كبيرة من الرقي والتطور فيقول (فالعلوم إنما تكثر حيث يكثر العمran وتعظم الحضارة) . (ابن خلدون، ١٩٧٩ ، ص٧٧٠).

- صنف العلوم إلى صنفين، الصنف الأول في الإنسان يهتدى إليه بفكرة وهي العلوم العقلية أو الحكمية وهي التي يقف عليها بطبعه فكره ويهتدى بمداركه البشرية إلى موضوعاتها ومسائلها.

والصنف الثاني هو الصنف النقلي:- وهو يأخذ عنمن وضعه وهي العلوم الشرعية وهي مستندة عن الواقع الشرعي ولا مجال للعقل فيها إلا في إلحاقي الفروع فيها بالأصول. (شمس الدين، ١٩٩١، ص ٥٠-٥١).

والملاحظ أن ابن خلدون لم ينظر للعلم وفضله بنفس المنطق الذي انطلق منه الفقهاء، فأصبغوا عليه الصفة الدينية والشرعية وبدأوا يضعون للعلم المقاييس والمعايير الشرعية والفرض وأنواعها وعلى ضوئها عالجوا العلوم بأنواعها فهي أما علوم شرعية أو علوم غير شرعية أو علوم مرغوبة ومستحبة. كما انه لم يعالج العلوم بمنطق الفلاسفة الذين وضعوا للعقل البشري المقياس والمعيار ومنه انطلقوا في تقسيم العلوم وفي وظائفها. بل أن ابن خلدون كان له منهجه وتصوراته وتحليلاته المستجدة على الفكر الإنساني فنظر إلى العلم والتعليم كظاهرة طبيعية في المجتمع الإنساني له وظائفه على صعيد الأفراد والجماعات كما إن له وظائفه بالنسبة للعمaran البشري والتقدم الحضاري للأمم والمجتمعات. (عبد الدايم، ١٩٧٨، ص ٢٤٥)، كما اعتبر أن العقل مصدر العلوم وأساس نشأتها، فبين أن العلوم تنشأ من كون الإنسان كائناً مدركاً وهذا الإدراك متمثل بالعقل ومميز بين ثلاثة أنواع للعقل هي :-

أولاً:- العقل التميزي وهو المرحلة الأولى من مراحل الإدراك وفيها يكون حالياً من آية علوم وهنا يصبح العقل فكراً يدرك ما حوله بفضل ما أعطى الإنسان من جوارح وأفندة.

### ثانياً:- العقل التجريبي:

يقول ابن خلدون إن المعانى التي تحصل الإنسان نتيجة التعامل والتجربة والخبرة تكون بعيدة كل البعد عن الحس وتدرك بالتجربة ومنها يستفاد (ويستفيد واحد من البشر القدر الذي يسر له منها مقتنيساً له التجربة بين الواقع في معاملة أبناء جنسه، حتى يتبعن له ما يجب وينبغي فعلاً وتدرك) ويكون هذا إما بالتعلم والاكتساب المباشر ويطلب هذا بدوره جهداً وقتاً وإما يلجم المرء عادة إلى التعلم والتقليد من أبناء جنسه فيختصر الزمن والجهد ويصل إلى تحصيل بعضها بالتعلم وهنا يكون الإنسان جاهلاً بالذات عاماً بالكسب (شمس الدين، ١٩٩١، ص ٥٠)

### ثالثاً:- العقل النظري:

وهو ما يحصل به تصور الموجودات غيابياً وشاهداً كما عليه في الحقيقة وهو يأتي مرحلة لاحقة لما سبقه. (شمس الدين، ١٩٩١، ص ٤٩-٥٠).

أشار ابن خلدون في معظم كتاباته إلى أن الفكر هو الذي يميز الإنسان عن سائر الحيوانات لأن الإنسان يهتدي إلى معاشه والاجتماع مع أبناء جنسه والتعاون معهم من خلال الفكر ومن الفكر تنشأ العلوم والصناعات ويكون مصدر العلوم أما النظر إلى من سبقه بعلم أو زاده بفضل، أو ما يأخذه من الأنبياء والمرسلين والعلماء السابقين أو يتوجه الإنسان إلى حقيقة ما ويعرضها لذاته ويكررها ويتمرن على ذلك فتكون تلك العوارض ملامة له فيكون علمه مما يعرض لنفسه لتلك الحقيقة علمًا مخصوصاً. لقد قدم لنا ابن خلدون منهاجاً تربوياً وتعليمياً للأفراد والجماعات، للمعلمين والمتعلمين والمنهج سابقًا بها عصره متجاوزاً مجتمعه.

### جودة المعلم عند ابن خلدون:

يرى ابن خلدون أن المعلم ينبغي أن يكون ملماً بمجموعة من الصفات والمميزات والمهارات التي تمكنه من إتقان عملية التعليم لأن هذه العملية من الصنائع المتميزة في المجتمع وفي حياة الإنسان ومن أبرز هذه الصفات:-

- الإمام بفن التدريس وذلك من خلال الجمع بين المادة العلمية وتمكنه منها وطريقة التدريس فيكون المعلم متعمقاً في مادته متمكناً منها، وملماً بطريق تدريسها وهذا يتطلب الإمام بنفسيه المتعلمين ودرجة استعدادهم ومواهبهم. (ابن خلدون، د.ت، ص ٤٧٦).

- أن يمتلك المعلم المقدرة على الحوار مع المتعلم فالحوار يساعد على تفتق الذهن واتساع المدارك وفك عقال اللسان وهذا دور يجب أن يضطلع به المعلم وان يدركه قبل أن ينتصب للتدريس. (العمايرة، ١٩٩٥، ص ٨٨). فالتعليم عند ابن خلدون هدفه الأوحد هو حصول المتعلم على ملامة العلم ليصبح على درجة من الفهم والاتقان وهو ماتدعوه إليه الجودة بمفهومها الحديث.

### - محاولة تقريب الأهداف للطالب وتوضيحها:

وجد ابن خلدون ان محاولة المعلمين اختصار الكثير من المعاني في قليل من الكلمات يعسر الفهم ويفسد التعليم ولاسيما على المبتدئ الذي يختلط عليه الغايات من العلم.

- القدرة على تهذيب الأطفال والمتعلمين

وذلك من خلال المعاملة الحسنة والتفاهم دونما إفراط مما يحفظ للمتعلمين نفسيتهم وشخصيتهم في الإقبال على التعليم والتعلم برغبة وشوق.

- مراعاة مقدرة الطالب ومساعدته على الفهم:-

على المعلم الحاذق أن يتقهم قدرات الطلبة ويقدم لهم التعليم الذي يناسب قدراتهم ومساعدتهم على استيعابها، كذلك أن لا يخلط على الطالب أكثر من علم في آن واحد وبذلك يكون ابن خلدون قد جعل المعلم والبرامج تدور في فلك المتعلم وليس بالعكس. (الابراشي، د.ت، ص ٢٨٤)، وهو قد سبق التربية الحديثة التي جعلت المتعلم محور العملية التعليمية.

- عدم تكليف المتعلمين فوق طاقاتهم وتشكيل خاص المرحلة التي لم يستعد فيها المتعلم استعداداً عقلياً مناسباً واعتبر ذلك منفراً لتحصيل العلم ومدعاة للتکاسل. والتربية الحديثة تنادي بأن ينغمس التلميذ في الأنشطة المختلفة برغبة ونشاط حتى يكون انجازهم متقدماً وكذلك من معايير التعلم الجيد في التربية الحديثة أن لا يبذل المتعلم في سبيله جهداً لا داعية له. (عزت، د.ت، ١٩٧٠، ص ٢٦٢).

- عدم استخدام الشدة مع المتعلمين:-

يرى ابن خلدون إن على المعلم أن يبتعد عن أسلوب العقاب البدني الذي كان سائداً في عصره وطالب أن لا يستبدل المعلم في التأديب وان تستخدم الرحمة والشفقة مع التلاميذ واعتبر أن محاولة الحد في العقاب لها أضرار على التلميذ وتعمل على إفساد أخلاقه وبذا لا يتحقق الهدف من التعليم حيث إنَّ الهدف من التعليم هو تحصيل الفضيلة فيقول "إن ارهاف الحد في التعليم مضر بالمتعلم لاسيما في أصغر الولد لأنَّه من سوء الملكة"، "من كان مرياه بالعنف والقهر حمل على

الكذب والخبث وصار ذلك له عادة " (ابن خلدون، ١٩٨٩، ص ٥٩٧). وقد تطرق التربية الحديثة الى موضوع الشدة مع المتعلمين وذلك لأنها تركت عدداً من الآثار السلبية عليهم حيث تؤكد أن يعامل كل متعلم المعاملة التي تلائم فاللذين تارة والشدة تارة أخرى إذا دعت الحاجة وهكذا نجد ابن خلدون يعطينا أساساً قوياً في معاملة المتعلمين.

- استخدام القدوة الحسنة في التعليم فيكون المعلم قدوة صالحة حسنة لطالبيه باعتبار القدرة العملية أنجح الوسائل في تعليم الأخلاق.

- التمكن من استخدام اللغة الأصلية للتعلم وان يعطى تعليم اللغة العربية اهتمام كبير وعناء فائقه وان تكون دراستها أساساً لكل علم، وأن يبدأ تدريسها أولاً قبل كل علم وذلك بغية تمكين الطفل من إجاده التعبير بما يدور في ذهنه من أفكار وتصورات، وعلى إتقان عملية الكتابة وفهم ما يكتبه وما يقرؤه. (الرشدان، ٢٠٠٤، ص ٥٣٢).

- عدم إشغال المتعلم بعلمين في وقت واحد:-

نادى ابن خلدون بعدم تعليم المتعلم علمين في وقت واحد لأن ذلك سيشغل المتعلمين ويعرضهم للفشل والإحباط، وكان يهدف من عدم إشغالهم بعلمين معاً في أن واحد حتى يتفرغ المتعلم لذلك العلم أو الموضوع حتى يصل إلى درجة عالية من الفهم والتعمق والإتقان ؛ لأن ذلك يسهل عليه الانتقال إلى علم آخر برغبة ونشاط على اعتبار أن العلوم عبارة عن حلقات متصلة يكمل بعضها بعضه على اعتبار إن كل تعلم سابق يؤدي إلى تعلم لاحق، (بركات، ١٩٨٢، ص ١٥٧). وهذا ما نادى به التربية الحديثة حيث ظهرت نظريات وتوجهات تربوية تتعلق بانتقال أثر التعلم، والتعلم للإتقان.

والملكة عند ابن خلدون تقتضي الإدراك والإدراك يقتضي حصر البال وعدم تقسيمه لا توزيعه يؤدي إلى توزيع الذاكرة وهذا يؤدي إلى عدم التركيز الوعي المتعمق لعلم من العلوم.

- ومن بين آراء ابن خلدون في المعلمين قوله أن العلماء من بين البشر أبعد الناس عن السياسة ومذاهبها وقد عقد فصلاً خاصاً لهذه الغاية والسبب في ذلك عنده "إنهم معتادون النظر الفكري والغوص على المعاني وانتزاعها من المحسوسات وتجريدها في الذهن أموراً كليلة عامة، ليحكم عليها بأمر العموم، بخصوص مادة أو شخص ولا جيل ولا أمة ولا صنف من الناس"

وهم بالتالي "متعودون فيسائر أنظارهم الأمور الذهنية والأنظار الفكرية لا يعرفون سواها والسياسة تحتاج من صاحبها إلى مراعاة ما في الخارج وما يلحقها من الأحوال ويتبعها، فإنها خفية ولعل أن يكون ما يمنع من إلهاقها بشبه أو مثال وبينافي الكلي الذي يحاول تطبيقه عليها ولا يقاس شيء من أصول العمران على الآخر". (ابن خلدون ،د.ت، ص ٥٤٢).

- يرى ابن خلدون ان لا يؤتى بالغايات من البدايات أي ان لا يؤتى بالتعريف والقوانين الكلية اول الامر بل يبدأ في الجزئيات وينتقل منها الى الكليات. ولا تقدم في بداية عهده بالتعلم بالمسائل الصعبة.

- اعتبر ابن خلدون المعلم هو الحلقة الموصلة للعلم وقدان المعلم في التعليم يحول دون وصول التعلم الصحيح فيقول "على قدر جودة التعليم، وملكة المعلم يكون حذق المتعلم"

(ابن خلدون ،د.ت، ص ٣٤٢).

- شجع ابن خلدون على مشاركة التلميذ في الموقف التعليمي واعتبر "ان مشاركتهم عن طريق المناقشة يؤدي الى فك العقدة التي قد يصاب بها بعض التلاميذ ثم تدريتهم على الكلام والاتيان بالحجج والبراهين على فكرة اعتنقوها"

وقد افترض ابن خلدون أن التعليم صناعة نجاحها وفشلها مرتبطة بالقائمين بها وإن المعلمين هم سند هذه الصناعة ويستشهد ابن خلدون ببعض الذين ارتحلوا لطلب من يعرفهم فقد رجع بعضهم بعلم وفير ومفيد ويعتليم حسن ويعود الفضل لمن حذق منهم لتوفر معلمين ملمين مبرزين بصناعة التعليم. (نمر ،٢٠٠٧ ،ص ١٨).

وهكذا يكون المعلم قد اكتسب منزلة عند ابن خلدون حيث رأى أن كل عمران وكل حضارة تعود إلى صناعة التعليم ورد ذلك إلى مشاهير المعلمين الذين حذفوا في مهنتهم وبالتالي كانوا سبباً في غرس الأخلاق والعلوم في نفس المتعلمين.

### جودة المتعلم عند ابن خلدون:

لقد وضع ابن خلدون للمتعلم آداباً وشروطًا منها:-

- تلقى العلم مباشرة من أصحابه "لأن التعلم عن طريق المحاكاة والتلقين" أكثر ترسيناً وأكثر استحكاماً ومن هنا كان البحث في العلوم والعمل بها يتطلب الرجوع إلى مصادرها وإلى أصحابها. (شمس الدين، ١٩٨٤، ص ٧٧)

- حيث ابن خلدون طالب العلم على التفكير والتأمل والتفيق وال المباشرة قبل إطلاق الأحكام إلا الشرعية منها، حيث يكون الأخذ بها عن طريق التصديق وهي لا تستلزم التحقق منها وهذا يعني أن معيار الصدق في الأحكام العقلية هو الواقع، بينما في الأحكام الشرعية هو النقل. (الرشدان، ٢٠٠٤، ص ٥٣١)

- عدم الغوص بعيداً أو الإمعان في التجريد والتعيم: - رأى ابن خلدون أن العلماء يكرر خطوئهم بسبب إمعانهم في الغوص في المعاني وتجريدها من محسوساتها وإطلاق أحكامها بشكل قوانين عامة. فيقول على المتعلم ان لا يفارق نظره المواد المحسوسة، للتأكد منها قبل أن يرسخ في ذهنه حكمه عليها. (ابن خلدون، د.ت، ٤٧٦)

### المنهج:

الغرض من التربية عند ابن خلدون هو تحقيق الهدف الديني، وهو العمل للأخرة، والهدف العلمي وهو العمل للدنيا مسترشداً بقوله تعالى ﴿ وَابْتَغِ فِيمَا ءاتَاكَ اللَّهُ الْأَنَارَ الْآخِرَةَ وَلَا تَنْسِكَ نَصِيبَكَ مِنَ الدُّنْيَا وَاحْسِنْ كَمَا أَحْسَنَ اللَّهُ إِلَيْكَ وَلَا تَبْغِ الْفَسَادَ فِي الْأَرْضِ إِنَّ اللَّهَ لَا يُحِبُّ الْمُفْسِدِينَ

القصص: ٧٧

كما ان للتربية عند ابن خلدون اهدافا يمكن اجمالها بـ:

- اعطاء الفرصة للفكر لكي ينهض.
- اعطاء الانسان الفرصة لكي يحيا حياة طيبة في مجتمع راق متحضر .
- اعطاء الانسان الفرصة لكسب الرزق وتنمية الخصال الحميدة فيه ويعتبر ان الاساس في التعلم القرآن الكريم.(حضر، ١٩٨٢، ص ٨٣).

ويرى ابن خلدون أن المحتوى الدراسي المقدم للمتعلم يكون حسب مرحلته العمرية وقسمها إلى :-

- المرحلة الأولى (قبل سن الرشد) : ويشير ابن خلدون الى أن القرآن الكريم هو بالنسبة لل المسلمين مصدر التشريع ومحور العلوم لذا فإن جميع الأنصار جعلت من الأساس الذي ينشأ عليه الأولاد هادفين بذلك إلى ترسیخ الإيمان والعقائد في فكر الأطفال ونفوسهم قبل أن تدخل عليهم العادات والأخلاق التي قد تشوش عليهم إيمانهم وعقيدتهم. (الرشدان، ٢٠٠٤، ص ٥٢٩). وهو يواكب ما هو معاصر اليوم في جعل المرحلة الأولى مرحلة تربية والمراحل الأخرى مراحل تعليم.

- المرحلة الثانية (بعد سن الرشد) : وهذه مرحلة هي مرحلة تحضير العلماء والفقهاء والاختصاصيين في علم التفسير والحديث واللغة والفقه وهي متعلقة بالعلوم الفقهية وسواها من العلوم التي أهتم بها الفقهاء المربون.

كذلك هذه المرحلة تشتمل على العلوم المتقدمة التي تحتاج إليها البيئات الإسلامية كالطبيعيات وهي من العلوم المقصودة، كما يرى ضرورة التوسيع في العلوم غير المقصدودة لذاتها في المرحلة العالية للتعليم وذلك لكونها ترتبط بحياة المجتمعات الإسلامي. (جرادات، ١٩٨٦، ص ٩٧).

اما عن طرائق التدريس عند ابن خلدون فاكم فيها على :

- التدرج في التعليم من السهل إلى الصعب فالصعب وذلك أن العلم لا يحصل دفعه واحدة وينبغي أن يراعي في التدريس التدرج والتكرار أو الإجمال في البدء ويكون التدرج مع الطالب

متعلقاً بالطالب واستعداداته من جهة وبالموضوع ومتطلباته من جهة أخرى وفي آن واحد. (ابن خلدون، د.ت، ص ٥٨٩).

- النسيان آفة العلم تعالج بالتتابع والتكرار: ويرى ابن خلدون أن تربية الملكة لدى المتعلم تتطلب احتفاظه بما اكتسبه ليستحضره عند الحاجة وهذا يحتاج إلى زمن وهو عامل سلبي في الذاكرة فيعالج ذلك بالتكرار وعدم الانقطاع وبذلك يكون ابن خلدون لم ينظر إلى ذهن المتعلم على أنه وعاء على المعلم أن يملؤه بالمعلومات وإنما هي ملكة تنمو وتزداد بالدرج عن طريق اكتساب طرق التفكير، وتشير هذه التكرارات إلى ثلاثة مراحل متدرجة في التعلم، بحيث يكون في المرحلة الأولى إجمالاً وفي الثانية تفصيلاً وفي الثالثة ما استشكل في العلم ووسائل الخلاف فيه. (مرسي، ١٩٩٣، ص ٢٥٧).

وهنا ينادي ابن خلدون باستخدام التكرار على اعتبار أنه عامل مهم في تثبيت المعلومات وقد طالب أن يكون التكرار مناسباً للمرحلة النهائية للمتعلمين، وهو هنا يتوافق مع التربية الحديثة التي تنادي بالتعلم للتمكن.

- الانتفاع بوسائل الإيضاح والرحلات في تيسير الدروس:-

حيث ابن خلدون على تقديم الأمثلة الحسية في تفهم التلاميذ لأنهم يكونون في البداية ضعيفي الفهم قليلاً والإدراك وتكون هذه الأمثلة عوناً لهم على فهم ما يلقى إليهم.

كما يحث ابن خلدون على الرحلة في طلب العلم لأنها تفتح أمام الناشئين أبواب العلم وتزيد خبراتهم وتكلسفهم علوماً وخبرات قد لا تتاح لهم لو أنهم عاشوا طوال حياتهم في بلادهم.

(ابن خلدون، د.ت، ص ٥٩٨).

- استخدام طريقة المناقشة والمحاورة والمناظرة على أنها إحدى الطرائق المهمة في التعليم على اعتبارها من الطرائق التي تراعي الفروق الفردية بين المتعلمين وتسخح المجال للمعلم للكشف عن هذه الفروق، كما أنها تساعد على تمية العلاقات بين المتعلمين أنفسهم وبينهم وبين المعلمين، كذلك تتمي الجرأة الأدبية والقدرة على الكلام. (بانبيلة، ١٩٨٤، ص ٦٣٠).

وقد شجع ابن خلدون مشاركة التلاميذ في الموقف التعليمي، واعتبر أن مشاركتهم عن طريق المناقشة تؤدي إلى فك العقدة التي قد يصاب بها بعض التلاميذ ثم تدريهم على الكلام والإتيان بالحجج والبراهين على فكرة اعتقادها.

- ضرورة الاتصال في مجالس العلم:- يعارض ابن خلدون التعلم الموزع على فترات طويلة على اعتبار أنه يؤدي إلى النسيان كما يقول يجب أن لا نطيل على المتعلم في الفن الواحد بتقسيم المجالس وتقطيع ما بينها فلا بد أن تكون الدروس متصلة لا انفصال بينها.  
(الرشدان، ٢٠٠٢، ص ٢٣٣).

- يبدأ التدريس **بالجزئيات** وينتقل منها إلى الكليات ويسلك في ذلك الطريقة الاستقرائية لأن الابتداء بتقديم القواعد الكلية في تدريس العلوم يصيب العقل بالكلل والكسل ويقتل نشاطه الفكري ويكرهه في العلم قبل أن يكون مستعداً لذلك. (ناصر، ١٩٩٠، ص ٢٣١).

وهنا ينادي ابن خلدون باستخدام الطريقة الكلية في التعليم عند المبتدئين من حيث الاهتمام بالمعاني العامة والابتعاد عن التفاصيل حتى يصبح المتعلم مستعداً لما يلقى إليه.

- ألا يقدم للمتعلم في بداية عهده بالتعليم المسائل الصعبة ويخطاً المدرسوون إذا ظنوا في هذا الأمر مراناً للمتعلمين ويقول ابن خلدون إن الاستعداد للتعليم ضروري، وقد وجه ابن خلدون نقداً لطرق التعليم التي كانت سائدة في عصره فيقول "وقد شاهدنا كثيراً من المعلمين لهذا العهد الذي أدركنا يجهلون طرق التعليم وإفادته ويحضرون للمتعلم في أول تعليمه المسائل الصعبة المقللة من العلوم ويطلبونه بإحضار ذهنه في حلها ويحسبون ذلك مراناً في التعليم وصواباً فيه". (ابن خلدون، د.ت، ص ٥٨٩).

- توجيه المتعلمين نحو ميولهم :- ومن المبادئ التربوية لدى ابن خلدون (الاستعداد الشخصي في التعلم) فيقول إن على المدرس الناجح أن يعرف ميول المتعلمين ويشجعهم على المضي في تعلم الأمور التي يميلون إليها وبهتمامون بها ويرغبون فيها وأن يستثثروا ميلهم واهتمامهم ورغبتهم بمختلف الوسائل. (بانبيلة، ١٩٨٤، ص ١٢٣).

- تحجب المنهج الفلسفية في التعليم:- يرى ابن خلدون أن العلوم الفلسفية من العلوم العارضة في العمران البشري وضررها في الدين كبير، لذلك يقول إن على المعلم التصدي لها

والكشف عن المعتقد الحق فيها وهو يرى ان الاهتمام بأنواعها التي بدأت تتنزيل وتنعاظم يسيء إلى المعلمين والمتعلمين لأنها تشغلهما عن ما هو أفعى لهم لذلك فيجب وضع الحدود لكي لا يضيئوا في متأهاتها وتفرعاتها. (شمس الدين، ١٩٩٦، ص ٤٢).

- يؤكّد ابن خلدون ضرورة إتقان طريقة التعليم لأن الطريقة التي يتم بها التعليم تعين على انتقال أثر التدريب فإذا تم التعلم عن طريق الإدراك الواضح، والفهم التام للموقف تيسّر انتقال آثاره إلى المواقف الجديدة أما التعلم السطحي والجزئي فإن آثار التدريب لا تنتقل بسهولة فيقول "إن إتقان الصناعات، لا يجعل الإنسان ماهراً فيها فقط وإنما تنتقل مهارته إلى غيرها من الصناعات التي يتعلمها. إذا كانت قريبة من الأولى التي أتقنها، فمثلاً إذا مهر في الخط، فإن أثر هذه المهارة، تنتقل إذا تعلم النّقش على الجدران وكذلك من تظهر مهارته في الحساب، يسهل عليه أن يتقن الجبر والهندسة" (ابن خلدون، ٢٠٠٤، ص ٣٢٥).

- الانشطة: لقد رأى ابن خلدون أن المتعلم يحتاج إلى أن يروح عن نفسه من خلال جلسات الدراسة قصيرة بصفة تطرد الملل وتتوفر الطاقة ، كما انه يرى أن الرياضة البدنية تساعده على الهضم وتصلح للأمزجة وتبعد الأمراض فتقل حاجتهم إلى الطب كذلك فهي تجعل المتعلم يبتعد عن العادات السيئة، فهو يقول إن طريقة التدريس التي تسمح للمتعلم بالعمل الفردي والجمعي وما يمارسه المتعلم من انشطة خلالها تجعله يعتاد على بذل الجهد في صالح الجماعة . (بركات، ١٩٨٢، ص ١٨٧).

لقد قدم لنا ابن خلدون فكرًا تربويًا تظهر الأصالة والمعاصرة صفتين ملازمتين له، فما قدمه من اراء في التربية يكاد يتطابق الأبحاث والدراسات التربوية الحديثة سواء في طرائق التدريس أو في ما يجب مراعاته عند المتعلمين أو المادة الدراسية فلا نجد أنه قد أغفل جانبًا من جوانب العملية التربوية وهو بهذا يكون قد سبق علماء عصرنا في التوصل إلى الأفكار التربوية.

مما تقدم تستخلص الباحثة ان مفهوم الجودة ليس مفهوماً غريباً عن الفكر التربوي الاسلامي بل انه من المفاهيم الاساسية فيه وفي كل جوانب العملية التعليمية وذلك لانه مرتبط ليس بالإنجازات الدينية فقط مع اعتباره لها وإنما ايضاً هو شرط لصحة العقيدة والعبادة ولرضا الخالق عز وجل، ولذلك فقد وضع المفكرون التربويون المسلمين عدداً من المعايير والخصائص لكل ركن من أركان العملية التعليمية .

من العرض السابق للأراء التربوية لبعض المفكرين التربويين المسلمين والتي تتضمن الجودة التعليمية في معناها المعاصر تستنتج الباحثة مجموعة من الاستنتاجات لجودة كل من المعلم والمتعلم والمنهج وهي:

#### المعلم:

- ١ - يعتبر الإسلام هو القدوة الحسنة للمعلم لإتقان عمله: فعلى الرغم من أنَّ علماء الفكر التربوي الإسلامي الخمسة قد انطلقوا من خلفيات فكرية مختلفة ومن مناهج يحكمها التنوع، إلا أنها نلاحظ تشابهاً كبيراً قد يصل حد التطابق في المبادئ ويرجع هذا التشابه إلى الإسلام الذي هو القوة المنسقة بينهم فتقاربت أفكارهم وتوحدت ونجد الانسجام والالتقاء والتوحد الذي كفله الإسلام لهم وأثر في طبيعة القضايا التربوية الواردة في تراجمهم التربوي.
- ٢ - يجب تعظيم دور المعلم وتقديره واحترامه من قبل المتعلمين ؛ لأن طالب العلم لا ينال العلم ولا ينتفع به إلا بتعظيم أهله وتقدير وتعظيم المعلم الذي يقدمه لهم.
- ٣ - يجب تهذيب الصغار وتأديبهم، وتسمية كل الصفات والقواعد التي حددوها للمعلم والمتعلم آداباً حيث إن التربية عندهم تعني التأديب .
- ٤ - ضرورة إعداد المعلم من الناحية العلمية من حيث المأمور بتخصصه العلمي ومأموره التدريسية وإن يقتصر على تدريس ما يتقنه ، وهو ما يقابل جودة المعلم في المعنى المعاصر،

فيقول ابن جماعة "لابد ان يتحقق فيه تمام الاطلاع وله مع من يوثق به من مشايخ عصره كثرة بحث وطول اجتماع" وينصح المعلم بالا يدرس علما الا اذا كان عارفا به والا فلا يتعرض له" ، كما نصح ابن سحنون المعلم ان يحصل على مستوى من الثقافة والعلم وان يزيد تحصيله في أوقاته الخاصة على أن يكون خارج الأوقات التي هي من حق الطلبة، أما الماوردي فيقول انه من المستحب للمعلم ان يلم بالكثير من العلوم في المجالات المختلفة فالعلوم مترابطة ببعضها ليجد المتعلمين ما يشعرون بهم للعلم ويرد على تساؤلاتهم ، كما يرى ابن خدون الا تقتصر معارف المعلم على المادة التي يدرسها بل تتعداها الى فروع المعرفة الأخرى وعلى قدر جودة التعليم وملكة المعلم يكون حذق المتعلم في الصناعة وحصول الملكة.

٥- الاهتمام بكفايات المعلم وأهمها هي معرفته المعلم لتلاميذه وفهم طبيعتهم ؛ لأنَّ هذه المعرفة تمكنه أن يدير التعليم بالطريقة المناسبة ، وأن يراعي الفروق الفردية بينهم ، وأن يوجههم الى ما يلائم قدراتهم، فيرى الامام الغزالى أهمية أن يتقهم المعلم نفسية الطالب ويدرك اهم الامور المتعلقة بهذه النفسية وندرك ذلك من خلال قوله" ان المتعلم القاصر ينبغي ان يلقي اليه الجلي اللائق به ولا يذكر له وراء هذا تدقيقا وهو يدخله عنه "، اما ابن جماعة فيقول ان لا يبدأ المعلم في تعليم تلاميذه" حتى يجرب ذهنه ويعلم حاله" فإذا أوقفه ذلك على حدود قدراته كان من الطبيعي ان لا يلقي اليه ما لم يتأهل له، اما ابن خدون فقد أكد أهمية توجيه المتعلمين نحو ميولهم فيقول"ان قبول العلم والاستعداد لفهمه تتراشأ تدريجيا" وهو يعني ان على المعلم ان يعرف ميول الاطفال وان يشجعهم على المضي في تعلم الامور التي يميلون اليها وان يستثير ميلهم واهتمامهم ورغبتهم بمختلف الوسائل .

٦- التأكيد على أهمية الاخلاق بالنسبة للمعلم باعتباره قدوة يتبعه المتعلمون وواجبه يتعدى تعليمهم العلم الى اكسابهم حسن الخلق وكريم الادب، وبذلك يقول الغزالى ان من واجب المعلم ان يكون صريحا في كلامه مع تلاميذه لا يقول الا الحق وأمنينا في اقواله يعترف بأخطائه اذا أخطأ ويرجع عنه بدون احراج كما اعتبر القدوة اساسا هاما في تقديم السلوك الانساني لذلك يجب على المعلم ان يطابق فكره عمله حتى تتم القدوة، فيقول"مثل المعلم المرشد من المسترشدين مثل النعش من الطين، والظل من العود" ، اما ابن جماعة فيرى ان

حاجة المعلم الى اكتساب الادب لا تقل عن حاجته الى اكتساب العلم والمعرفة ويشير الى اثر القدوة الحسنة بقوله "ويسلك - أي التلميذ- في الهدي مسلكه- أي مسلك العلم- ويراعي في العلم والدين عاداته وعبادته ويتأدب بأدابه ولابد من الاقداء به" ، ومن الآداب التربوية للمعلم التي أكد عليها الماوردي هي ان يعمل المعلم بعلمه ويحرص على الاستفادة والافادة منه والقدوة بالعمل جزء لا ينفصل عن القدوة بالأخلاق فيبدأ بنفسه فيؤديها وبهذبها بالعلم الذي تعلم ويعمل به ولا يرمي به وراء ظهره، وان يكون قدوة صالحة والنموذج الأمثل الذي يحتذى به المتعلمون فيتتجنب ان يقول مالا يفعل وان يأمر بما لا يأتمر وان يسر غير ما يظهر، أما ابن سحنون فلم يخرج عن ما قاله المفكرون من أن يكون المعلم قدوة لتلاميذه سواء في سلوكه او في ممارساته، وكذلك يقول ابن خلدون ان على المعلم ان يكون قدوة لتلاميذه باعتبار أنَّ القدوة العملية أنجح الوسائل الى تعليم الاخلاق.

٧- ضرورة المام المعلمين بطريق التدريس ، فالتعليم صناعة تحتاج الى معرفة ودراسة وله ولطف وعلى المعلم ان ينوع في طريقة شرحه بين الالقاء والشرح والمحاضرة واجراء النقاش وال الحوار وطرح السؤال واثارة التفكير .

٨- عدم استخدام الشدة مع المتعلمين بل على العكس معاملتهم باللين والحنو ووضعوا حدودا للعقاب في حالة الحاجة الضرورية له، وقد حدد ابن سحنون الاسباب الموجبة للعقاب فهي اما عدم حفظ مادة التعلم او التهاون فيها او اختلاف المتعلمين فيما بينهم، ويجب ان يكون العقاب على قدر الذنب، أما الغزالى فقد رأى انه اذا اخطأ المتعلم فعلى المعلم ان يزجره بطريق التعريض ما أمكن وبالرحمة لأنَّ التصريح بهتك حجاب الهيبة ويورث الجرأة على الهجوم بالخلاف، كما يدفع التعريض النفوس الفاضلة الى استبطاط معانيه فيفيد صاحبه ويدفعه الى الجد في طلب العلم، كما يرى ابن جماعة ان على المعلم التدرج في العقوبة بما يتاسب مع المخالفة من جهة ومع صاحبها من ناحية أخرى ومن مبادئ التأديب عنده النهي سرا والنهي جهرا او تغليظ القول اذا اقتضى الحال والعقوبة القصوى عنده الطرد، أما ابن خلدون فقد أكد عدم استخدام الشدة مع المتعلمين لان من كان مرباه بالعسف والقهر من المتعلمين سوف تصرفهم عن اكتساب الفضائل والخلق الجميل ويقول ان القهر يسبب اذلاً للنفس ويفؤدي الى العادات الذميمة وتعلم المكر والخديعة، ونلاحظ هنا ان ما ينادي به المفكرون

المسلمين لا يختلف عما جاءت به التربية الحديثة من حيث التعامل مع المتعلمين باللين ومراعاة احتياجاتهم .

٩- اختيار الوقت المناسب للتعلم فابن جماعة يحث على اغتنام فترة الشباب للتحصيل ويحذر الدارسين من التسويف حتى تضيع أيام الشباب وتتعقد الأمور بسبب فقدان القوة او كثرة المشاكل، أما ابن خلدون فيذكر أن التعليم في الصغر يمثل أساس البناء فلا تستقيم المعرفة في الكبر من غير أساس و تكون عرضة للنسف ويكون التعلم في الصغر أكثر ثباتا لأنه أشد رسوحا وأنه سابق القلوب، ويرى الماوردي ضرورة طلب العلم في الصغر واستغلال المتعلم به في الكبر لأن التقصير في ذلك وطلب العلم في الكبر يجعله يبدأ بأواخر العلوم ليتقدم على الصغير المبتدئ.

#### المتعلم:-

- ١ - ضرورة الاهتمام بالجانب الأخلاقي عند المتعلم ووجهوه إلى وجوب التخلق بالأخلاق الفاضلة وينبغي لطالب العلم أن يقدم أولاً طهارة النفس من دناءة الأخلاق ومذموم الأوصاف؛ لأن العلم عمارة القلب، وصلة السر، وقرية الباطن إلى الله تعالى.
- ٢ - أن يكون قصد المتعلم في التعلم إرادة وجه الله تعالى، ونفي الجهل عن نفسه، وإرشاد من قدر على إرشاده ببنية خالصة وعزيمة صادقة.

٣ - أن يقلل طالب العلم علاقته من أشغال الدنيا ، إذ يقول الغزالى إنَّ على المتعلم أنْ يعاني ويکابد بل ويطلب الابتعاد عن الأهل والوطن في طلب العلم ،اما ابن خلدون فقد حث المتعلم إلى الرحلة في طلب العلم من المشايخ لأن في ذلك مزيدا من العلم ومن التجربة، كما يقول ابن جماعة بضرورة أن يترك المتعلم الدنيا وان يقنع منها بالقليل وان يقنع من القوت بالقليل لأن الانشغال بها يصرف البال عن العلم ويشغل الفكر .

٤ - يجب عدم الانشغال في بادئ تعليم المتعلم في الاختلاف بين العلماء، لأنها وكما يقول ابن جماعة تحير الذهن وتدهش العقل، أما الغزالى فيقول ان اختلاف الآراء وتناقضها اذا

تعرض لها سماع المبتدئ تؤدي به الى الظن وعدم الثقة في المعلم وهذا ما يدهش عقل المتعلم ويفتر رايه ويؤسيه عن الادراك والاطلاع.

٥- ان يكون المتعلم دائم المطالعة والاستزادة من العلم لأن الاستمرارية في طلب العلم وأهمية طلب العلم وكما يقول الماوردي ليس لها حد معين ويظل المرء مطالبًا بالعلم حتى يصل إلى سن الهرم والخرف ،كما حث ابن جماعة المتعلم على المطالعة الدائمة فلا يكتفي بقليل العلم مع امكان الكثير ولا يؤخر تحصيل فائدة تمكن منها فان للتأخير افات ولأنه اذا حصلها في الزمن الحاضر حصل في الزمن الثاني غيرها.

#### المنهج:

١- يجب ان تكون طريقة التدريس بالتدريج من السهل الى الصعب فالصعب ،فيقول ابن خلدون في ذلك ان يراعى في التدريس التدرج والتكرار او الاجمال في البدء ثم التفصيل فيما بعد،وكذلك الماوردي يرى بضرورة التدرج في طلب المعرفة لأن اختلاف مستوى الفهم والاستيعاب عند المتعلمين يجعل تقديم العلم جملة واحدة لهم لا يحقق الهدف من العملية التعليمية ،ويرى ابن جماعة بضرورة مراعاة خصائص المتعلمين حيث ينقلون من البسيط أولاً ثم يتدرج معه أولاً فأول ، ومن السهل الى الأكثر صعوبة دون اللجوء الى ما لا يليق بحاله وذهنه، ويتفق هذا مع ما تنادي به التربية الحديثة في ضرورة مراعاة الاستعدادات والمواهب الفكرية في التدريس.

٢-يجب الاستعانة بوسائل الإيضاح والرحلات في تبسيط الدروس فيقول ابن خلدون في استخدام الامثلة الحسية في تفهيم التلاميذ لأنها تكون عونا لهم على فهم ما يلقى اليهم ويتفق الماوردي مع ابن خلدون في ضرورة تقريب الدروس للمتعلمين شيئاً فشيئاً،

٣-ضرورة تكرار تقديم الدرس للمتعلم لاستدامه الحفظ حتى يبقى محفوظا بما حفظه ،حيث نادى ابن خلدون بتطبيق التكرار من أجل تثبيت المعرفة ويتفق معه ابن جماعة فيوصي

بعدم اليأس من فهم المتعلم ويعتمد على مواصلة التكرار حتى يستجيب وينتقل من حال إلى حال، وهذا ما اتفق عليه أيضا الغزالى والماوردي، وقد نادت التربية الحديثة باستخدام أسلوب التكرار من أجل بقاء أثر التعلم لأن الاستمرار في تكرار ما تم تعلمه ادعى إلى ثباته في الذهن وقد دلت التجارب الحديثة أننا ننسى ٦٠٪ من المواد التي لم نشبع حفظها. (راجع، ١٩٧٠، ص ٢٨٣).

٤- يجب أن لا ينتقل المعلم من علم إلى آخر أو من موضوع إلى آخر حتى يتقن المتعلمون الموضوع المطلوب فيتحقق كل من ابن سحنون والماوردي والغزالى وابن جماعة وابن خلدون في ذلك.

٥- ضرورة اجراء التقويم للمتعلمين لاختبار تقدمهم في فهم ما يلقى إليهم، وقد اتفق في ذلك ابن سحنون الذي يرى ضرورة ان يختبر المعلم تقدم تلاميذه في التعليم، والغزالى والماوردي في ان يتتأكد المعلم من اتقان تلاميذه للدرس القديم قبل الانتقال للدرس الجديد وكذلك ابن خلدون الذي دعا إلى ضرورة اجراء تقويم للمتعلمين لمعرفة مدى تقدمهم في العلم الذي يحصلونه.

٦- عدم حشو اذهان المتعلمين بتفاصيل معرفية لا نفع لهم فيها، فيقول ابن خلدون (ان ما يضر الناس في تحصيل العلم والوقوف على غایاته كثرة التأليف واختلاف الاصطلاحات في التعليم وتعدد طرائقها ثم مطالبة المتعلم والتلميذ باستحضار ذلك)، وكذلك نجد نفس الرأي عند الغزالى وابن سحنون، وابن جماعة.

٧- ضرورة الاهتمام بالوقت إذ إن المتعلم يحتاج إلى ان يروح عن نفسه بعد الدرس ليكون مستعدا لقبول الموضوع الجديد، فيرى ابن سحنون أن يمنح أيام اجازة للمتعلمين في حين يقول ابن جماعة بضرورة التزه والترويح، أما ابن خلدون فقد وجه المتعلم ان تكون

الجلسات قصيرة لتطرد الملل وتتوفر الطاقة، كما يقول إنَّ الرياضة البدنية تساعد على الهضم وتصلح الأمزجة وتتفق الآراء مع ما جاءت به التربية الحديثة .

٨- ضرورة تكرار تقديم المعلومة للمتعلم من أجل الاحتفاظ بما اكتسبه ليستحضره عند الحاجة ، فيقول ابن خلدون ان العلم يحصل في ثلاثة تكرارات وقد يحصل البعض في أقل من ذلك ،

٩- يجب أن يكون التعليم بالمحاورة والمناقشة وليس الحفظ لأنها الطريقة الصحيحة في التعليم التي تهتم بالفهم والوعي لا الحفظ الأعمى عن ظهر قلب ، وهذا ما دعا إليه المفكرون المسلمين وهم في ذلك يتلقون مع ما تناولوا به التربية الحديثة من حيث الاهتمام بالفهم والتعمق ليتمكن المتعلم من توظيف التعلم السابق في التعلم اللاحق.

١٠- الاهتمام بالجانب العملي في التدريس وان يصبح طريقة التدريس الممارسة والتطبيق ولا يقتصر المعلم على مجرد سرد الحقائق وقد اتفق في هذا الجانب كل من ابن سحنون والغزالى اللذين أكدَا أنْ يقوم المعلم بتعليم تلاميذه الصلاة وامور الدين بشكل عملي اما ابن خلدون فقد نصح بالممارسة العملية لتعليم الصناعات ويشترط الممارسة الفعلية والتدريب لتعلم الصنعة وهذا ما نادت به الاتجاهات الحديثة في التعليم لأهميتها الفاعلة في سرعة التعلم وبقاء اثره في ذهن المتعلم.

أن هذة الاستنتاجات التي استنتجتها الباحثة والتي تعبر عن جودة كل من المعلم والمتعلم والمنهج تستند الى مجموعة من الخصائص التي تميز بها الفكر التربوي الاسلامي والتي تشير ضمناً الى معنى ومفهوم الجودة التعليمية بمعناها المعاصر ومنها:

- ثبات هذا الفكر بسبب كونه رئيسي المصدر ؛ لأنَّه تصور اعتقادى موحى به من عند الله ، وهو يتحرك داخل اطار ثابت فيضمن حرية التناسق مع النظام الكوني العام.

- يتسم هذا الفكر بالنظرية الشاملة دون أنْ يحصر نفسه بأمور جزئية او هامشية.

(الرشدان ،١٥، ٢٠٠٤).

- التسامح والحرية وهو يعني عدم الانغلاق على الآخر بل التعامل الايجابي معه فضلاً عن الحرية في الوصول إلى الحقيقة. (بركات ،١٩٨٢ ،ص ٣٦).

- الواقعية والمنطقية وهمما هدفان يتفقان مع منطق العقل الانساني كما يتفقان مع نظم المجتمع المختلفة فهي اذن ليست خيالية او مثالية. (سلطان ،١٩٨٣ ،ص ١٧).

- الاستمرار والتجديد فلايقف الفكر التربوي الاسلامي عاجزا عن وضع الرؤى والتصورات لمستحدثات الامور بل هو دائم السعي للنظر في النصوص ليستبط منها ما يلائم العصر دون الخروج عن ثوابت الشريعة الاسلامية او المساس بأصلالة هذا الفكر وأهدافه النبيلة.

- هو فكر عقلاني تأملي يجمع بين النظرية والتطبيق والعلاقة فيه بين العلم والعمل وثقة فزيادة العلم داعية الى زيادة العمل. (نصار واحمد ،١٩٩٨ ،ص ٣٤).

- التوازن والاعتدال فهو فكر وسطي يتماشى مع طبيعة الأشياء وفطرة الانسان لايميل الى الجانب المادي على حساب الجانب الروحي او الجانب الروحي على حساب الجانب المادي . (المحيلبي ،٢٠٠٥ ،ص ٢٢).

## **الفصل الرابع:**

### **الجودة التعليمية في الفكر التربوي الغربي**

**يهدف هذا الفصل إلى الإجابة عن سؤال الدراسة الثاني وهو:**

**- ما الجودة التعليمية في الفكر التربوي الغربي؟**

**وقد تضمنت الإجابة:**

**التعرف على الجودة التعليمية المتضمنة في الآراء التربوية للمفكرين التربويين الغربيين.**

**جون لوك ، جان جاك روسو ، مكارنكو ، بستالوزي ، جون ديوي**

**تمهيد:**

إن الفكر بمجمله لا يمكن أن يكون وليد اللحظة في أي عصر من العصور. والفكر التربوي الغربي المعاصر كغيره من الفلسفات والأفكار له امتداده وجذوره وأصوله التي بني وتأسس عليها. وعند تتبع ملامح الفكر التربوي الغربي المعاصر يظهر أن هذا الارتباط بالجذور، قد بدأت ملامحه تظهر منذ بداية القرن السابع عشر الميلادي، وتطورت شيئاً فشيئاً حتى وصلت إلى ما هي عليه في العصر الحاضر.

وقد حدثت في القرن السابع عشر تحولات مهدت الطرق لتغييرات مهمة في التربية في القرن السابع عشر و القرون التي تلتة، واعتمدت هذه التطورات على ما سبقها، ممهدة لتنمية

تليها في سلسلة مترابطة متكاملة الحلقات، والى جانب تلك التطورات التي ميزت تلك القرون انها استمرت وتفاعلـت مع غيرها من أفكار وأحداث جديدة لتسهم في تحولات تربوية جديدة.

حيث بـرـز الاهتمام بالعلم والطرق العلمية التي قاد لـواعـهـا "فرنـسيـس بيـكون" تمثلـت بمولد نظرية التربية الواقعـية الحـسيـة، والـتعلـيم من خـلال التجـارـب الحـسيـة، وسيـطـرت النـزـعة العـلـمـانـيـة عـلـى التـرـبيـة الإـنسـانـيـة مما ادى إـلـى ظـهـور حـركـات فـكـرـيـة كان لها تـأـيـيرـاتـ كـبـيرـة عـلـى التـرـبيـة فـكـراً وـتـطـبـيقـاً.

وكان من ثـمار ذلك أن ظـهـور الـاهـتمـام وـاضـحـاً بـدـرـاسـة طـبـيـعـة الإـنـسـان وـالـنـظـر بـعـنـيـة أـكـبـرـ إـلـى الفـرد وـسـعـادـته فـي الـحـيـاة، وـمـرـاعـاة أحـاسـيـسـهـ وإـمـكـانـاتـهـ العـقـلـيـة، وـتـفـتحـ قـواـهـ الدـاخـلـيـةـ، مما جـعـلـ لهـذـهـ الثـمـارـ آـثـارـاً وـاضـحـةـ عـلـى وـضـعـ الأـسـسـ وـالـمـبـادـئـ الـعـامـةـ للـتـرـبيـةـ. (المعـاـيـطـةـ وـالـحـلـبـيـ، ٢٠٠٤، صـ٥٤ـ).

أما القرن الثـامـنـ عـشـرـ وهوـ العـصـرـ الـذـيـ شـهـدـ التـغـيـرـاتـ الـفـكـرـيـةـ الـكـبـرـىـ فـيـ حـيـاةـ الـبـشـرـيـةـ،ـ منـ ظـهـورـ الـاتـجـاهـاتـ الـعـقـلـيـةـ وـالـطـبـيـعـيـةـ وـالـنـفـعـيـةـ،ـ وـالـمـذاـهـبـ الـاجـتمـاعـيـةـ وـشـيـوـعـ الـحـرـيـةـ الـفـكـرـيـةـ حـمـلـ مـعـهـ الـكـثـيرـ مـنـ الـأـفـكـارـ الـتـيـ أـسـهـمـتـ بـشـكـلـ كـبـيرـ فـيـ إـعادـةـ صـيـاغـةـ المـوـاـقـفـ الـتـعـلـيمـيـةـ الـتـعـلـيمـيـةـ،ـ وـكـانـ أـبـرـزـهـ الـاهـتمـامـ بـالـإـنـسـانـ وـاحـتـيـاجـاتـهـ،ـ وـالـاهـتمـامـ بـالـقـدـمـ وـالـإـصـلاحـ مـنـ خـلالـ نـزـعةـ عـلـمـيـةـ جـادـةـ تـبـحـثـ فـيـ طـبـيـعـةـ الـأـشـيـاءـ،ـ وـتـحاـولـ الكـشـفـ عـنـ خـبـاـيـاـهــ.

أما القرن التـاسـعـ عـشـرـ فقدـ تمـيـزـ بـتـحـولـاتـ وـتـطـورـاتـ بـارـزـةـ انـعـكـسـتـ عـلـىـ التـرـبيـةـ وـقدـ تمـثـلـ ذلكـ بـظـهـورـ الـدـرـاسـاتـ الـعـلـمـيـةـ لـلـسـلـوكـ الـإـنـسـانـيـ،ـ وـدـرـاسـةـ فـسـيـولـوـجـيـةـ الـإـنـسـانـ وـعـمـلـيـاتـ الـإـحسـاسـ وـالـإـدـرـاكـ وـالـذـكـاءـ وـبـرـوزـ الـاتـجـاهـ الـعـقـلـانـيـ فـيـ التـرـبيـةـ،ـ وـقدـ قـامـتـ التـرـبيـةـ فـيـ هـذـاـ الـقـرنـ عـلـىـ أـسـسـ عـلـمـيـةـ وـعـقـلـيـةـ بـرـزـتـ فـيـ مـخـلـفـ مـكـونـاتـ التـرـبيـةــ.ـ (الـحـاجـ،ـ ٢٠٠١ـ،ـ صـ٧٦ـ).

وـقدـ أـدـتـ التـغـيـرـاتـ الـعـمـيـقـةـ وـالـمـتـسـارـعـةـ فـيـ الـبـنـىـ الـاجـتمـاعـيـةـ،ـ وـالـاقـتصـادـيـةـ وـالـتـطـورـ الـعـلـمـيـ وـالـتـكـنـوـلـوـجـيـ،ـ إـلـىـ حدـوثـ تـغـيـرـ كـبـيرـ فـيـ مـجـالـ التـرـبيـةـ وـالـتـعـلـيمـ،ـ شـمـلـ كـلـ مـكـونـاتـ التـرـبيـةـ،ـ بـحـيثـ صـارـتـ التـرـبيـةـ أـكـثـرـ تـنظـيـماـ فـيـ بـيـئـتـهـاـ وـأـكـثـرـ تـنـوـعاـ فـيـ وـظـائـفـهـاـ وـأـهـدـافـهـاـ،ـ وـأـوـسـعـ مـجاـلـاـ

في عملياتها، وأقوى أثراً في أبنائها ومجتمعها، وبهذا قامت أفكار ومعالجات دقيقة لكل ما يمت بصلة للعملية التعليمية التربوية، وكانت مجالاً خصباً لتطور التربية في هذا القرن.

أما الفكر التربوي في القرن العشرين و فضلاً عن الإسهامات التي قدمها المفكرون في القرن السابع عشر والثامن عشر والتاسع عشر ، فقد انتقل الفكر التربوي نقلة نوعية من حيز التنظير والتأطير إلى حيز العمل حيث كانت آراء المفكرين والمربين بمثابة القاعدة المعرفية التي تأسست عليها الحركات التربوية في القرن العشرين كما أن التقدم الكبير في مجال الدراسات النفسية، واعتمادها على مناهج البحث العلمي بما فيه من دقة وموضوعية وتجريب ساعد العاملين في مجال التربية على تكوين مفاهيم صحيحة، أو أقرب إلى الصحة عن الطبيعة الإنسانية. (نصار واحمد، ١٩٩٨، ص).

والجدير بالذكر ان الملامح الاساسية للفكر التربوي الغربي التي نضجت في كنفها الجودة تعبر عن تاريخ ثقافي ممتد منذ الاصلاح الديني في القرن السادس عشر وتبورت ملامح هذا الميراث الثقافي في القرن العشرين حيث أصبحت الجودة تعبر في جزء كبير منها عن الفكر الغربي المعاصر.

وتسعى الباحثة في هذا الفصل الى أن تستبط بعض المعايير والمواصفات والخصائص لجودة كل من المعلم والمتعلم والمنهج التي وضعها المفكرون التربويون الغربيون وهم:

## جون لوك: (John Lock)

### • حياته

وهو فيلسوف انكليزي تجريبي واعي ولد في (رينجتون) بإنكلترا في ٢٩ اغسطس سنة ١٦٣٢ اثناء حكم الملك شارل الاول وكان ابوه محاماً .عاش جون لوك في فترة اضطرابات سياسية فكانت هذه البيئة السياسية التي نشأ فيها من أكبر العوامل التي ادت

إلى تفتح ذهنه على بعض الأفكار وأصبح يُعرف بفيلسوف الحرية في أوروبا كلها وليس في إنكلترا فحسب . (اسلام، ١٩٧٦، ص ٧)

درس في بادئ الأمر في مدرسة وستمنستر بلندن . ثم تابع دروسه في أكسفورد منصرفًا إلى علم الطب ثم زاول التدريس كأستاذ لليونانية والخطابة والفلسفة في جامعة (أكسفورد) نفسها وأصبح فيما بعد مربياً لابن كونت شافتسbury ، وبفضل عمله هذا استنتاج معظم اراءه في التربية . (الخوري، ١٩٦٤، ص ٨٠)

ولم يتأثر لوک كثيراً بالمناهج التي كان يدرسها التي تتلخص في دراسة القواعد والترجمة المتعلقة باللغتين اليونانية واللاتينية كما انه لم يحب النظام القاسي الذي كان يسود المدارس الانكليزية في ذلك الوقت وراح ينتقده وقد حاول أن يضع أساساً جديدة للتربية تقوم على شيء من الحرية والمرونة وقد وصف لوک تلك الطريقة القديمة ومقتراته للتربية الجديدة في كتابه "أفكار عن التربية". (جعینی، ٢٠١٠، ص ١٤٠)

بعد جون لوک من أنصار المذهب التهذيبی ويرى أن التربية لها ثلاثة أغراض وهي التربية الجسمية التي ترمي إلى تقوية الجسم ونشاطه والتربية العقلية التي ترمي إلى تزويد العقل بالمعرفة والتربية الخلقية التي ترمي إلى غرس الفضيلة في النفوس.

إذ اهتم لوک بالتجريب والأنشطة داخل المؤسسات التعليمية وشجع الملاحظة والاستقراء والتجريب

### الجودة التعليمية في آرائه التربوية:

- تهدف التربية عنده إلى تكوين الأخلاق الفاضلة من خلال تكوين العادات الطيبة.
- ينظر إلى العلم كوسيلة وليس غاية .

- يرى أهمية الحواس لأن الإنسان يولد وعقله صفحة بيضاء وإن كل ما يكون عقله يصل إليه من خلال الحواس.

- اهتم بالتربيـة العـقـلـية واعـتـبـر أـنـ الـهـدـفـ مـنـهـ هوـ تـمـيـةـ قـوـةـ الـاسـتـدـلـالـ لـدـىـ لـمـتـعـلـمـ وـلـيـسـ حـشـوـ ذـهـنـهـ بـمـعـلـومـاتـ كـثـيرـةـ لـاـ قـيـمـةـ لـهـاـ فـيـ حـيـاتـهـ (مرـسـيـ،ـ ٤٣٠ـ،ـ ١٩٨١ـ)

- الهدف الاساسي للتربيـة هو تعليم القوانين الطبيعية والخالية التي تم التوصل اليها .

- يؤكد على أهمية الارشاد للمتعلمين الذي يجب أن يقوم به مرشد خير.

-وظيفة التربية عند لوك هي تفتح عقولهم للمعرفة..

- المثل الاعلى للتربية عنده هو العقل السليم في الجسم السليم . (عبد الدايم، ١٩٧٨، ص ٣٥٧-٣٦٩).

- آمن بضرورة تعليم المتعلمين إنكار الذات وأنَّ عليهم أنْ يخضوا رغباتهم فلا يحصلون على ما يرضيهم فقط ولكن ما يصلح لهم أيضاً.

- رفض العقاب البدني والقسوة في التأديب لأنها تقتل الشخصية وتوقف نموها السليم .

- أهتم بالحواس وأعتبرها نافذة العلم ومصدره ، وكان يرى أن تبدأ الدراسة مع الأطفال بالمحسوسات ثم الانتقال إلى الأشياء المعنوية المجردة. (ميرولك، ٢٠٠٣، ص ٤٧).

جودة المعلم عند حون لوك

- أن يكون المعلم معداً اعداداً علمياً و تربوياً متميزاً وقدراً على نقل المعرفة للمتعلمين .

- أن يكون المعلم ضليعاً في مادته قادراً على أن يقسمها إلى عناصرها الأساسية وتحديد مثير واستحابة.

- أن يزود المتعلمين بنتائج العلوم الطبيعية التي تشير إلى التقدم الملحوظ في عصرهم.

- ان تكون العلاقة بين المعلم والمتعلم علاقة ود بعيدة عن القسوة واللجوء الى العقاب البدني. (الخوري، ١٩٦٤، ص ٨١-٨٤).

- على المعلم غرس الفضائل الاجتماعية في نفوس المتعلمين وهو هنا يعطي دوراً مهماً للأخلق في التربية السليمة.

- المعلم هو الذي يحدد المعرفة التي على الطالب تعلمها بطريقة تشبع اهتمامه.

- ان يتتصف بالموضوعية والحياد وان يربط بين المادة التعليمية وخبرات التعلم.

Some Thoghts (مرسي، ١٩١٣، ص ٤١٣) كما وردت عن القسم الثاني من كتاب لوك (Concerning Education الذي نشره عام ١٦٩٣).

#### جودة المتعلم عند لوك:

- ميول المتعلمين ورغباتهم ثانوية الاهمية فقد أهمل لوك رغبات المتعلمين وميولهم وهي في رأيه ماهي الانزعات طارئة وعارضه وهي أشياء متغيرة.

- يرى لوك أهمية مساعدة المتعلم على التعرف وفهم العالم والبيئة من حوله وتزويده بالمعارف الازمة .

- يرى لوك أنَّ مسؤولية المتعلم أنْ يجيد من عناصر المعرفة تلك التي اثبتت مثانتها خلال الصور.

- يرى لوك ان الاهتمام في العملية التعليمية يجب ان يكون منصبًا على الموضوعات الدراسية وبذلك فهو لا يغير اي اهتمام للمتعلم.

- المتعلم يجب ان يصبح شخصاً متسامحاً ومتوافقاً توافقاً حسناً وان يكون منسجماً عقلياً وجسمياً مع البيئة المادية والثقافية.

## جودة المنهج عند جون لوك :

- ان يهتم المنهج بالموضوعات التي تقع ضمن نطاق العلوم الطبيعية.
- ان يتضمن المنهج الدراسات المتعلقة بالحياة مثل الجغرافية والتاريخ والفلك أكثر من التركيز على قراءة الشعر وكتابة النثر .
- ان يتضمن تنظيم المنهج ومحتواه ما يساعد على الادراك الحسي والتفكير معاً .
- ان يهتم المنهج بالتربية الرياضية لأنها تساعد المتعلم على تحمل الصعاب والمثابرة على العمل.(مبروك،٢٠٠٣،ص٤٨).
- ان يكون المنهج الدراسي مساعداً على ترتيب وتهذيب أخلاق المتعلم وملكاته العقلية وقواه الجسمية وعلى تكوين العادات الصحيحة المقبولة في هذه النواحي كلها.
- ان يجمع بين التهذيب الشكلي وهو ما يتعلق بأخلاق المتعلم ومبدأ النفعية إذ إنَّ المنهج يجب ان يكون متصلةً بحاجات المتعلم كرجل للمستقبل وعاملًا مساعداً على خلق مواطن معد إعداداً جيداً.
- ان يركز المنهج على وقائع الحياة .
- ان يخطط المنهج من قبل مختصين ولايسمح لغير المختصين في وضع المنهج .
- ان يكون المحتوى هو محورا للعملية التعليمية. (اسلام،١٩٧٦،ص٢٧ )
- محتوى التعلم هو الاشياء الموجودة في هذا العالم الواقعي .
- المنهج يجب ان لا يقتصر على الكتب وحدها بل يجب النظر الى الطبيعة على انها كتاب مفتوح.
- ان ينظم المنهج وفقاً لقدرات الانسان من البسيط الى المعقد ومن السهل الى الصعب.

- التركيز في التدريس على ضرب الأمثلة أكثر من ذكر القواعد لأنها طريق التربية الصحيح .

- ان تلائم طريقة التدريس طبيعة المتعلم، ف تكون مرنة مناسبة لنموه.

- التركيز على الجوانب التطبيقية في عملية التعلم فيقول ان اي علم لا يفيد الانسان اذا لم تكن له جوانب تطبيقية فالخبرة أساس التربية .

- الاهتمام بكثرة التدريب والتمرين للملكات والنزعات والقوى العقلية والاخلاقية والجسمية .

- ان يتضمن المنهج ما يساعد على الادراك الحسي والتفكير معا.

- ضرورة ادخال اللعب في تعليم المتعلم.

- استخدام الحزم بدون العقاب البدني وعدم اضفاء الاجراءات والجوائز على المتعلمين .

- تعتمد طريقة التدريس على تقسيم موضوع الدرس الى عناصره الاساسية وتحديد المثيرات والاستجابات وهي تقدم للمتعلمين بطريقة تجعلهم يستجيبون الاستجابة الصحيحة .

- ان تكون طريقة التدريس مجردة من كل أثر للمعلم والمتعلم وانما هي طريقة تسمح للحقائق ان تتكلم بنفسها.(Lock,1920,p12).عن" ( مبروك ،٢٠٠٣ ،ص ٤٥-٤٧).

و ذلك بتقديم هذه الحقائق كما هي دون زيادة او نقصان أي دون تغيير من ملامحها او اضافة شيء الى تلك الحقائق باعتبارها حقائق صدرها الطبيعة وهذه الطبيعة بناء فيزيائي تحكمه قوانين ثابتة .

## جان جاك روسو (Jean Jacques Rousseau)

### • حياته

ولد جان جاك روسو عام ١٧١٢ م في مدينة جنيف السويسرية من عائلة فرنسية بروتستانتية، وقد توفيت والدته في اليوم الثامن من ولادته وكان لهذه الحادثة أثراً نفسياً كبيراً في حياته بعد أن كبر وعلم بها فيقول ((ولدت ضعيفاً، مريضاً فقدت أمي حياتها بولادتي فبولادتي بدأ سوء حظي)) (الابراشي، ١٩٥١، ص ١١).

أما والد روسو فقد كان صانع ساعات وأحياناً معلماً للرقص ورث عنه روسو خفة الروح والاندفاع نحو الشهرة وشروع الخيال وقد قام بتربيه ابنه وتعليمه القراءة والكتابة عندما بلغ السادسة من عمره فكان يقرأ له القصص والروايات الرومانسية وبعد ذلك تحول إلى قراءة كتب التاريخ والتراجم، لذلك نمت لدى الابن العاطفة والخيال وحب الحرية كما نمت لديه عادة القراءة التي كان لها الأثر الكبير في تكوين شخصيته الفكرية فيما بعد.

(الطي، ١٩٨٥، ص ٩١).

وكان لحياة الفاقة التي عاشها روسو أثراً كبيراً على فكره وفلسفته وعاطفته نحو الفقراء ، حتى أثنا يمكننا القول أن كتاباته كانت انعكاساً للأوضاع الاجتماعية والسياسية والاقتصادية والتربوية في عصره التي عاشها وتتأثر بها ونقدتها نقداً لاذعاً وبنى فكره على أنقاضها ، إذ يمكن القول أن هذا الفكر جاء نتيجة لاطلاعه الواسع، ولحياته الخاصة ولأوضاع مجتمعه. (سلطان، ١٩٧٧، ص ١٤٤).

كما أن تعرفه على العديد من العلماء والشعراء أمثال (فولتير) و (مونتيسكيو) و (ديدرول) أضافت لمعلوماته ثروة في الفكر استطاع من خلالها أن يبرز كأحد مشاهير القرن الثامن عشر في الفلسفة وعلم الاجتماع والتربية وبذلك ارتبط باسمه الفكر التربوي الحديث الذي نشأ في القرن الثامن عشر فهو الذي وضع أسسه ونبه إلى ضرورة تغيير الأساليب والأسس التربوية المستخدمة آنذاك.

يعتبر روسو مؤسس الفلسفة الطبيعية وهو من أشهر مفكري عصره، وفلسفته التربوية (الطبيعية) كانت استمراً وتتطوراً لمفهوم الواقعية، وهي كما يصفها (تربيـة وفقاً للطبيـعة). وهذه الفلسفـة من أكثر الحركـات التربـوية تأثيرـاً في القرن الثامـن عشر، فقد ثـار روسـو على طـرـيقـة التعليم المستـخدمـة في عـصـرـه لأنـه يـرىـ أنـ التعليم يعني اكتـشـافـ وصـيـاغـةـ وتطـبـيقـ قـوانـينـ الطـبـيعـةـ في العـلـمـيـةـ التـرـبـويـةـ فـضـلاـ عنـ مـحاـكـاةـ بـسيـطـةـ لـلـطـبـيعـةـ، وهذا يتـطلـبـ منـ المـرـبـينـ مـلاـحظـةـ الطـبـيعـةـ وـالـتـعـلـمـ مـنـهـاـ، وـقـدـ ثـارـ رـوـسـوـ عـلـىـ التـرـبـيـةـ التـقـليـدـيـةـ فيـ عـصـرـهـ لأنـهاـ كـانـتـ تـنـظـرـ إـلـىـ الطـفـلـ عـلـىـ انهـ رـاشـدـ مـصـغـرـ لـاقـيمـةـ لـهـ وـلـاحـقـوقـ . (الابراشيـ، ١٩٥١ـ، صـ٦٠ـ).

وعلى الرغم مما كان عليه روسو من سعة الاطلاع واتساع دائرة الخبرة والنضج الفكري فإنه بقي حتى السابعة والثلاثين من عمره دون أن يظهر عليه أي تفوق في الذكاء أو أي نضج فكري دون أن ينتـجـ شيئاً يستحقـ الذـكـرـ . وأولـ يـقـظـةـ فـكـرـيـةـ حدـثـتـ لهـ كـانـتـ فيـ عـامـ ١٧٤٩ـ عـنـدـمـاـ شـارـكـ فـيـ مـسـابـقـةـ أـعـلـنـتـهـ أـكـادـيـمـيـةـ (ويـجـونـ)ـ العـالـمـيـةـ لـلـتـرـبـيـةـ بـمـقـالـ بـعنـوانـ (مـقـالـةـ فـيـ الـفـنـونـ وـالـعـنـوانـ)ـ وـالـتـيـ نـالـتـ موـافـقـةـ الأـكـادـيـمـيـةـ وـإـعـجـابـ الجـماـهـيرـ وـقـدـ كـانـ هـذـاـ المـقـالـ نـقـطـةـ التـحـولـ فـيـ حـيـاتـهـ فـكـرـيـةـ وـفـتـحـ أـمـامـهـ آـفـاقـاـ لـلـجـدـ وـالـشـهـرـ، ثـمـ تـبـعـهـ بـعـدـ مـنـ المـقـالـاتـ وـرـسـائـلـ فـيـ شـتـىـ مـجـالـاتـ الـمـعـرـفـةـ وـشـرـعـ فـيـ جـمـعـ الـأـسـسـ وـالـمـبـادـئـ التـيـ يـقـومـ عـلـيـهاـ المـذـهـبـ الطـبـيعـيـ الذـيـ آـمـنـ بـهـ .

ويعد كتابة اميل (Emile) والذي يسمى بإنجيل التربية وفيه دُونَ آراءه التربوية وكيف ينبغي أن يرى لتعلم منذ ولادته وحتى يبلغ العشرين عاماً. وقد تألف هذا الكتاب من خمسة أجزاء، تضمنت أجزاءه الأربع نوع التربية التي أرادها (الأمير) اذ خصص الجزء الخامس منه ل التربية المرأة و يعد هذا الكتاب من أفضل رسائله التربوية عام ١٧٦٢م. (مبروكـ، ٢٠٠٣ـ، صـ٤٨ـ٤٩ـ).

### **الجودة التعليمية في آراءه التربوية:-**

- تهدف التربية عنده إلى تحرر الإنسان من قيود المجتمع المصطنعة.

- إن مصادر التربية ثلاثة هي الطبيعة، الإنسان، والأشياء.

(الطيب، ١٩٩٩، ص ٢٧٢).

- الاهتمام بشخصية المتعلم وصفاتها وتشكيلها فهو يولد ولديه قدرات يجب أن تتمى وتحترم.
- اعطاء الحرية للمتعلم في عملية التعلم وتعويذه الاستقلالية والاعتماد على النفس. أكبر عنن للطفل على تنمية شخصيته.
- التربية عملية مستمرة باستمرار الحياة وأنها عملية طبيعية تتماشى مع الميول والنوازع النظرية للطفل وليس اصطناعية تصد هذه النوازع وتلك الميول وتكتبتها.
- التربية الحقيقية هي تنمية الطبيعة الأصلية للمتعلم.
- التربية هي تنمية الفضائل وتجنب الرذائل عند المتعلم وتحفظ عقله من الخطأ.  
(العاضم، ١٩٩٤، ص ١٢٩).
- الاهتمام بال التربية الخلقية والدينية في التركيز على الشفقة والكرم وذلك بمشاهدة المواقف الإنسانية المختلفة واتخاذ الأساتذة قدوة.
- .(الرشدان، جعيني، ٢٠٠٦ ، ، ص ١٠٦-١٠٧).  
- على المربيين تعويد المتعلم على استخدام التقليد والمحاكاة للمواقف الإيجابية وخاصة الآنية منها. (مرسي، ١٩٦٦ ، ص ٤١٩).
- الاهتمام بعاطفة المتعلمين ومنهم الثقة في أنفسهم لكي يظهروا القوة والنشاط في التعلم. (روسو، ١٩٥٨ ، ص ٨١)، وهذا ما أكدت عليه التربية الحديثة التي تستند إلى معنى الجودة.
- مراعاة الطبيعة الإنسانية فهي خيرية بطبعتها .
- الاهتمام بمظاهر الطبيعة المادية وعناصرها. (روسو، ١٩٥٨ ، ص ٢٦-٢٧).

- التربية عنده هي عملية نمو متاتسقة متزنة مفيدة لأنها تسمح للقوى الطبيعية أن تجري مجريها وتحقق التربية هدفها عندما تسمح للطفل أن يعيش حياته اليومية وفق ميله الطبيعي. (الفنيش، ١٩٧٩، ص ١٨٣).
- أشار روسو إلى أنَّ من الخطأ أنْ ينشأ المتعلم على أساس حالة ثابتة وظروف لا تتغير فإذا اختلفت حاله قليلاً أو هبط السلم درجة واحدة هلك لا مجال أو ضل. (عاقل، ١٩٧٤، ص ١٦٠).
- يجب التقليل بقدر المستطاع من الأوامر والنواهي التي يصدرها الكبار للأطفال؛ لأنَّ كثرة هذه الأوامر تميت شعور المتعلم ولا يدفعه إلى التفكير بل يجعله آلة في يد غيره ولذلك فهو يرى أنَّ نعود لمتعلم السلوك دون أن تكون هناك سلطة خارجية تمنعه عن الخطأ وهذا معناه أنَّ يعمل خوفاً من العقاب وليس إرضاءً لضميره أمام الله والإنسانية وأنَّ ما يسلكه يكون لإرضاء غيره. (روسو، ١٩٥٨، ص ٣٢)

#### **جودة المعلم عند روسو :-**

- أن يكون المعلم ملماً بنفسية الأطفال وعارفاً لعالمهم وغرايائهم وميولهم من خلال ملاحظة ما يقومون به من ألعاب ومارسات يومية.
- ألا يعلم المتعلم أية لغة حتى سن الثانية عشرة وذلك لعجزه عن الحكم والفهم وعدم تمكنه من المقارنة بين لغته الأم واللغات الأخرى. (روسو، ١٩٥٦، ص ٩٨).
- عدم استخدام العقوبة البدنية مع الأطفال وان يترك المتعلم لتعاقبه الطبيعة على الهفوة التي ارتكبها والخطأ الذي أخطأه.
- يراعي الفروق الفردية بين المتعلمين فيقول إنَّ مناهج الدراسة يجب أن تتضمن خبرات للتعلم تراعي تلك الفروق. (الحادي، ٢٠٠٢، ص ١٢٧).
- وظيفة المعلم إعداد المتعلم للحياة المقبلة وان يدركوا العالم في نظره وكيف يراه ويتخيله وأن يفكروا في عالم الطفولة الذي يعيش فيه المتعلم ليعطيه من المواد ما يلائم ذلك العالم.

- أن يكون المعلم شاباً حكيمًا ولا يكون فارق السن بينه وبين المتعلم كبيراً.
- على المعلم أن يعلم المتعلم علماً واحداً فقط وفق رغبته.
- على المعلم أن يهيئة فرصاً للمتعلم لينمي الطبيعة الخيرة لديه وأن يكون قدوة له فهو يتصرف بالإخلاص والصبر والصدق.(مرسي، ١٩٨١، ص ٤١٨-٤١٩).

#### **جودة المتعلم عند جان جاك روسو:-**

- يجب أن يكون المتعلم محوراً للعملية التعليمية أي معاملته كطفل لا كراشد وتكون ميوله وخصائصه وحاجاته الحاضرة ومصالحه هي مركز العملية التربوية لا رغبات وطموحات الكبار.

- أن يكون للمتعلم أهداف من التعليم وهي الأهم وتعد أهداف المجتمع ثانوية إذا ما قورنت بأهداف الفرد.

- على المتعلم الاعتماد على الطبيعة في التعلم وعدم الاعتماد على الكتب فقط.

-أن يشترك المتعلم في الإدارة داخل البيئة المدرسية لأن المتعلمين يمثلون الغاية من التربية.

- أن يتعلم المتعلم من خلال الاحتكاك مع الطبيعة ويكون التعلم طبيعياً دون استخدام الأوامر لتعليميه. (الخوري، ١٩٦٤، ص ١٠٢-١٠٥).

#### **جودة المنهج عند روسو :-**

- تهدف التربية عند روسو إلى تحقيق نظام اجتماعي تسوده المبادئ والفضائل المتمثلة في البساطة والحرية والمساواة (الإبراهامي، ١٩٥١، ص ٦٠).

- يجب أن يهتم المنهج بتكوين إنسان كامل، وإن على التربية أن تزيل كل شيء لتنمو الطبيعة الإنسانية، فال التربية بهذا المعنى وسيلة يزول بمقتضها ما يعوق نمو المتعلم وما يؤثر فيه تأثيراً شديداً.

- تحقيق نظام اجتماعي تسوده المبادئ والفضائل المتمثلة في البساطة والحرية والإخاء والمساواة ويدركها أعضاء المجتمع كافة وفي ذلك يقول ((كل شيء جيد إذا ما جاء عن طريق الخالق ، وكل شيء يفسد إذا ما مسنته يد البشر)). (أميل، ١٩٥٨، ص ٨٤).
- تتميم الطبيعة الأصلية للطفل، كما أنه كان يعتقد أن لكل عقل نمطه الخاص به، وعليه يجب أن يتم التوجّه طبقاً لهذا النمط حتى نضمن نجاح جهودنا.
- الإيمان ببراءة لمتعلم وأن طبيعته الأصلية خيرة.
- الإعلاء من شأن الطبيعة وضرورة مراعاة قوانينها في تربية لمتعلم. (الرشدان وجعنيني، ٢٠٠٢، ص ١٠٥ - ١٠٦).
- مراعاة خصائص وميول وحاجات ومصالح التلميذ الذي هو مركز العملية التعليمية.
- تجربة المتعلم هي المصدر الوحيد للمعرفة، وليس الكتاب المدرسي واعتبر أن الكتاب المدرسي والمنهج لا أهمية لهما ؛ لأن الطبيعة هي الكتاب الوحيد الذي يتولى رعاية لمتعلم وتنقيفه. (مرسي، ٢٠٠٣، ص ٢٣٨).
- يهتم المنهج بالميول الحاضرة للمتعلم بهدف تربيته إنسانياً. (بدر، ٢٠٠٢، ص ١٤٩).
- أن يراعي المنهج المرحلة العمرية للمتعلم فلكل مرحلة عمرية ما يناسبها من المواد الدراسية فيقول روسو ((بعدم جدوا التربية الدينية في فترة الطفولة الأولى وإن الجهل بالإلهيات في هذه المرحلة أفضل من أن يكون أفكاراً خاطئة عنها)).
- أن يراعي المنهج نمو لمتعلم واهتماماته من خلال الخبرة الذاتية لأنّه يولد باستعدادات فطرية وتتميم طبيعية من خلال استخدام الأنشطة والخبرات المناسبة للنمو. (عبد الدائم، ١٩٧٨، ص ٣٨٣).
- يتّألف المنهج من العلوم الطبيعية والفالك والجبر والجغرافيا التي يجب تدريسها عن طريق الرحلات وليس عن طريق الكتب.

- عدم اصطفاف المنهج بالصبغة التخصصية، لأن روسو لا يميل إلى إعداد المتعلم لأية مهنة من المهن بل إن الغاية إعداده للحياة.
- يتم من خلال المنهج إعداد الفرد لحياة متطرفة متغيرة.
- إعداد المنهج على اعتبار أن العمل اليدوي والحرف الشعبية هي أقرب الأعمال البشرية إلى المتعلم.
- أهم طريقة للتدريس هي الخبرة وقد ركز روسو على عدم إعطاء دروس شفوية للمتعلم مطلقاً بل أن يشارك في العمل والتجريب في المعامل.
- الاعتماد على النشاط الذاتي للطفل، أي أن لا يعمل المعلم شيئاً للمتعلم يستطيع أن يعقله بنفسه. حيث يقول "اجعل المسائل في متناوله ودع حلها له ولا تجعله يعلم شيئاً عن طريقك واجعله يفهم كل شيء بنفسه" (روسو، ١٩٥٦، ص ٥٦)
- أن تدرس الأشياء الملمسة قبل المجردة وان تكون المادة المعطاة للمتعلم محسوسة مشوقة له، مفيدة له في حياته العملية ملائمة لمستوى قدرته وقواه وغير بعيدة عن عالمه الخاص. (الحلي، ١٩٨٥، ص ٩٨).
- الاهتمام بالتعليم عن طريق الحواس وبخاصة العين واليد وهو هنا يؤكد التربية العملية وأخذ الأبناء بالأعمال الزراعية والصناعية لأن الأعمال اليدوية تقيد العقل.
- عدم استخدام الطريقة الإخبارية في التدريس بل ينبغي أن يكون المتعلم معلم نفسه، وبذلك يقول روسو في كتابه أميل "إن أميل مضطر لأن يتعلم بنفسه وأن يستعمل فكره لا أفكار غيره" كما يقول "إن الاعتماد على النفس في عملية التعليم يؤدي إلى الإبداع والابتكار". (روسو، ١٩٥٨، ص ٢٨-٢٩).
- عدم استعمال الإشارة أو الرمز حيث يمكن استعمال الشيء نفسه ذلك أن الرمز يستولي على انتباه المتعلم فينسيه الشيء الأصلي. (عاقل، ١٩٧٤، ص ١٦٠).

## **بستا لوزي : (Johann Heinrich Pestalozzi)**

### **• حياته**

هو يوحنا (بستا لوزي) ولد في مدينة زوريخ السويسرية عام ١٧٤٦م ووقد حظي برعاية وتربيه جيدتين فنشأ على العاطفة وحب الاسرة ف تكون قلبة قبل ان يتكون عقله ، توفي والده وهو في الخامسة من عمره ، فتعهدت والدته بتربيته ، فأرسلته الى المدرسة الابتدائية ثم اكمل دراسته الاعدادية فالتحق بجامعة زيورخ فدرس اللاهوت ، ثم عاد ودرس القانون ليدافع عن الفقراء السويسريين وذلك بعد ان قرأ كتب روسو، وقد وضعه أفكاره الثورية في صراع مع الحكومة . (عبد الدائم ، ١٩٥٧ ، ص ٤٣٠)

أنشأ مشروعًا زراعيًّا كان الهدف منه مساعدة الفلاحين السويسريين عن طريق التربية ، فضلاً عن افتتاح ملأً للأطفال يمكن اعتباره الخطوة الاولى في العمل التربوي له . (مرسي ، ١٩٦٦ ، ص ٤٥٦).

حاول بستا لوزي ان يجمع بين النشاط التربوي والصناعة اليدوية معتمدًا على فتح قلب الطفل ثم تحقيق رغباته واعماره بالمحبة والاعطف وقد نجحت تجاربه مع الاطفال حيث فهم نفسياتهم وعرف كيف يجذب قلوبهم.

اذ قضى عمره وهو مقتطع بأن التربية هي من أهم وسائل الاصلاح الاجتماعي كما هو شأن المعلمين الذي عرفهم التاريخ منذ فجر النهضة حتى ذلك الوقت ، غير ان هذه الفكرة اصبح لها معنى خاص خلال القرن الثامن عشر عندما نادى بال التربية الحديثة كعلاج حاسم لخلاص الانسانية من آثار المجتمع ، ويعتبر أول من وجه أنظار المهتمين والمعنيين بالأمور التربوية الى أن مشكلة التربية ينبغي دراستها من جانب علاقتها بنمو عقلية المتعلم ، وأكد على ان يكون المتعلم هو محور العملية التربوية لكي ينمو سلмيا في جميع الجوانب ، كما يعتبر أن كل أصول المعرفة يمكن أن تجمعها مبادئ ثلاثة الكلمة (اللغة ) والشكل (الرسم

والكتابة) والعدد(الحساب). والتعليم عنده يخاطب الذكاء قبل الذاكرة وكان يوصي معاونيه أن يعتوا بتنمية المتعلم لا بترويضه لهذا فهو يعتبر أن مشكلة التربية بكمالها يمكن أن تعالج من وجهة نظر لمتعلم نفسه النامية التي استندت إلى اسس نامية. وقد انتقلت أراء بستا لوزي وطرائقه التربوية المجتمعات عديدة وبخاصة المانيا وفرنسا و انكلترا وقامت هذه الدول بتطبيقها على المتعلمين.

### الجودة التعليمية في آرائه التربوية:

- إن الركيزة الأساسية التي ينبغي أن يبني عليها النظام المدرسي هي علاقة المحبة بين المعلم والمتعلمين.
- ينبغي أن يكون التعليم مبنياً على نظام النمو الطبيعي.
- ليست الغاية من التعليم الابتدائي جعل المتعلم يحصل على المعرفة والمواهب بل زيادة قواه العقلية وتنميتها.(عبد الدائم، ١٩٧٨، ص ٤٢٦).
- يجب أن يكون التعليم في خدمة الهدف الاسمي للتربية.
- يجب أن تقترن القدرة العملية بالحكمة والمعرفة أي ان تقترن المهارة العملية بالقدرة النظرية.(عبد الدائم، ١٩٧٨، ص ٤٢٧).
- ينبغي ان تبدأ التربية من العائلة لأن البيت تتوافر فيه الظروف الفضلى لتربية جيدة متوازنة.
- أهمية اللعب في توسيع خبرات المتعلم حيث إنَّ الألعاب وسيلة للتربية من النواحي الفسلجية والعقلية والأخلاقية.
- التربية العملية تكون مختلفة تبعاً لاختلاف المستويات الاقتصادية والاجتماعية أي أن تكون التربية منسقة مع الظرف الحقيقى للإنسان.
- إنَّ فردية المتعلم مقدسة ويجب أنْ يحترمها المعلم.(الطي، ١٩٨٥، ص ٤٠٤).

- ينبغي أن يبدأ التعليم في كل فرع من فروعه بأبسط عناصره وأن يتقدم تدريجياً مسيراً لنمو وتطوره.
- أساس التعليم الملاحظة أو الإدراك الحسي .
- إن فترة التعليم ليست فترة المحاكمة والنقد.
- يجب الربط دوماً بين اللغة والملاحظة (ربط الكلمة بشيء).
- مهمة التربية اطلاق القوى الطبيعية (الحرية).
- يجب إعطاء كل نقطة من نقاط التعليم الوقت الكافي وذلك لضمان اتقان المتعلم لها.(عاقل، ١٩٧٤، ص ١٧٨).

### **جودة المعلم عند بستا لوزي**

- أن يكون المعلم صبوراً على متعلميـه وغير اـناني.
- أن يراعي الفروق الفردية بين المتعلمين.
- أن يمتلك المعلم المهارة لتنمية استعدادات المتعلم وقدراته الجسمـية والفعـلـية والخـلـقـية بصورة متسقة ومتـساوـية وذلك لارتباطها ببعضـها.(عبد الدـايم، ١٩٧٨، ص ٤٢٤-٤٢٥).
- ان يكون المعلم متـسامـحا مع المتعلـمـين ويعـاملـهم بالـلـيـنـ والـحـسـنـى.(لـأـنـ الـخـيـرـ يـحـدـثـ عـنـ طـرـيقـ الـخـيـرـ فـقـطـ).
- ان يمتلك المعلم القدرة على استغلال جميع القدرات التي يمتلكـها المتعلـمـون.(الـخـوريـ، ١٩٦٤، ص ١٢٣-١٢٥).

### **جودة المتعلم عند بستا لوزي:**

- أن يمتلك المتعلم القدرة على التعبير عن الأشياء بألفاظ من عـنـدهـ.

- ان يقوم المتعلم بدراسة المادة الدراسية وهي مقسمة الى أجزاء و لا ينتقل من الجزء حتى يسيطر عليه سيطرة تامة (يتقنه).
- ان يتمتع المتعلم بالأخلاق الفاضلة فهو يؤكّد على جانب الاخلاقي بشكل كبير ويؤكّد ترجمة الاخلاق الى أعمال جيدة عن طريق الممارسة.
- ليس من الضروري ان يحفظ المتعلم شيئاً عن ظهر قلب.
- أن يتتصف المتعلم بالجد والاجتهداد.
- أن يتدرّب المتعلم على ضبط النفس.(Kate, p175, ١٩٨٥، الحلي، ص ٤٠).).

### **جودة المنهج عند بستا لوزي**

- تهدّف التربية عند بستا لوزي الى:
- إعداد الإنسان للقيام بواجباته المختلفة في الحياة.
  - كما تهدف التربية عند تحرير ابناء الشعب من جهالتهم وبؤسهم
  - وجوب الاعتناء بالأشياء المادية المحسوسة لتعليم مبادئ الحساب.
  - ينبغي ان تكون التربية في معناها واهدافها متماشية مع نمو الطفل.
  - اعتبر التربية من اهم وسائل اصلاح المجتمع وتغيير احواله بالشكل المطلوب من خلال

وجود ثلاثة مبادئ:

- ان يكون الاصلاح حقيقي للفرد والمجتمع.
- انماء القدرة لدى الفرد لمساعدة نفسه عن طريق التعلم.

- توفير الظروف للنمو الطبيعي.
- ضرورة اقتران العمل الفعلي بالعمل اليدوي وأن يكون هناك ساعة تخصص للعمل الحر الذي يختاره الطالب.
- ان يراعى مبدأ التدرج في التعليم فيقدم الملموس على المجرد والسهل على الصعب والبسيط على المعقد، تبعاً لمراحل نمو لمتعلم. (عاقل، ١٩٧٤، ص ١٢٥).
- مراعاة النمو الطبيعي في تعليم اللغة فتدرس الاسماء ثم الصفات ثم اللغة.
- طريقة التدريس عنده تقوم على تحليل الموضوع الى أجزائه البسيطة وهذه الأجزاء البسيطة تربك بواسطة عملية متصلة على شكل متماشٍ لاجزاء.
- ركز بستا لوزي على تعليم اللغة التي اعتبرها اساس الحضارة وأنها وسيلة الوصول الى الحقيقة كما انها وسيلة تعبير الانسان عن مشاعره. (مرسي، ١٩٨١، ٤٢٧).
- الحاجة الى الكتب المصورة في سن الطفولة الاولى .
- استخدام الطريقة التأملية في التدريس.
- ركز على أهمية النشاط الذاتي للمتعلم وفاعليّة ذلك في المواقف التربوية والتعلّيمية لضمان نجاح العملية التعليمية.
- يتضمن المنهاج الاهتمام بالرسم والكتابة .
- يتلاءم تقدم المحتوى (المادة العلمية) مع مراحل نمو المتعلمين.
- أن يحتوي المنهاج على الخبرات والفعاليات التي تطور القدرات العقلية والجسمية معاً وبشكل متوازن. (Kate, 1956, p181).

## مكارنكو : ( Anton Semyonovich Makarenko)

### • حياته

ولد (انطوان سيمونوفيش مكارنكو) في عام ١٨٨٨م في مدينة (بيلوبولية) بمقاطعة (خاركيف) الروسية وكان والده عامل دهان في السكك الحديد وكانت عائلته تعيش حالة مادية ضعيفة وعلى الرغم ذلك تمكّن والداه من تهيئه فرصة التعلم له فتعلم القراءة وهو في سن الخامسة. وعندما بلغ الثانية عشرة أُرسل إلى المدرسة الثانوية حيث أمضى فيها ست سنوات، ثم دخل بعدها في دورة لإعداد المعلمين ليحصل على الدبلوم وبعد تخرجه عين معلماً في مدرسة السكك الحديد للأطفال في مدينة كريوكوف حيث قام بتدريس اللغة الروسية والرسم . في عام ١٩٢٠ عهد إليه إدارة معسكرات العمل حيث أسس مركز للأطفال المشردين والآحاديث الجانحين وطلق عليه اسم الكاتب السوفيتي، وقد حرص منذ السنة الأولى على تنظيم العمل المدرسي بالتعاون الوثيق وال دائم مع أولياء أمور الطلبة وأن يخرج عن إطار التعليم الروتيني (جعوني، ٢٠٠٤، ص ٥٢)

لقد بنى (مكارنكو) نظامه التربوي و اختبره خلال السنوات التي قضتها في مركز (غوركي) ذلك ان هذا المركز كان مختبرا تربويا لنظامه، والمبدأ الأساسي الذي استند إليه مكارنكو هو ربط العمل المنتج بالتعليم وان التدريب العقلي والتربية البدنية والأخلاقية . والتعليم البولونكتيكي ما هي الا كل متكملا يهدف إلى نمو الشخصية بشكل سليم كما ان ما يميز نظامه هذا هو دعوته إلى عملية تربية فعالة تتناول حياة الأطفال والمرأهقين ونشاطاتهم المتعددة بدلاً من الاقتصار على العمل المدرسي، وقد اتخذ من تعاليم لينين في التربية الشيوعية نقطة البداية ثم طور نظامه التربوي بما يتفق والنظرية марكسية اللينينية وصاغ اهداف التربية ورسالتها معتمدا على المذهب الماركسي اللينيني ، اذ تمكّن و من

معالجة المشكلات التربوية من وجهة نظر الفلسفية المادية الديالكتيكية ووفقاً لما بدأه فإن المنطق التربوي يحدد بالأهداف التربوية التي تتغير بتغيير المجتمع .

(الحلي، ١٩٨٥، ص ١٠٨)

ويعتبر مبتكرًا لطريقة أصلية في الاسس المنهجية لعلم التربية ولنظرية الضبط ونظام بناء الشخصية ووضع أهمية كبيرة للتربية البيئية فقد ادرك بأنّ هناك تأثيرين رئيسيين على المتعلم لاسيما في السنوات الاولى من تنشئته هما ((البيت والمدرسة))، كما استمد مكارزنكو أفكاره التربوية من معتقداته الاجتماعية والفلسفية . والتربية من وجهة نظره ليست فعالية أولية إنما هي عملية مستمرة ومعتمدة على مقدمات فلسفية . (ناصر، ٢٠٠٤، ص ٣٣٠).

### الجودة التعليمية في آرائه التربوية:

- هدف العمل التربوي ينبع من حاجاتنا الاجتماعية.
- التربية مستمرة وهي للجميع كباراً وصغاراً.
- المدرسة مؤسسة اجتماعية لذلك ترتبط بالحياة الاجتماعية ارتباطاً محكماً وكاملاً.
- محو أثر الدين ب مختلف المدارس وتنمية النظرة المادية.
- تخل التربية البدنية حياة الأفراد حيث انها يجب ان تكون منظمة صحيحاً وعملياً في حياة الجماعة ابتداءً بنظافة المكان والى الالتزام بالقواعد الصحية ، يقول (لقد أولينا العمل الرياضي اهتماماً كبيراً واحذناه على محمل الجدية الكاملة)

(الحلي، ١٩٨٥، ص ١١٠).

- اتخد من النظرية الماركسية اساسا نظريا ايدلوجياً لنظامه التربوي.

- اكد على العمل والجماعه والشخصيه.

- ضرورة الاهتمام بنشاط اللعب لأنّه يؤدي دوراً مهماً في التربية ليس للأطفال فحسب وإنما أيضاً للمرأة والشباب فاللعب حسب رأيه ، يجب أن يتخلّل مجمل حياة الجماعة لأنّه يقدم للأطفال الرومانسية الضرورية والتسلية والفائدة الجسدية . (مكارنكو، د.ت، ص ١٥).

- يجب الربط بين اللعب والعمل فيرى أنّ اللعب بالنسبة إلى المتعلم كالعمل بالنسبة للكبير إذ يكتسب المتعلم كثيراً من الخبرات والمهارات التي ترافقه مدى حياته (الحلي ١٩٨٥ ، ص ١٦٠)

- ينبغي تعويد المتعلمين على الصبر وتحمل المشاق ، وتنمية قابليتهم في القدرة على تخطي الصعاب والتغلب عليه.

- ان أساس العملية التربوية ومحور حياة الإنسان هو دمج العمل المنتج بالتربية والتعليم.

- ينبغي غرس عادات الضبط في الأطفال والتأكيد على قيمته باعتباره جزءاً مهماً من التربية العامة.

- عدم استخدام العقاب ذلك ان العقوبة ليست مجدها إلى درجة كبيرة ولكن في الحالات التي يستوجب فيها العقاب ينبغي عدم الاحجام عن العقوبة فالعقاب حق وواجب في الحالات التي لا يمكن الاستغناء عنه والتي ينفع فيها استخدامه، وإن يعلم فيها المذنب أسباب عقابه ويفهم معنى العقاب. وقد حذر مكارنكو من الاكثار من العقوبات لأنّها قد تفقد قيمتها.

- التأكيد على المكافآت التشجيعية على اعتبار ان لها مكاناً بين مختلف الاساليب ووسائل التربية على ان تستعمل المكافأة بحكمة ودراسة وان

تكون نادرة قدر المستطاع و ان نجاحها تربوياً لا يتم الا اذا جرت بروح من الثقة بالفرد (مكارنكو، د.ت ، ص ١٨).

### جودة المعلم عند مكارنكو ::

- ينبغي ان يتقن المعلم طريقة التربية الى جانب اتقانه طريقة التعليم.
- على المعلم ان يساعد لمتعلم على فهم الكون ومعرفة اساليب توجيه جوانب النمو المختلفة لدى لمتعلم.
- اعتبر مهمة المعلم التربوية من المهام الصعبة والمعقدة ذلك انه امام افراد مختلفون في ميولهم وقدراتهم وقابليتهم ومستويات نموهم الخاصة ، فلا بد من مراعاة ما بين الطلبة من فروق خلال العملية التربوية . (ابو ريان، ٢٠٠١، ص ٧٢).
- ينبغي ان يقوم المعلم بعملية تنظيم مجتمع الاطفال ومساعدتهم على الادارة الذاتية وهذه تعد من اهم وظائف المعلم.
- ينبغي ان تتوفر في المعلم صفات كثيرة منها حسن الاتجاه وضبط النفس والثقة بالنفس والقدرة على ممارسة التأثير الفعال في جماعة الاطفال لكي نضمن نجاح العملية التربوية في تحقيق اهدافها.
- ان يكون للمعلم ذا ثقافة جامعة ولدية رغبة في تنمية ذاته وحب العمل.
- ان يتقمص الاهداف التربوية والنظريات التربوية الحديثة . (مكارنكو، د.ت، ص ١١).
- ان يكون قادراً على ان يغرس في المتعلمين التفكير المستقل والنقد والتحليل تحليلاً موضوعياً.
- ان يؤدي واجباته بمهنية عالية.

- ان يستخدم طرق التدريس المحققة للأهداف التربوية كالأساليب الجماعية التعاونية. (Makarenko, p.15).

### جودة المتعلم عند مكارنكو

- ان يمتلك المتعلم بالأخلاق وان يحترم معلمه.

- ان يكون محبًا للعلم باحثاً عنه .

- ان يعرف المتعلم حقوقه وواجباته .

- له تجربة في طرح رأيه وجهة نظره.

- له الحرية في تنظيم حياته الاجتماعية واختيار القيادات التي يريد.

- له الحق في ان يتتوفر له تعليم مناسب يتناسب وقدراته وقابليته بما يحقق له التقدم في حياته. (مكارنكو، د.ت، ص ٢٢ - ٢٤).

### جودة المنهج عند مكارنكو:

- استخدام اساليب التدريس الجماعية وخصوصاً الطرق التي تحقق أوسع مشاركة من التلاميذ كأسلوب التعاونيات ونظام الأسر المدرسية .

- التأكيد على الجوانب العملية والتطبيقية في التعليم.

- ربط الفعاليات التعليمية بمؤسسات المجتمع. (اسماويل، ٢٠٠، ص ٣٢)

- استخدام ما متوفّر في البيئة كوسائل تعليمية في التدريب.

- اعتبر اللعب عاملاً مهماً في حياة الأطفال ونشاطاتهم والحد من ضرورة قيام جماعة الأطفال بالألعاب المنظمة والموجهة . وأشار إلى أن " جماعة الأطفال التي لا يلعب اطفالها ليست جماعة أطفال حقيقة " .

- أعطاء أهمية كبيرة للزيارات والرحلات السياحية واعتبرها من النشاطات التربوية الهامة التي تتمي لدى الطلبة حب الوطن والاعتزاز به .(جعینی، ٢٠٠٤، ص ٥٥).

## جون ديوی: (John Dewey)

### • حياته

ولد جون ديوی عام ١٨٥٩ في مدينة برلنجلتون بولاية فرمونت الواقعة شمال الولايات المتحدة الأمريكية ، وانهى تعليمه الابتدائي والثانوي الجامعي في مدينته ، وكان ابوه في حالة اقتصادية جيدة وأمه من أسرة متقدة ، واسهمت تربية والدته له في حثه على المثابرة في طلب العلم وكانت شديدة التعلق به وحرصه على تعليمها . (سلطان، ١٩٧٧، ص ١٧٠). ارتبط اسم ديوی بالمدرسة التي جعلت المتعلم مركز العملية التعليمية .

اظهر ديوی منذ صغره حبه للقراءة والاطلاع وكان يقضي معظم أوقات فراغه في المكتبات وعندما تزوج ((اليس)) أثرت فيه تأثيراً عظيماً ودفعته إلى الاهتمام بمشاكل الحياة المعاصرة . (النومي، ١٩٨٢، ص ٣٣٣).

وعندما أتم تعليمه الجامعي في عام ١٨٧٩ اشتغل بالتدريس لفترة من الزمن في احدى المقاطعات ثم بدأ بتنقيف نفسه لمواصلة دراسته العليا في ميدان الفلسفة والعلوم السياسية والتاريخية وقد استطاع في سنوات قليلة ان يحصل على شهادة الدكتوراه في الفلسفة في

الجامعة ((هوبكنز)) عام ١٨٨٤ وبمجرد حصوله على الشهادة انضم إلى جامعة ميشيغان كمحاضر ثم انتقل بين الجامعات الأمريكية وعمل رئيساً لقسم الفلسفة في جامعة كولومبيا حتى تقاعد عام ١٩٣٠. وقد نال شهرة كبيرة كفيلسوف مفكر ومصلح تربوي كبير في الولايات المتحدة الأمريكية وجميع أنحاء العالم مما دفع الكثير من الدول المتقدمة لدعوه ليحاضر في جامعاتها ولمساعدتها في تنظيم تعليمها.

(بدر، ٢٠٠٢، ص ١٨٤\_١٨٣).

أبرز أعمال ديوي في المجال التربوي انشاؤه مدرسة نموذجية في مدينة شيكاغو سنة ١٨٩٦ وقد اتخذ منها حقلًا لتجربة نظرياته وآرائه التقدمية في التربية ثم ضمت هذه المدرسة إلى كلية التربية بجامعة شيكاغو لتكون مدرسة تطبيقية تجريبية وقد حاول أن يقيم برامج هذه المدرسة وادارتها على مبادئ الفلسفة البراجماتية التي من بينها وجوب الاتصال والتعاون بين المدرسة والبيت ووجوب اتصال التلاميذ داخل المدرسة بخبراتهم خارج المدرسة ووجوب جعل الأطفال يتعلمون عن طريق خبراتهم ونشاطهم الذاتي ووجوب احترام ميول التلاميذ و حاجاتهم ،ولقد كان لهذه المدرسة اثر بالغ في التمهيد للتربية التقدمية التي سادت أمريكا في النصف الاول من القرن العشرين ، كما كان لها فضل كبير في اقناع الاباء بأهمية المبادئ التربوية التقدمية وبإمكانية تطبيقها وقد شجع ديوي بمدرسته هذه انشاء العديد من المدارس التقدمية الخاصة في أمكنة متعددة من الولايات المتحدة .

(المرزوقي، ١٩٧٦، ص ٤٥\_٤٦)

ارتبط اسمه ارتباطاً وثيقاً بالبراجماتية وكان الامريكي ((شارل بيرس)) أول من قدم كلمة براجماتية وهي كلمة اغريقية تعني العمل وتحاول البراغماتية ان تنظر إلى النتائج العملية النفعية للعمل وبهذا تصبح البراغماتية برنامجاً للعمل لا حل المشاكل ،اذ يرى خير طريقة للبحث هي الطريقة العملية ومعنى هذا(( ان تحول المدارس الى مؤسسات يتعلم التلاميذ فيها كيف يقومون بأسقصاءاتهم وبحوثهم لا ان يقبلوا نتائج أبحاث الغير ))

(ديوي، ١٩٥٠، ص ٣٤٠-٣٤١)

تأثير ديوي بعدد من المؤثرات التي أثرت في فكره ومنها :

- الاتجاهات الاجتماعية المعاصرة له التي ظهرت نتيجة للديمقراطية ومفاهيمها ، والحرية وابعادها السياسية والاجتماعية والاقتصادية ، والثورات الصناعية المتلاحقة . وكذلك دخول العلم الى جميع مجالات الحياة الاجتماعية والسياسية والاقتصادية في المجتمعات الصناعية .

- افكار مجموعة من المفكرين والعلماء وال فلاسفة والمربيين السابقين له أمثال فرويل وهريارت وجاك روسو . (سلطان، ١٩٧٧، ص ١٧٠)

#### **الجودة التعليمية في آرائه التربوية:**

- اعتبر ديوي ان (التربية هي الحياة وليس إعداداً للحياة) فهي مستمرة مادام الانسان حياً ولا تقف عند مرحلة معينة ، لأن المجتمع دائم التغير والتطور والنمو وهي تقوم على اساس ديمقراطي حيث إن كل فرد يجب أن يسهم في تطوير وحل المشكلات التي تهمه . (حمودة، د.ت، ص ١٥١).

- العملية التربوية في رايته لها جانبان (جانب نفسي وجانب اجتماعي، ولا يمكن ان يخضع أحدهما للآخر).

- اعتقد ان التربية هي الطريقة الاساسية للتقدم والاصلاح الاجتماعي.

- حملت التربية عبر تاريخها الطويل وهو تاريخ الانسان نفسه مسؤوليات اجتماعية استهدفت البقاء على النظام الاجتماعي القائم.

- يرى ديوبي ان المتعلم يجب ان يكون محور العملية التربوية ، إذ يؤكد على الاهمية البالغة للطفل واعتباره المحور الاساسي الذي تدور حوله العملية التربوية وان ميوله واتجاهاته يجب أن تكون المركز الفعلى للتربية الحديثة.
- دعا الى ضرورة ربط المدرسة بالمجتمع باعتبار ان النظم التربوية التقليدية لم تعد صالحة لمستجدات الحياة في عصره ، كما دعا الى المدرسة بحياة الطالب اليومية في المنزل وفي الجوار وفي المجتمع المحلي وذلك لجعلها قادرة على تلبية الاحتياجات العامة والاهداف المشتركة للمجتمع المحلي الذي تتتمي اليه المدرسة .
- اكد أهمية الخبرات الواقعية العملية وعكست أي تضمين الجانب العملي التطبيقي في الميدان التربوي . (ديوبي، ١٩٧٨، ص ٥٢).
- ضرورة ربط خبرات المتعلم المباشرة ربطاً مفيداً بالمعرفة المنظمة.(ديوبي، ١٩٤٦، ص ٢١) .
- التخلی عن فكرة كون المواد الدراسية هي أساس المعرفة .
- الاهتمام بخبرات المتعلم على انها شيء متدفق حيوي يصبح فيها المتعلم والمنهاج وجهين لعملة واحدة.(حسان وآخرون، ٢٠٠٠، ص ٣١).
- يجب تعويد المتعلم على حب الاطلاع والمخياله الخصبة و البحث التجريبي.(التومي، ١٩٧٥، ص ٣٥٥) .
- ان طبيعة الانسان محايده فهو لا خير ولا شرير بفطرته وإنما لديه الاستعداد أن يكون هذا او ذاك ، ويتوقف ذلك على نوع التربية التي تناح له .

- أكد الخبرة الذاتية للفرد بوصفها وسيلة لمعرفة العالم الخارجي ، والتعامل معه ، ويرى أنّ مفهوم الصدق يطابق مفهوم النجاح ، والفاعلية تطابق المنفعة ، فكل ما يحقق فائدة عملية ويقود إلى تحقيق أهداف الفرد يعد صادقاً وصحيحاً.

- اعتبر العملية التربوية غاية ووسيلة في نفس الوقت فهي غاية ؛ لأنها تهدف إلى الارتقاء بالفرد وتعتبر وسيلة لأنها عبارة عن أسلوب للعمل من أجل الارتقاء بالإنسان . (النجيحي، ١٩٨٤، ص. ٥٠).

### جودة المعلم عند جوي ديوي

- يقوم المعلم بالنصائح والارشاد للمتعلمين وتنظيم ظروف الخبرة والامكانات التي تساعده على تعلم المتعلم . (سموليسون وماركوبويتز، ١٩٩٨، ٤٧، ص. ١٩٩).

- على المعلم ان لا يصب المعلومات في عقل المتعلم بل عليه أن يعلمه وفق احتياجاته واهتماماته ومشكلاته . (ابو خاطر، ٢٠١٠، ص. ٤٥).

- يؤكّد ديوي الخبرة المرتبطة لذا يحدد المعلم الخبرات التي يمر فيها المتعلم ليكتسب المهارات والمعلومات ويكون الاتجاهات حيث تتكامل فيما بينها لتكون القوة المحركة له حتى يواصل النمو . (ديوي، د.ت، ص. ١٨-١٩).

- مهمة المعلم ليست فقط تدريب المتعلمين بل تكوين الحياة الاجتماعية الصحيحة لهم وذلك بالاعتماد على ما لديه من خبرة ويجب ان يكون المعلم ذا خبرة يتمتع بقدرة عالية فضلاً عن تعليم المتعلمين على مساعدتهم في تكوين الحياة الاجتماعية الصحيحة فيقول "مهمة المعلم أن يقرر بما له من خبره اوسع وحكمة أنجح كيف يخضع لنظام الحياة " . (صالح، ١٩٦٧، ص. ١١٢).

- ان يدرك المعلم كرامة مهنته وانه نموذج للاحترام وممارسة الديمقراطية فهو القدوة لمتعلميـه. فيقول "ليست مهمة المعلم مجرد تدريب الافراد بل تكوين الحياة الاجتماعية الصحيحة ، ويجب ان يعرف كل معلم كرامة مهنته وانه خادم اجتماعي انفرد يحفظ النظام الاجتماعي الصحيح وتأمين النمو الاجتماعي الصادق وفي هذا الطريق المعلم هو دائما رسول الـله الحق والهادي الى ملكة الحق ) . ( ديوـي ، ١٩٦٣ ، ص ٤٦ )

- ان تقوم علاقته مع المتعلمين على اساس الثقة والانفتاح بدلا من الضغط والكبت وهو هنا يرفض استخدام الشدة مع المتعلمين.

- على المعلم الـايـعلم الـقيم للمـتعلـمين لأنـهم في مجـتمع متـغيـر بل ان عليه ان يـعلـمـهم اكتـشـاف الـقيم بـأنـفسـهـم وـهـو هـنـا يـرى انـالـقيـمـ تتـغـيـر وـفقـا لـالتـغـيـرـ الـاجـتمـاعـيـ والمـصلـحةـ المـنشـودـةـ اـذـ يـصـبـحـ الـكـذـبـ فـضـيـلـةـ مـثـلـاـ فـيـ بـعـضـ الـاحـيـانـ وـكـذـلـكـ الرـذـائـلـ هـنـاـ كـلـهاـ قـدـ تـتـقـلـبـ الـفـضـائـلـ.

- على المعلم ان يوجه المتعلمين الى تعليـقـ أـبـصـارـهـمـ بـالـمـادـةـ وـعـدـمـ التـفـكـيرـ بـمـاـ وـرـاءـهـاـ منـ التـصـدـيقـ وـالـإـيمـانـ بـالـغـيـبـ .

- ان يراعـيـ الفـروـقـ الـفـرـديـةـ بـيـنـ المـتـعـلـمـينـ وـأـنـ يـتـعـامـلـ معـهـمـ منـ هـذـاـ المـنـطـلـقـ. (صومـيلـسـونـ، ١٩٩٨ـ، صـ٥٤ـ).

- ان يـعـدـ المـعـلـمـ اـعـدـادـاـ جـيدـاـ فـيـ مجـالـ فـهـمـ مـيـولـ المـتـعـلـمـينـ وـدـوـافـعـهـمـ الـذـاتـيـةـ وـاستـغـلـالـهـاـ وـتـظـيمـهـاـ وـتـوجـيهـهـاـ السـلـيمـ وـفقـ خـطـةـ مـدـرـوـسـةـ لـلـتـحـقـيقـ أـهـدـافـ تـرـبـوـيـةـ مـرـغـوبـ بـهـاـ. (صالـحـ، ١٩٦٧ـ، صـ١١٣ـ).

- ان يـشـجـعـ الـاطـفالـ عـلـىـ التـعاـونـ فـيـ اـخـتـيـارـ الـاـنـشـطـةـ وـطـرـقـ مـارـسـتـهاـ بـدـلـاـ مـنـ تـشـجـيعـهـمـ عـلـىـ التـنـافـسـ فـيـ حـفـظـ الـمـادـةـ. (صومـيلـسـونـ، ١٩٩٨ـ، صـ٥٤ـ).

- يحكم على نجاح المعلم من خلال مساعدته للأطفال على التعرف على حاجتهم وميولهم.
- يؤكد ديوي على أخلاقية مهنة التعليم حيث إنّ على المعلم الالحاجب خبراته عن المتعلمين وأن لا يقدمها بطريقة واحدة وأن لا يمنع المتعلمين من التعبير عن خبراتهم بل يتوجب عليه أن يشجعهم على التعبير بما يجول بخواطرهم وأن يوفر لهم الظرف المناسب لتأدية هذه المهمة.
- لا يهتم المعلم عند ديوي بقياس المتعلّم على تذكر الحقائق والمعادلات مثل اهتمامه بقياس قدرته على حل المشكلات.(عبد الرحمن، ١٩٦٧، ص ١١٣).

#### **جودة المتعلّم عند ديوي ::**

- ان يكون المتعلّم نشطاً فعالاً قادرًا على اكتساب المعرفة بنفسة وتطبيقاتها وتحليلها وتفسيرها بناءً على تراكم الخبرة لديه. (رضوان، ١٩٦٠، ص ١٥٧).
- ان يشارك المتعلّم بطريقة ديمقراطية في اتخاذ القرارات التربوية الخاصة بأهداف الدراسة والمناهج التربوية . (قرة، ١٩٨٨، ص ٢٠٢).
- ان يركز المتعلّم في تفكيره على المادة وعدم التفكير في ما وراء ذلك .
- يفضل المتعلّم مصلحته الفردية على حساب المصلحة الجماعية.
- المتعلّم هو محور العملية التعليمية لأنّ حاجات المتعلّمين واهتماماتهم المصدر الأساسي لبناء الأهداف التربوية.(ديوي، د.ت، ٨١).
- ان يكون المتعلّم قادرًا على تحمل المسؤولية فال المتعلّمون والمدرسون يوزعون مهام التعلم فيما بينهم .

- ان يمتلك المتعلم القدرات ليكون باحثا على المعرفة ليستطيع أن يعلم نفسه بنفسه من خلال النشاطات. (عبد العزيز، ١٩٦٩، ص ٢٧).
- المتعلم كائن طبيعي يعيش في بيئه اجتماعية وبيولوجية ويستجيب للمنجزات البيولوجية والاجتماعية ويرفض ديوبي كونه كائناً روحياً.
- للمتعلم طبيعة محايده فهو لا خير ولا شرير بفطرته وإنما لديه الاستعداد لهذا وذلك ، ويتوقف على نوع التربية التي تناح له.
- المتعلم الجيد هو الذي يدرك أن المنفعة هي معيار الأمل.(ديوبي، د.ت.ص ٨٥).

#### **جودة المنهج عند ديوبي:**

- أن يكون المنهج الدراسي مبنياً على ميول الطبيعة للطفل وحسب مراحل نموه المختلفة .(صالح، ١٩٦٧، ص ١٠٨).
- أن يكون المنهج مرنأً قابلاً للتغيير والنمو ويركز على الخبرات النافعة الصحيحة والجديدة لمواجهة حاجات المجتمع والاحساس بالاحتاجات الفردية للمتعلمين .(عبد الرحمن، ١٩٦٧، ص ١٠٨).
- ان يتضمن منهج الدراسة للمتعلم القراءة والكتابة دراسة الطبيعة والاشغال اليدوية والرسم.(الاهواني، ١٩٦٨، ص ١٦٦).
- لا تؤكد المناهج التراث الثقافي وإنما يكون الاهتمام موجهاً للحاضر والمستقبل.
- يعكس المنهاج الواقع الاجتماعي وهو اداة من خلال طرائقه لحل المشكلات الفردية.(بدران، ١٩٩٣، ص ٢٤٢).

- ان يكون المنهج منوعاً متكاماً ويرفض ديوبي التقسيم التقليدي للعلوم ؛ لأنها تعتبر جمياً نواحي متعددة للنشاط البشري.
- ان يكون المنهج مبنياً على اساس تعاوني من قبل المهتمين والمحترفين وتطويرها من خلال التركيز على الخبرات النافعة الجديدة. (هندي واخرون، ١٩٨٩، ص ٨٤).
- منهج النشاط الأمثل لاكتساب المعرفة حيث إنَّ ادراك الاشياء يكون الافضل عندما يوضع المتعلم في مشكلة ثم يعمل على حلها بنفسه.
- ان يكون المنهج معتمداً على الخبرة بقدر تحولها الى وسيلة يتمكن المتعلمون من خلالها ان يفكروا.
- ليس هناك قيمة للنشاطات الفكرية او الاخلاقية او الجمالية الا بقدر كونها خبرة للمتعلم .
- ان يتضمن المنهج محتوى اختيار من الأنشطة المختلفة في الحياة. (الرشدان، وجعنداني، ٢٠٠٢، ص ٦٨ - ٧٠).
- ان تكون التربية المهنية والعلوم الطبيعية في المقام الأول والدراسات الإنسانية واللغات ثانياً.
- ان يكون علم النفس وعلم الاجتماع ضمن المنهج الدراسي لأنهما يرتفان المتعلم بالخبرة الإنسانية. (حسان واخرون، ٢٠٠٠، ص ٣١).
- ان تكون المادة الدراسية منظمة تنظيماً منطقياً ولكن في مرحلة متقدمة من حياة المتعلم المدرسية.
- ان يراعي المنهج الفروق الفردية بين المتعلمين ومراعاة ميولهم ودوافعهم الطبيعية ووجوب استغلال هذه الدوافع والميول في جذب انتباهم ودفعهم الى النشاط الذاتي.

- عدم استخدام طريقة التلقين في تعليم المتعلم بل ترکة ليجرب ما يشاء له التجريب .
- استخدام الطريقة التجريبية (المحاولة والخطأ) وهدف هذه الطريقة حل المشكلات ذات الطبيعة البيولوجية والاجتماعية عن طريق التعاون الايجابي للمتعلم.  
(الزيعلي، ١٩٩٥، ص ٤٣).
- أفضل طريقة في نظر ديوبي هي التي تساعد التلميذ على ايقاظ قواه العقلية وتعوده على الاستقلال والاعتماد على النفس والتفكير المنطقي .(التومي، ١٩٧٥، ص ٣٥٥).
- عدم ملء عقول المتعلمين بالحقائق الثابتة وانما تنظيم الخبرات الجديدة لتضاف للخبرات السابقة. (مرسي، ١٩٨١، ص ٥١٣).

من العرض السابق للاء التربية لبعض المفكرين التربويين الغربيين والتي تتضمن معنى الجودة التعليمية في معاهها المعاصر تستنتج الباحثة مجموعة من المواصفات لجودة المعلم والمتعلم والمنهج وهي:

**المعلم:**

- ان يمتلك المعلم القدرة العقلية التي تمكّنه من مساعدة المتعلمين على النمو العقلي.
- ان يكون ملما بطرق ووسائل التعليم وكيفية توصيل المحتوى الدراسي باستعمال طرق فعالة ووسائل معينة تيسّر تعليم المتعلمين.
- ان يكون اختيار المعلم لمهنة التعليم لرغبة ذاتية يشبع من خلاها حاجات انسانية واجتماعية لديه.

- ان يحافظ المعلم على مظهره الخارجي لماله من دور كبير في تقليد الطلبة له واحترام.
- ان يحرص المعلم على الاطلاع والرغبة الدائمة في التعلم المستمر والتخطيط والتنظيم.
- ان يكون لدى معلم الفكر التربوي الغربي التزام داخلي ذاتي.
- ان يكون دور المعلم في العملية التعليمية مساعداً ومراقباً وملحظاً.
- ان اعداد المعلم في الفكر التربوي الغربي دائم ومستمر لايقف عند حد حصول المعلم على شهادة تجيز له مزاولة المهنة.
- التركيز في إعداد المعلم على تزويداته بالمهارات التي تمكّنه من اشباع الحاجات الانفعالية والنفسية والجسمانية والاجتماعية للمتعلمين.
- ان يتبع المعلموون عن استخدام العقاب البدني لأنّه يقتل شخصياتهم ويوقف نموها السليم.
- على المعلم ان يهتم بصحة وبدن الطفل وسلامة عقله وكمال أخلاقه.
- ان يراعي المعلم ميول ورغبات واستعدادات المتعلمين.
- ان يتفهم المعلم الاهداف التربوية والنظريات التربوية الحديثة.
- ان يراعي المعلم الفروق الفردية بين المتعلمين.
- يخضع اعداد المعلم لإشراف جهات قائمة على شؤون التعليم.

- تبأينت اراء المفكرين الغربيين حول اهمية التزام المعلم بالقيم لكونها لا تتسم بالثبات عند بعض المفكرين.
- أن يُعلم المتعلم علماً واحداً فقط وفق رغبته.
- ان يتقن طريقة التربية الى جانبي اتقانه طريقة التعليم.
- ان يدرك المعلم كرامة مهنته وانه نموذج لاحترام فهو القدوة للمتعلمين.
- الا يحجب خبرته عن المتعلمين والا يقدمها بطريقة واحدة.

#### **جودة المتعلم:**

- ان تكون اهداف المتعلم من التعليم هي الأهم وتكون أهداف المجتمع ثانوية الاهمية.
- أن يكون المتعلم مشتركا في الادارة داخل البيئة المدرسية.
- أن يتحلى بالأخلاق وأن يحترم معلمه.
- أن يكون محباً للعلم باحثا عنه.
- أن يكون شخصاً متساماً ومتافقاً ومنسجماً عقلياً وجسدياً مع البيئة المادية والثقافية.
- المتعلم الجيد هو الذي يدرك أن المنفعة هي معيار العمل.
- ان يكون المتعلم نشطا فعالاً قادراً على اكتساب المعرفة بنفسه وتطبيقها وتحليلها بناء على تراكم الخبرة لديه.

- أن يمتلك المتعلم القدرة ليكون باحثاً عن المعرفة ليعلم نفسه بنفسه.

### جودة المنهج:

- تهدف التربية إلى مساعدة المتعلم على النمو المتكامل لشخصيته من مختلف جوانبها.

- أن يركز المنهج على وقائع الحياة.

- أن يراعي المنهج ميول المتعلمين واستعداداتهم واهتماماتهم.

- أن لا يكون الكتاب هو المصدر الوحيد للمعرفة.

- أن يركز على الجوانب العملية والتطبيقية فضلاً عن الجوانب النظرية.

- أن يكون المنهج مخططاً من قبل مختصين .

- أن يكون المنهج مرناً وقابل للتغيير حسب حاجات المجتمع والاحساس بالاحتياجات الفردية للمتعلمين.

- أهمية التنوع في طرائق التدريس واختيار ما يناسب المحتوى التعليمي وقدرات المتعلمين .

- التدرج في تقديم المعلومة للمتعلم من البسيط إلى المعقد ومن السهل إلى الصعب.

- التنوع في محتوى المنهج حيث يُزود المتعلمون بالخبرات الفكرية والأخلاقية والجمالية.

- أن يكون المنهج متضمناً الخبرات والفعاليات التي تطور القدرات

العقلية والجسمية معاً ويشكل متوازن

- أهمية أن يدخل اللعب ضمن المنهج المقدم للمتعلم.

- أهمية النشاطات الامنهجية لأنّ فيها ما يشبع ميول ودوافع لدى

المتعلمين ضرورية لنموهم التكامل .

ان هذه الاستنتاجات التي استنتجتها الباحثة والتي تعبر عن جودة المعلم والمتعلم

والمنهج تستند الى مجموعة من الخصائص التي تميز بها الفكر التربوي الغربي والتي

تشير ضمناً الى معنى ومفهوم الجودة التعليمية بمعناها المعاصر ومنها:

- النظرة الفكرية الغربية تبدأ من الفرد، وهي نظرة تؤكد قيمة وأهميته واحترامه كأساس تربوي هام، فهي تهدف إلى تعزيز النمو العقلي والعاطفي والأخلاقي في كل فرد، على أساس أن الناس جميعاً يستحقون المساواة في الاحترام . (نبهان ونسيم، ١٩٨٤، ص ٥٢).

- هي تربية ديمقراطية تؤمن بالتنوع وحرية الاختيار ، على أساس من الإيمان بقيمة الفرد في ذاته، وأن الأفراد يختلفون فيما بينهم في القدرات والاستعدادات (مرسي، ١٩٩٣) والتربية المتحركة هي التي تعمل على تربية الإنسان الحر في جميع نواحي الحياة الاجتماعية والاقتصادية السياسية والثقافية.

- تقديم التربية على التعليم من خلال تكوين المتعلم تكويناً متسقاً بحيث يغدو أكثر علماً ومعرفة بل وأكثر نضجاً ونمواً وتفتحاً، وأقدر على التفكير، وأكثر امتلاكاً لوسائل التعليم وأدواته منه للحصول على معلومات محددة، (المصري، ١٩٨٣، ص ٤٤).

- تربية فردية وسط روح اجتماعية، وهي تجعل من الفرد عالماً منتجاً في مجتمع مرن، فهدف التعليم هو مساعدة النساء على اكتساب ما يساعدهن في زيادة كفاياتهم الإنتاجية، من خلال التدريب والتطوير والتأهيل المستمر. وقد جاء مفهوم التربية التكاملية كنتيجة مباشرة

للتربيـة التي تـعمل على التـوفيق بـين أـهداف الـفرد والـمجتمع في إطار من التـجاذب والـتعاون والـتناسق.

- اجرائية أكثر من كونها شمولية فمعظم الفكر والتطبيق الحالي لا يعبر عن فلسفة تربوية يمكن نسبتها لفيلسوف واحد، أو تصنيفها ضمن فلسفة مستقلة، لأن المطلوب الآن اكتشاف حلول مناسبة لمشاكل الحياة. (حسان، ١٩٨٣، ص ٣٥).

- الحرية في التربية: يعتبر الذكاء مقوماً أساسياً من مقومات الحرية، فهو يزيد من قوة الإنسان في السيطرة على البيئة، وإخضاعها لحاجاته، كما أن الحرية لا تقدم بمعلم عن الاختيار، فالفرد مالك للقدرة على اختيار ما يريد دون قيود، بما يتاسب مع ميوله وقدراته، ومع فلسفته في الحياة دون تعارض مع القوانين والأنظمة. (جعینی، ٢٠٠٤، ص ٢٢).

- التقنيات أكثر من النظريات: فالمهم التقنية التي تسهم في حل المواقف، أي قلة التظير مع كثرة استثمار التقنيات لعلاج المواقف ومواجهة السلبيات.

- تركيز التربية حول المتعلم وذلك بتحريره من القيود المفروضة عليه والتي لا يستطيع تعليها أو تبريرها لنفسه، واتخذت من حاجيات الطفولة ورغباتها وميولها محوراً لمناهجها، وهيأت له البيئة التربوية التي يحيا فيها. (صغر، ١٩٥٨، ص ٤٣)

- استناد التربية إلى علم النفس: حيث أقر علم النفس الحديث الدور الأساسي الذي يلعبه الاهتمام والميل في حياة الإنسان، وإدراك أننا لا نحسن إلا العمل الذي نميل إليه، و انعكس مثل هذا الموقف على التربية الحديثة. (المصري، ١٩٨٣، ص ٦٢).

- إتباع الطريقة العلمية: فقد أدى ذلك إلى أن تولد علمًا متكاملاً للتربية له أسسه العلمية النظرية التي تبحث في جميع العناصر التربوية بحثاً علمياً تجريبياً، ثم تقوم بتطبيق نتائج أبحاثها العلمية في مجال العملية التربوية.

إن اعتماد المنهج التجريبي في الوصول إلى الحقائق، إنما يكون قد قدم بعدهاً جيداً في دراسة ظواهر الكون، وفهم الحياة ومعرفة خصائصها، كما أنه قد عمل على توسيع دائرة المعرفة وفتح آفاقها.

- وضوح أهدافها، إذ أصبح للتربيـة أهدافٌ اقتصادية وهي ترجمة لارتباط التعليم بالحياة العملية، وترجمة العلم من أجل الحياة والتقدم ، كما أصبح للتربيـة وظيفة وأهدافٌ اجتماعية وعلمية وخلقية كانت محوراً وأساساً تسعى إليه في هذا العصر ، مرتبطة بالوظيفة العلمية المعرفية. (سلطان، ١٩٨٣، ص ٣٢).

## **الموازنة بين جودة التعليم في الفكر التربوي الإسلامي والفكر التربوي : الغربي :**

يقوم الفكر التربوي الإسلامي على مبادئ الدين الإسلامي الحنيف ، المستمدة من القرآن الكريم والسنة النبوية واجتهادات علماء التربية ، من كل هذا انبثقت تربية إسلامية اتصفـت بالتوارنـ والشمولـ والتـرابطـ في عـلاقـةـ الـانـسـانـ بـالـكـوـنـ وـالـحـيـاـةـ ، وـالـتيـ نـظـمـهـاـ إـلـاسـلـامـ فـيـ عـلاقـةـ تـفـاعـلـ مـسـتـمرـ ، ما دـامـتـ الـحـيـاـةـ عـلـىـ الـأـرـضـ ، لـهـذـاـ فـإـنـ الـتـرـبـيـةـ إـلـاسـلـامـيـةـ تـشـكـلـ مـحـصـلـةـ لـعـلـاقـاتـ تـفـاعـلـ بـيـنـ الـإـنـسـانـ وـالـكـوـنـ وـالـحـيـاـةـ ، وـبـهـذـاـ تـكـونـ الـتـرـبـيـةـ عـمـلـيـةـ بـنـاءـ وـتـوجـيـهـ لـلـإـنـسـانـ بـغـيـةـ الـوـصـولـ بـهـ إـلـىـ مـرـحلـةـ النـضـجـ وـالـكـمالـ ، مـنـ أـجـلـ بـنـاءـ الـإـنـسـانـ رـوـحـيـاـ وـفـكـرـيـاـ وـجـسـدـيـاـ ، فـيـ إـطـارـ مـنـ التـوـازـنـ يـمـكـنـهـ مـنـ أـدـاءـ رسـالـتـهـ وـقـيـامـ بـدـورـهـ الـاستـخـلـافـيـ عـلـىـ هـذـهـ الـأـرـضـ مـوـفـقاـ بـيـنـ مـتـطلـبـاتـ الـدـنـيـاـ وـالـآخـرـةـ ، اـمـاـ الـفـكـرـ التـرـبـيـ الغـرـبـيـ فـيـقـومـ عـلـىـ مـاـ يـنـتـجـهـ الـعـقـلـ الـبـشـريـ ذـوـ الـغـايـاتـ الـدـنـيـوـيـةـ مـتـمـثـلاـ بـآرـاءـ الـمـفـكـرـينـ الـغـرـبـيـنـ وـتـمـتـازـ الـنـظـرـةـ الـفـكـرـيـةـ الـغـرـبـيـةـ بـاـنـهـ تـبـدـأـ مـنـ الـفـردـ وـهـيـ تـؤـكـدـ قـيـمـتـهـ وـاحـتـرـامـهـ وـتـهـدـفـ إـلـىـ النـمـوـ الـعـقـلـيـ وـالـعـاطـفـيـ وـالـخـلـقـيـ وـتـؤـمـنـ بـالـتـرـبـيـةـ الـدـيمـقـراـطـيـةـ الـتـيـ تـؤـمـنـ بـالـتـعـدـدـ وـحـرـيـةـ الـاخـتـيـارـ عـلـىـ أـسـاسـ مـنـ الـإـيمـانـ بـقـدرـةـ الـفـردـ ، وـالـمـواـزـنـةـ بـيـنـ الـفـكـرـيـنـ فـيـ مـجـالـ الـجـوـدـةـ لـلـمـعـلـمـ وـالـمـعـلـمـ وـالـمـنـهـجـ لـابـدـ اـنـ يـؤـديـ إـلـىـ مـجـمـوعـةـ مـنـ الـمـؤـشـراتـ لـلـاـخـتـلـافـ فـيـ الـاـرـاءـ تـكـوـنـ عـائـدـةـ لـاـخـتـلـافـ الـمـصـادـرـ الـتـيـ اـسـتـقـىـ الـمـفـكـرـونـ آـرـاءـهـمـ مـنـهـاـ ، اـمـاـ التـشـابـهـ فـهـوـ عـائـدـ لـكـونـ الـجـوـدـةـ مـفـهـوـمـ اـيجـابـيـ لـذـلـكـ نـجـدـ اـنـ هـنـاكـ تـوـافـقـاـ فـيـهـ .

وفيما يلي مجموعة من النقاط الرئيسة التي توازن فيها الباحثة بين الفكر التربوي الاسلامي والفكر التربوي الغربي ونظرتهما الى جودة المعلم والمتعلم والمنهج:

-هدف التربية في الفكر التربوي الاسلامي هو بناء الانسان الصالح حيث تسعى إلى اعداده بمعناه الشامل أي من حيث هو انسان وليس من حيث انه مواطن في هذه البقعة من الارض أو ذلك المكان فيقول:

- الماوردي "ان هدف التربية هو اعداد الفرد للدنيا والآخرة على حد سواء"(الماوردي، د.ت، ٤٤).

بينما هدف التربية في الفكر التربوي الغربي هو اعداد المواطن الصالح بحسب المكان الذي يعيش فيه حيث يقول:

- ستالوزي اعداد الانسان ليقوم بواجباته المختلفة في الحياة.(الحلي، ١٩٨٥، ص ٩٤).

• جون لوك "ليس مساعدة الصغار على حذق احد العلوم ولكن وظيفتها الرئيسة هي تفتح عقولهم للمعرفة اذا ما سنت الفرصة لذلك " (جون لوك افكار عن التربية، الخوري، ١٩٦٤، ص ٨٠).

وهذه هي نقطة الاختلاف الرئيسة بين الفكرتين التربويتين الاسلامي والغربي حيث ان الفكر الاسلامي يعد المتعلم للدنيا والآخرة في حين يعده الفكر الغربي للدنيا فقط.

و لما كانت جودة العمل التربوي تقيس بمدى مطابقة النتائج للأهداف الموضوعة فإن جودة التعليم في الفكر التربوي الاسلامي تتم عندما تتحقق التربية الاهداف الموضوعة لها على درجة التمام والكمال والمطابقة.

- يتضح أنَّ الفكر التربوي الاسلامي أكَّد على مراعاة الاستطاعة والفارق بين المتعلمين ؛ إذ إنَّ العدل الالهي يبيِّن أنَّ كل نفس لا تكلف إلا على قدر طاقتها وهذا التباين بين المتعلمين مدعاة للتباين في طرق معاملتهم و تربيتهم أثناء عملية التعليم و مراعاة القدرات والاستعدادات، لذا

ينبغي للمعلم أن يراعي ذلك ويوظف كافة الأساليب والطرائق للتغلب عليها وكان للمفكرين المسلمين عدد من الآراء في ذلك:

- يقول الغزالى في حديثه عن الفروق الفردية " على المعلم ان يعطي ويلع كل تلميذ على مقدار وسعه ولا يكفيه الزيادة فاذا كلف يئس عن تحصيل العلم ويتبخ الهواء ويسُكِّلُ تعليمه" (الغزالى، د.ت، ص ٢٢٩) مستندا الى قوله تعالى:

﴿لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا ﴾  
البقرة: ٢٨٦

- كما يقول ابن جماعة "أن يعتني المعلم بمصالح الطالب، ويعامله بما يعامل به أعز أولاده وأن لا يلقى إليه ما لم يتأهل له، لأن ذلك يبدد ذهنه ويفرق فهمه" (ابن جماعة، د.ت، ص ٤٩).

- اما ابن خلدون فيقول "يجب على المعلم الحاذق ان يتقم قدرات الطلبة كلا حسب مقدرته ومساعدته على استيعابها كذلك ان لا يخلط للطالب علمين في آن واحد فانه حينئذ قل ان يظفر بواحد منهما" (ابن خلدون، د.ت، ص ١٨٠). كما يتضح في هذا الصدد ان المفكرين التربويين الغربيين قد أكدوا أهمية مراعاة الفروق الفردية بين المتعلمين وفي ذلك :

- قال (جان جاك روسو) ان مناهج الدراسة يجب ان تتضمن خبرات للتعلم تراعي الفروق الفردية بين المتعلمين، وان (تربيه الطفل تختلف عن تربية الرجل الكبير). (روسو، ١٩٥٨، ص ٥٥).

- اما (مكارنكو) فاعتبر مهمة المعلم من المهام الصعبة والمعقدة ذلك انه امام افراد مختلفين في ميولهم وقدراتهم وقابلياتهم فلا بد من مراعاة الفروق بينهم خلال العملية التربوية. (مكارنكو، د.ت. ص ١٨).

- وهذا ما اكده (بستانلوزي) من ضرورة مراعاة الفروق الفردية بين المتعلمين. (مرسي، ١٩٦٦، ص ٤٢٧).

وهذا ما تؤكد جودة التعليم بالمفهوم المعاصر اذ تأتي على قدر استعدادات المتعلم و سعنته الذهنية فلا يمكن ان يوجد عقله بأقصى من الموجود فيه من الملكات و إن مؤسسات التعليم اذا ارادت تحقيق الجودة فعليها إن تضع لكل مرحلة المناهج والاساليب والوسائل التربوية التي تتلاءم مع طبيعة و

استعدادات المتعلمين فيها و تأخذ في اعتبارها التباينات التي توجد بين المتعلمين داخل المرحلة .

- اكد الفكر التربوي الاسلامي المساواة بين المتعلمين في التعامل من قبل المعلم و هذا ما يحدث أثراً بالغاً في نفوسهم حيث إن التمييز بين المتعلمين له اثار مدمرة بالنسبة لذلک الشخصية التي يقوم المعلم ببنائها وفي ذلك يقول:

• ابن سحنون "يجب العدل في التعليم ولا يفضل فيه بعضهم على بعض وان تقاضلوا بالجعل" (ابن سحنون، د.ت، ٤٨).

• كما أكد الغزالى ما ذهب اليه ابن سحنون فيقول "من يجعل علمه وغرائب حديثه لأهل الشرف ،واليسار ولا يرى أهل الحاجة أهلاً له فذلك في الدرك الثالث من النار" (الغزالى، د.ت، ص ٦٠).

• اما الماوردي فيقول بضرورة تكافؤ الفرص للمتعلمين وهي لابد ان تتساوى للجميع حتى لا يحرم البعض منهم من العلم. (الماوردي، د.ت، ٨٩).

و يتفق الفكر التربوي الغربي مع الفكر التربوي الاسلامي على أهمية توفر صفة الموضوعية والعدل في الحكم على المتعلمين وهذا ما أكدته جميع المفكرين التربويين الغربيين حيث ان هذا العدل بين المتعلمين يهيئ بيئه صالحة للتعلم ويعمل على حدوث تواافق اجتماعي بين المعلم والمتعلم وهذا أدعى الى ان يتقن كلّ منهما واجبه في عملية التعلم.

- ان الفكر التربوي الاسلامي يشدد على المعلم إرشاد وتوجيه المتعلم لكيفية الدراسة، وتشجيعه وتحفيزه على ذلك ومساعدته في حل المشكلات التي تواجهه اذ اكده كل من :

• ابن جماعة " على المعلم أن يرغب المتعلم في التعليم ويشجعه حيث قال "أن يرغبه في التعلم وطلبه وأن يحب طالبه كما يحب لنفسه " (ابن جماعة، د.ت، ص ٤٨) .

- الماوردي على أن "من آداب العالم نصح المتعلمين والرفق بهم وتسهيل السبيل عليهم وبذل المجهود في رفدهم ومعونتهم" (الماوردي، د.ت، ص ٩٣).
  - الغزالى أن من واجبات المعلم "تقديم النصح والإرشاد لطلابه." (الغزالى، د.ت، ٥٥١).
- اما في الفكر التربوي الغربي في هذا الصدد يقول :
- مكارنكو: ينبغي ان يقوم المعلم بتنظيم عملية التعلم وهي من أهم وظائفه. (الحلي، ١٩٨٥، ص ١٠٥).
  - ديوبي: أن يشجع المعلم المتعلمين في اختيار ما يناسبهم من الخبرات والأنشطة المناسبة لهم. (ديوبي، ١٩٥٤، ص ٣٤).

ويتفق هنا الفكر التربوي الاسلامي والغربي على أن للمعلم دوراً كبيراً في توجيه المتعلم لاختيار التعلم الذي يناسبه فيقول : إن المعلم هو الذي يحدد المعرفة التي على المتعلم تعلمها بطريقة تشبع اهتمامه، ويأتي الاتفاق لكون المعلم ركناً أساسياً من أركان العملية التعليمية وهذا ما تؤكده الجودة بمفهومها الحديث حيث ان فهم المعلمين لسلوكيات المتعلمين وتهيئة بيئة التعلم المناسبة تشجع التفاعل بين المعلم والمتعلم وتكون فاعلة ومؤثرة في حدوث عملية التعلم.

- يرى المفكرون التربويون المسلمون أن يعايش المعلم المتعلم ويفهم نفسيته وطريقة تفكيره ثم مراعاة هذه النفسيية و لا شك إن فهم نفسية المتعلم يعد احدى دلائل جودة التعليم وذلك من خلال ما يقول:

- ابن جماعة "ينبغي إن يذهب بالطلبة اذا لقيهم و عند اقبالهم عليه يكرمهم اذا جلسوا اليه ، ويؤنسهم بسؤاله عن أحوالهم وأحوال من يتعلق بهم" (ابن جماعة، د.ت، ص ١٠٥).
- الغزالى ويرى أن من اسمى القيم التربوية التي يجب ان يتحلى بها المعلم في علاقته مع تلاميذه ان يظهر لطالبه الابتهاج والفرح وان

يستقبله استقبال المودة والسرور حتى تزول عنه الوحشة والخوف من المعلم حتى يؤتي التعليم فوائده جيدة وقد أشار إلى ذلك بقوله "يجب اولاً على المعلم اذا جاء مبتدئاً ان يراعيه ويكرمه ويعززه الى يوم كان مؤنساً معه، لأن المبتدئ كالطير الوحشي لا يأنس الا بالناطف" (الغزالى، د.ت، ص ٢٢٩). وهذا بعد انساني ونفسى مهم في عملية التعلم والتعليم لكون العملية التعليمية عملية انسانية بحثة.

- أمّا الماوردي فيقول "ان الترفق بهم والحرص على مصالحهم يدعوهם الى الالتفاف حول المعلم والى الرغبة فيما لديه من علم والاذعان لتوجيهاته والعمل بها" (الماوردي، د.ت، ص ٩٣)،

أما المفكرون الغربيون فقد أكدوا أهمية الحرية وفهم نفسية المتعلم فيرى:

- روسو أن يكون المعلم عارفاً بنفسيات المتعلمين وميولهم. (رسو، ١٩٥٧، ص ٥٧).
- ديوي أن يعَد المعلم اعداداً جيداً في مجال فهم نفسيات المتعلمين وميولهم. (ديوي، ٤٥، ١٩٥٤).

وفي هذه النقطة نجد أن الفكر التربوي الغربي يمنح الحرية للمتعلم وفهم نفسية المتعلم دون ذكر الرعاية المقصودة في الفكر التربوي الاسلامي التي تتعدى حدود الدرس و الحلقـة الدراسـية إلـى المجتمع الذي يعيش فيه المتعلم ومن ثم فمفهوم رضا العلماء الذي تدعو إليه الجودة بمفهومها الحديث مفهوم مختلف عن المضمون الذي تمثله العملية التعليمية التربوية.

- ان الفكر التربوي الاسلامي أكد من خلال آراء المفكرين أهمية إتقان المعلم للمادة العلمية و تمكّنه وهذا دليل على الجودة والاتقان و أهم مؤشرات هذا الاتقان هو التوسيع في المواضيع و ذلك بسبب كثرة المراجع التي يطلع عليها المعلم فيقول:

- ابن سحنون "إن الأجداد كانوا يتحرون جهدهم في انتخاب من يتولى تعليم صبيانهم فلا يختارون لهذه المهمة إلا من تقرر عندهم حسن

اخلاقه وتوفرت فيه خصال رشيدة مع الخبرة" (ابن سحنون ، د.ت .، ص ٣٥).

- ابن جماعة يقول على المتعلم حسن اختيار معلمه " ان يقدم المتعلم النظر في من يأخذ العلم عنه . . . ولكن إن أمكن من كملت أهليته . . . وكان أحسن تعليماً وأجود تفهيمـاً " (ابن جماعه، ص ١١٩) .

- ابن خلدون يرى " التعليم من جملة الصنائع باعتباره فناً لا بد من الالمام بأصوله وقواعده لكي يتمكن المعلم الذي يمارسه من تأدية مهمته على الوجه المطابق .(ابن خلدون، ١٩٨٦، ص ٤٧٦)، ومادامت هي صنعة فهي تحتاج الى الاجادة والاتقان لأنها تعتمد علىاليات وطرائق متعددة.

ومن خلال الآراء يتبيّن للباحثة أن هناك تصوّراً واضحاً عن الشخص الذي يقصد تصدر العلم والجلوس لتدريسه وأنه يجب أن يكون على درجة عالية من الاتقان والاجادة لعلمه وما ينوي تعليمه .

اما المفكرون الغربيون فلم يغفلوا أهمية اعداد المعلم واتقانه للمادة العلمية حيث يقول:

- جون لوك ان المعلم يجب أن يعد اعداداً جيداً وان يكون ضليعاً في مادته العلمية.(مبروك،٢٠٠٣،ص٤٤).
  - مكارنكو ان يكون المعلم متقدماً للتربية الى جانب التعليم.(مكارنكو،د.ت،ص١٥).
  - ديوبي أن يعد المعلم اعداداً جيداً وذلك لتحقيق أهداف تربوية مرغوب فيها.(الشرع،٢٠٠٤،ص٩٩).

و لا شك أنّ أهم عوامل نجاح الجودة هو، لا يمكن أن تكون هناك جودة دون حذق و اتقان من قبل المعلم لمادته العلمية والاتقان هنا هو بمثابة الجودة بمفهومها الحديث ، حيث اعتبر الفكر التربوي الاسلامي المعلم هو المحور في العملية التعليمية في حين الفكر التربوي الغربي رغم تأكيده على

أهلية المعلم العلمية حيث أكد كل من بستانلوزي ومكارنكو وروسو وديوي على ذلك فإنه يرى أن المتعلم يفهم ويتعلم الفكرة حين يكتشفها بنفسه وهذا خير من أن يتلقاها من معلمه وبهذا يكون المتعلم هو محوراً للعملية التعليمية والمعلم مرشدًا وموجهاً.

- ان الفكر التربوي الاسلامي يؤكّد ضرورة تقرير العلم النظري والربط بين النظري والعملي بتطبيقاته حتى يترسخ في وجдан المتعلم ويثبت عن خبرة و دراية علمية أما العلم النظري و التعليم الذي يعتمد على التقين فلا يثبت أن يزول إن لم تتبعه تطبيقاته العملية و التجريب الواقعي و ذلك مشهد مهم من مشاهد جودة التعليم و هو ربط النظرية بالتطبيق و العلم بالممارسة و العمل. وقد عبروا عن ذلك في آرائهم فيقول :

- الماوردي " وان من تمام العلم استعماله " (الماوردي، د.ت، ص ٨٥).
- دعا الغزالى إلى ممارسة العلم لحصول الملكة الراسخة والتي تعنى جودة التعلم فيقول "فالممارسة سبيل التعلم كما الصناعات ، فمن أراد تعلم الكتابة فسبيله أن يتعاطى ما يتعاطاه الكاتب الحاذق وهو التدريب على الخط الحسن حتى يصير له ملكة راسخة" (الغزالى، ١٩٦٤، ص ٦٦).
- ابن سحنون ان من معايير العلم النافع اقترانه بالعمل ويتبّع ذلك من قوله "من لم يعمل بعلمه لم ينفعه العلم بل يضره" (ابن سحنون، د.ت، ص ٣٤)

ويرى الرأي نفسه مفكرو الغرب حيث ترتبط سرعة الانجاز والتقدم بالانتقال وعدم الوقوف أمام الجانب النظري فيقول ديوي إن التعليم النظري الأكاديمي ينتج لنا مواطنين لا يميلون إلى عمل تمارسه الأيدي (ديوي، ١٩٧٥، ص ٤٥) وهذا ما أكدته بقية المفكرين الذين أكدوا أهمية الخبرة العملية في تعليم المتعلم حيث أكد ذلك كل من لوك وبستانلوزي وروسو.

- اهتم الفكر التربوي الاسلامي بالحوافز المادية والمعنوية و تميز هذا الفكر بالبعد الایمانی العقدي كحافز اسمى اذا امتلك على الانسان زمام نفسه رفع

به إلى أعلى مستويات الجودة في الاداء و التمكّن في العلم والحوافز في الاسلام بما يغلب عليها من أبعاد ايمانية معنوية تتميز بالديمومة والايجابية بما يوفر البواعث المستمرة للتحسين والتطوير وبعث الهمم و تشطيط العزائم نحو المزيد من العلم و التعليم و نحو حذق التعليم والسيطرة عليه و التمكّن منه بحيث يأتي الحافز و التشجيع نابعاً من عقيدة المتعلم حيث يعبر عن ذلك:

- الماوردي " واعلم إن لكل مطلوب باعثاً ، والباعث على المطلوب شيئاً رغبة أو رهبة فليكن طالب العلم راغباً راهباً" (الماوردي، د.ت، ص ٣٩).
- ويقول ابن جماعة " يجب على المعلم إن يرغب المتعلم في العلم و طلبه في أكثر الأوقات بذكر ما أعد الله تعالى للعلماء من منازل الكرامات و انهم ورثة الانبياء وعلى منابر من نور" (ابن جماعة، د.ت، ص ٩٨)،

وهنا نجد ان المفكرين المسلمين يشieren الى تربية ضمير المسلم باعتباره اداة الرقابة الذاتية الفعالة و هي هنا رقابة وقائية تحدث قبل حدوث الاخطاء فتمنع وقوعها أي انها رقابة هادفة إلى منع الاخطاء وبعد عن كل سلوك فاسد أو فعل فبيح ضار و التوجيه الخالص إلى الصلاح والاصلاح، اما في الفكر التربوي الغربي فنجد ان التربية تركز فقط على اتقان العمل باي صورة كانت حتى اذا كان الشخص لا يحمل أي قيم فالمهم هو اتقان العمل الذي يأتي بمردود مادي جيد وهذا ما يسمى في الجودة الغربية بالأخطاء الصفرية " .

- اعطى المفكرون التربويون المسلمين لوقت وزنه المضبوط في عملية التعليم او في عملية التعلم حيث يرون أن اوقات التعليم و التعلم لها تأثير واضح على جودة الحفظ او ضعفه و على جودة الفهم والتحصيل، حيث اهتم المفكرون التربويون المسلمين بأهمية المبادرة إلى التعلم في وقت الفراغ

قبل أن تتكاثر الشواغل والعوارض وفي السن المبكرة حيث صفاء الذهن وخلو البال من الفكر فيقول:

- ابن جماعة " على المتعلم إن يبادر شبابه وأوقات عمره إلى التحصيل و لا بخدع التسويق و التأويل فأن كل ساعة تمضي من عمره لا بدل لها و لا عوض عنها " (ابن جماعة ، د.ت، ص ١١٢).

- اما الماوردي فيقول " ان يصرف للعلم حظاً من زمانه فليس كل زمان اكتساب ولا بد للمكتسب من أوقات استراحة " (الماوردي، د.ت، ص ٤٩)

في هذا الجانب يختلف الفكر التربوي الاسلامي مع الفكر التربوي الغربي حول أهمية الوقت المناسب في عملية التعليم والتعلم.

- ان يكون المعلم في الفكر التربوي الاسلامي مؤهلا للقيام بمهنته من الناحيتين العلمية والعملية وان يتمتع المعلم بخصائص شخصية معينة حيث يقول:

- الغزالى " من اشتغل بالتعليم فقد تقد امراً عظيماً وخطراً جسيماً فليحفظ آدابه ووظائفه" (الغزالى، د.ت، ١١٥).

- ابن جماعة " أن لا ينتصب للتدريس إذا لم يكن اهلاً له" (ابن جماعة، د.ت، ص ٨٩) وهذا تأكيد على أهمية الكفاءة والاختصاص في التدريس.

- ابن خلدون بضرورة "إمام المعلم بفن التدريس وطريقه، فلا يكفي أن يكون مؤهلا من الناحية العلمية فقط، وإنما ينبغي الإمام بكيفية التدريس وطريقه وفنونه" (ابن خلدون، د.ت ، ص ٣٥٢).

اما في الفكر التربوي الغربي الذي يرى ان المعلم لابد ان تكون كفایته العلمية عالية وهذا يتطلب الالامام والاحاطة بمادة تخصصه ومتابعة كل جديد مما ينعكس على أداء المعلم وثقته بنفسه فيقول:

- ديوبي أن يمتلك المعلم القدرة على التنويع في طائق التدريس. (سعيد، ٢٠٠٧، ص ٣٤٦).
- جون لوك أن يكون المعلم قادراً على نقل المعرفة للمتعلمين. (مبروك، ٢٠٠٣، ص ٤٤).

وفي هذا الجانب يتفق الفكر التربوي الإسلامي والفكر التربوي الغربي مع ما تعنيه الجودة في التربية الحديثة.

- أن يكون المتعلم في الفكر التربوي الإسلامي مجدًا ومواظباً، وحسن الخلق والمعاملة ولديه دافعية عالية تجاه العلم الذي يدرسه وهذا ما يؤكده غالبية المفكرين التربويين المسلمين حيث يقول:

- الغزالى "لا بد لطالب العلم من الجد والمثابرة وأورد ما قيل من أن العلم لا يعطيك بعضه حتى تعطيه كلك . وقال لا ينال العلم إلا بالتواضع وإلقاء السمع" (الغزالى، د.ت، ص ١٠) .
  - ابن جماعة "فلا يكتفى بقليل العلم مع امكان الكثير ولايقنع من إرث الانبياء بيسيره" (ابن جماعة، د.ت. ص ١٣٣-١٣٤).
- ولعل من أبرز مقومات الجودة في العملية التعليمية تشجيع المفكرين التربويين المسلمين للمتعلمين على الجد والاجتهاد المواصل في طلب العلم بما يكفل اتقان التعلم وتحقيق التفوق.
- وهذا ما أكد عليه المفكرون الغربيون فيقول:

- مكارنكو ان يكون المتعلم باحثاً عن العلم محبًا له. (الحلي، ١٩٨٥، ص ١٠٥).
- بستانالوزي ان يكون المتعلم مجتهداً وطالباً للعلم. (الفنيش، ١٩٧٩، ص ١٨٤).

ومن خلال ما سبق نجد أن هناك توافقاً بين الفكريين حول أهمية الجد والاجتهاد من قبل المتعلمين للوصول إلى الجودة.

- أكد الفكر التربوي الاسلامي على أن يحرص المتعلم على اتباع المهارات الدراسية التي تمكنه من إتقان التعلم وأن ينظم أوقات دراسته وأن يكتسب آليات التعلم الذاتي من خلال الاكتشاف والتعلم بالعمل، والمذاكرة والنقاش والسؤال وهذا ما يؤكد عليه غالبية المفكرين التربويين المسلمين اذ يقول:

- ابن جماعة أن على المتعلم" أن ينظم أوقات ليله ونهاره ويغتنم ما بقي من عمره " (ابن جماعة، د.ت، ص ٧٢).

وهذا ما اكده المفكرون التربويون الغربيون الذين يرون الاهتمام بكثرة التدريب والتمرين للملكات والقوى العقلية، وتعني جودة التعليم بالمفهوم الحديث اكساب المتعلمين مهارات التعلم الذاتي واستثمار طاقاتهم بإتاحة الفرصة لهم للإبداع والابتكار وفقاً لرغباتهم وميولهم، ولاشك ان اكتساب المهارات يؤدي الى اتقان المادة العملية .

- أكد الفكر التربوي الاسلامي أن يتصرف المحتوى بالشمول والتوازن، ويقصد بالشمول كافة مجالات التعلم من معارف ومهارات، ونظريات وقيم واتجاهات من خلال آراء المفكرين المسلمين حيث يقول:

- الماوردي "واعلم أن كل العلوم شريفة وكل منها فضيلة ، والإحاطة بجميعها محال " (الماوردي ، د.ت ، ص ١١٥)

- كما دعا ابن خلدون إلى "أن يأخذ المتعلم من كل فن بطرف حسب قدراته واستعداداته " (ابن خلدون ، د.ت ، ص ٣٢٥)،

وهذا يعني ضرورة إن تتكامل المعايير المادية مع المعايير اليمانية في بناء الشخصية السليمة بمعنى أن يحدث توازن بين معايير الكم و الكيف التي بها تتحقق فاعلية العملية التعليمية على مستوى النظام التعليمي نفسه وعلى مستوى أهداف و احتياجات المجتمع.

وهنا يتمايز الفكر التربوي الاسلامي عن الفكر التربوي الغربي في ضرورة اتصف المحتوى بالشمول والتوازن حيث إن المحتوى التعليمي في الفكر التربوي الغربي يؤكد الجوانب المادية فقط ويهمل الجوانب الروحية واليمانية والعقائدية .

- مراعاة محتوى التعليم لقدرات واستعدادات المتعلمين. وفي هذا الصدد يقول :

• يحذر الغزالى من عدم مراعاة استعدادات المتعلم ، ويدعو إلى مراعاة مستوى المتعلم ليس فقط في تقديم الخبرات ، وإنما في الإجابات عن الأسئلة.

• ابن خلدون ضرورة مراعاة استعدادات وقدرات المتعلم بقوله " وإذا أقيمت عليه الغايات في البدايات وهو حينئذ عاجز عن الفهم والوعي وبعيد عن الاستعداد له كَلَّ ذهنه عنها وحسب ذلك من صعوبة العلم نفسه فتكاسل عنه وانحرف عن قبوله وتمادي في هجرانه" (ابن خلدون، د.ت ،ص ٥٥٢).

وهذا ما يؤكده المفكرون الغربيون الذين يرون ضرورة ان ينظم المحتوى وفقا لقدرات المتعلم، وتبدو جودة المنهج في انه يراعي طاقة المتعلمين ولا يكلف بشيء لا يستطيعه فيقول:

• روسو " لكل عمر كماله الملائم ونوع من النضج خاص به" (روسو، ١٩٥٨، ص)

• بستالوزي يجب ان يحتوي المنهج على خبرات كافية لتطوير القدرات العقلية والجسمية للمتعلم. (الفنيش، ١٩٧٩، ص ١٨٥).

• ديوي ان يكون المنهج متعدعا ويضم مختلف الخبرات وحسب المرحلة العمرية للمتعلمين. (ديوي، ١٩٥٤، ص ٥٤).

- ان الفكر التربوي الاسلامي يؤكد ربط المحتوى التعليمي ببيئة المتعلم، على اعتبار أن المحتوى التعليمي ينبغي أن يوظف بيئة المتعلم في عملية التعليم ، لمساعدة المتعلم في اكتشاف بيئته، ومعرفة متغيراتها واستثمار مكنوناتها لصالحه ، وبما لا يتعارض مع مبادئ التربية الإسلامية كما دعا الى ذلك :

- ابن جماعة وابن خلدون، على أن العلم يجب أن يكون وثيق الصلة بالحياة ؛ لأن الشريعة جاءت ل تعالج الحياة لا ل تعزله . ودعت إلى الربط بين المتعلم وبئته ليفكر ويستنتاج . (العموش، ١٩٩٧، ص ٤٣).
- ويرى الغزالى أن السعادة الأخروية وثيقة الصلة بالحياة الدنيا ، ولهذا فهو يرى أن يكون التعليم وثيق الصلة بالحياة الدنيا وبحاجات المجتمع ، بحيث يعمل على إعداد الأفراد في تحقيق الحياة الاجتماعية التي تتوافر فيها وتنتسق فيها متطلبات الحياة الكريمة . (سعيد، ٢٠٠٧، ص ٣٣٧).

وقد اتفق المفكرون التربويون الغربيون بالرأي مع المفكرين المسلمين حيث يقول :

- جون لوك ان يرتبط المنهج بواقع الحياة . (الخوري، د.ت، ص ٧٩).
  - جون ديوي ان يتضمن المنهج محتوى تم اختياره من الأنشطة المختلفة في الحياة . (الشرع، ٢٠٠٤، ص ٧٦).
- ولاشك ان المحتوى الذي يرتبط ببيئة المتعلم له اثرٌ كبيرٌ في اتقان المتعلم مما يؤثر ايجاباً على جودة العملية التعليمية.

- يرى المفكرون المسلمون ضرورة ترتيب المحتوى وفق وحدات متصلة فيما بينها مع ضرورة التأكيد على ربط محتوى كل موضوع مع محتويات الموضوعات الأخرى، كما أكد المفكرون ضرورة مراعاة حجم المحتوى التعليمي وهذا ما أكدته:

- الغزالى بقوله " وإنما اشتغل بالأهم منه واستوفاه وتطرف من البقية فإن العلوم متعاونة وبعضها مرتبط ويستفاد منه في الحال " (الغزالى، د.ت، ص ١١٠).
- أما ابن خلدون فيقول إن من شروط التأليف " أن يكون الفن الواحد قد نقصت منه مسائل أو فصول بحسب انقسام موضوعه فيقصد

المطلع على ذلك أن يتم ما نقص من تلك المسائل ليكمل الفن  
بكمال مسائله وفصوله ولا يبقى للنقص فيه مجال " )

كذلك فقد حذر ابن خلدون من الاختصار غير المبرر للعلوم بقوله " الاختصار فساد  
في التعليم وإخلال بالتحصيل" وطالب أن يكون التوسع لغاية أو هدف لتحقيق  
درجة التمكّن عند المتعلم من خلال استكشاف الأدلة وفهم المعاني المقصودة ، (ابن  
خلدون د.ت، ص ٥٥٠-٥٥١) .

اما الفكر التربوي الغربي فلم ينزل المحتوى التعليمي تلك الاهمية التي أولاها له الفكر  
التربوي الاسلامي حيث ان التعلم عندهم يكون إما بالتجربة أو من خلال الطبيعة  
حيث يقول:

• روسو" لا ينبغي أن يكون هناك كتاب لدى الفتى غير كتاب الدنيا من حوله  
ولايكون هناك تعليم الا ما تلقنه له الحوادث والواقع ، ان الطفل الذي يقرأ لا  
يفكر فهو يقرأ فحسب ، انه لا يتعلم حقا ، بل هو يحفظُ الفاظاً فحسب"  
(روسو، ١٩٥٨، ص ١٢٧) .

نخلص مما تم طرحه ان وضع محتوى تعليمي يحقق مقاصده وغايته لا يخالف  
معايير الجودة التي تنادي بها التربية الحديثة والمرتبطة بالمحنتى التعليمي أو المادة  
التعليمية المطبوعة والتي ينبغي تقديمها للمتعلمين.

- حدد المفكرون التربويون المسلمين مستوى من التعلم الماهر أو الحاذق حيث  
اشترط على طالب العلم أن يأخذ العلم عن أخذ المعلمين و وضعوا الحذق شرطاً  
للأجر و شرطاً لبلوغ مرام العلم يقول:

• الغزالى من آداب المتعلم " أن لا يخوض في فن حتى يستوفي الفن الذي قبله  
فإن العلوم مرتبة ترتيباً ضرورياً و بعضها طريق إلى بعض و الموفق من  
راعى ذلك الترتيب و التدرج أي لا يتجاوز فناً حتى يحكمه علماً و عملاً و  
ليكن قصده في كل علم يتحرّأه الترقى إلى ما هو فوقه "  
(الغزالى، د.ت، ص ٥٥)

وبهذا يتضح إن الفكر التربوي الاسلامي لا يقبل من التعلم إلا الحذق فيه و لا يقبل  
المعلم و العالم إلا الحذق في مهنته و علمه و إن الحذق صفة للمهارة في العلم

والتعلم ول تمام الشيء وكماله و هي كانت من الكلمات على لسان التربويين المسلمين  
دليلا على تمام العلم وجودته.

اما المفكرون الغربيون فلم يكن اهتمامهم منصباً على المعلم وحده ومهارته حيث  
ان المتعلم هو محور العملية التعليمية وأعطوا للطبيعة والخبرة أهمية كبرى في تعليم  
المتعلم وهذا ما أكد روسو وديبو.

- أكد الفكر التربوي الاسلامي ضرورة تنويع المعلم في مصادر التعلم وطرق التدريس، مع تأكيد مشاركة المتعلم في العملية التعليمية، حيث دعا الفكر التربوي الاسلامي إلى ضرورة تطبيق أساليب الشرح، والمناقشة والمناظرة والتعلم بالعمل والتعلم التعاوني، والاستقصاء والقياس والبرهان والسؤال ويركز:

- ابن خلدون يؤكد التعلم بالاكتشاف " وتغري المسائل واكتشاف الأدلة والأنظار فإن ذلك يزيد طالبها تمكنًا في ملكته وإيضاً لمعانيها المقصودة" (ابن خلدون، د.ت ، ص ٥٥٥) ، "
- ويقول ابن جماعة " على المعلم أن يحرص على تعليمه وتفهيمه ببذل جهده وتقرير المعنى له من غير إكثار لا يحتمله ذهنه أو بسط لا يبذل حفظه" (ابن جماعة، د.ت ، ص ٥٢) ،

ونجد في هذا الجانب اتفاقاً بين الفكر التربوي الاسلامي والغربي حول أهمية تنويع المعلم بمصادر التعلم وطرق التدريس وصولاً لأحداث تعليم عالي الجودة وهو ما يتفق مع ما تدعو إليه الجودة بمفهومها الحديث.  
حيث يقول :

- جون لوك على ضرب الامثلة اكثر من ذكر القواعد.(اسلام، ١٩٧٦، ص ٧).
- روسو الذي أكد على الخبرة. (الفنيش، ١٩٧٩، ص ١٨١).
- مكارنكو على استخدام طريقة التدريس التعاوني التي تحقق مشاركة واسعة من التلاميذ.(مكارنكو، د.ت، ص ١٨).
- جون ديوي ان افضل طريقة للتدريس هي التي توفر القوى العقلية للمتعلم.(ديوي ، ١٩٥٤ ، ص ٤٥).

- حت الفکر التربوي الاسلامي المعلم على استثمار حواس المتعلم من خلال استعمال الوسائل التعليمية السمعية، والسمعية البصرية، فالله- سبحانه وتعالى - خلق للإنسان حواس خمساً اعتبرها المفكريون التربويون المسلمين مصادر للتعلم وأشاروا إلى ضرورة توظيفها بالقدر الممكن إذ أوضح :

- ابن خلدون فضل تضافر هذه الحواس في الحصول على المعرفة حيث يرى أن تضافرها يتتيح المعرفة التي مَنَّ الله بها على عباده، كما أن المحتوى التعليمي ينبغي أن يوظف حواس المتعلم باعتبارها مصادر للمعرفة، ابن جماعه يحذر طلاب العلم من الاعتماد على الكتب كمصدر وحيد للمعرفة" في ذلك ، مفسدة للعلم ويحثهم في المقابل على الاعتماد على العلماء وملازمة مجالسهم ،ويقول ابن جماعة " فإن لم يجد الطالب من يذاكره ذاكر بنفسه وكرر ما سمعه ولفظه على قلبه ليعق ذلك على خاطره" (ابن جماعة، د.ت ، ص ٨٣) .

وَهُذَا مَا نَصَحَّ الْمُفَكِّرُونَ الْغَرَبِيُّونَ بِالْتَّعْلِيمِ عَنْ طَرِيقِ الْحَوَاسِ وَاحِدَ الْمُتَعَلِّمِينَ  
بِالْأَعْمَالِ الْعُقْلِيَّةِ لِأَنَّ الْأَعْمَالِ الْيَدِوِيَّةِ تَقْدِيدُ الْعُقْلِ فَيَقُولُ:



والاهتمام باستثمار حواس المتعلم من خلال الوسائل السمعية والبصرية دليل على الاهتمام بجودة عملية التعليم والتعلم .

- ربط التعليم ببيئة المتعلمين من خلال إعطاء الأمثلة والاكتشاف والملحوظة وإثارة تفكير المتعلم. وهذا ما يؤكده كافة المفكرين التربويين المسلمين من حيث إثارة المتعلم وتحفيزه للتفكير، اذ دعا :

- ابن جماعة المعلم إلى تصوير المسائل وتمثيلها بقوله " ويبدأ بتصوير المسائل ثم يوضحها وذكر الدلائل لمن لم يتأهل، ويقتصر على تصوير المسألة وتمثيلها لمن لم يتأهل لفهم مأخذها ودلائلها " (ابن جماعة، د.ت، ص ٥٢).
- ابن خلدون يقول "فلا حرج في توسيعة الكلام فيها وتفيرغ المسائل واستكشاف الأدلة والانظار فان ذلك يزيد طالبه تمكنا في ملكته وإيضاً لمعانيها المقصودة" (ابن خلدون، د.ت، ٥٥٢).
- وهذا ما أكد المفكرون الغربيون حيث يقول:
- ديوبي ان يتم استخدام الطريقة التجريبية وترك المتعلم ان يجرب ما يشاء (ديوبي، ١٩٥٤، ص ٥٧).
- بستانالوزي ان يضم المنهج ما يطور القدرات العقلية للمتعلم. (مرسي، ١٩٦٦، ص ٤١٧).
  
- مراعاة إدخال عنصر التشويق للمادة التعليمية ، وذلك بغية دفع السآمة عن المتعلم ، وترغيبه في متابعة القراءة وذلك من خلال استخدام أساليب متعددة . ينبغي على المعلم أن يدخل عوامل الإثارة والتحريك والتشويق لطلابه أثناء التدريس وهذا بالطبع لزيادة التفاعل وطرد اليأس، حتى لا يشعر الطلبة بالملل أو الضجر اذ يقول:
- الماوردي " إن أول عوامل التشويق أن تكون بين العالم والمتعلم صلات حسنة " (الماوردي، د.ت، ص ٧٥)،
- وهذا ما ي قوله المفكرون الغربيون حيث نصح روسو ان تكون المادة المعطاة للمتعلم محسوسة مشوقة له وملائمة لقدراته وغير بعيدة عن عالمه الخاص.
- ولاشك ان ترغيب المتعلم في متابعة القراء من خلال مختلف الأساليب هو ما تعنيه جودة المعلم والمتعلم.
  
- في الفكر التربوي الاسلامي تأكيد على ضرورة استعمال التقويم للتحقق من إتقان التعلم، وقد ورد عن علماء التربية المسلمين استخدام مصطلح الاختبار أو الامتحان

كأساس لعملية التقويم كما اهتم المربون المسلمين بتقدير المتعلمين باستخدام الامتحانات لأنها الوسيلة الوحيدة التي يتمكن المعلم من خلالها التأكد من تحقيق المتعلمين للأهداف وفي هذا الصدد يقول:

- ابن جماعة "إذا فرغ الشيخ من شرح درس فلا بأس بطرح مسائل تتعلق به على الطلبة ليتحسن بها فهمهم وضبطهم" (ابن جماعة، د.ت، ص ٥٣) وفي نهاية إنجاز مجال من المجالات ينبغي أن يخضع المتعلم للاختبار للتأكد من إتقانه لما تعلمه حتى يتم نقله إلى المرحلة التالية.
- الإمام الغزالى "أن لا يخوض في فن حتى يستوفي الفن الذي قبله" (الغزالى، د.ت، ١١١)،

وتبعد جودة المنهج عندما رأى المفكرون المسلمون إن يقدم العلم للمتعلم بعد إن يتقن الذي سبقه و لا يخوض في العلم دفعه واحدة بل يراعي الترتيب .

- توظيف نتائج التقويم في خدمة عمليتي التعلم والتعليم من خلال تقديم التغذية الراجعة للمتعلمين وتحفيزهم بغية إتقان التعلم وفي هذا المجال يقول:

- ابن جماعة " ومن لم يفهمه تلطف في اعادته له، والمعنى بطرح المسائل أن الطالب ربما استحيا من قوله لا أفهم " (ابن جماعة، د.ت، ص ٥٣ ) لهذا على المعلم أن يتحرى الصعوبات التي يواجهها طلابه بغية مساعدتهم وإعادة ما لم يفهموه .
- الماوردي "ان كانت المسالة صعبة لزم المعلم تبسيطها وتجزئتها لهم والسير بهم خطوة خطوة حتى يتمكنوا من استيعابها، وشحد هممهم بالكافأة التي تتمثل بالإشادة بالمجد وتقدير الجهد وابرازها"(الماوردي، د.ت ، ص ٩٣).

- أكد الفكر التربوي الإسلامي ضرورة أن يمتلك المعلم مهارات التقويم وبهذا الصدد أشار كل من:

• الماوردي إلى أنه "ينبغي أن يكون للعالم فراسة يتسم بها المتعلم ليعرف مبلغ طاقته وقدر استحقاقه ليعطيه ما يتحمله بنكائه أو يضعف عنه بلادته فإنه أروح للعالم وأنجح للمتعلم" (الماوردي، د.ت، ص ٩٠)

• ابن خلدون" ويراعي المعلم قوة عقله واستعداده لقبول ما يأرده عليه حتى ينتهي إلى آخر الفن وعند ذلك يحصل له الملكة" (ابن خلدون، د.ت، ص ٥٨٩).

وهذه المعايير تمثل صلب نجاح عملية التقويم وجودتها في التربية العصرية.

- اكد الفكر التربوي الاسلامي على مراعاة أسلوب التكرار الهدف، وإعطاء الأمثلة، وتتابع طرح الخبرات التعليمية بصورة متدرجة كي يتحقق الهدف منها اذ يرى

• ابن خلدون ضرورة التتابع والتعاقب وتكرار الخبرة، ويرى أيضاً أن إغفال التتابع ينسى العلم ولا يثبت الخبرة، وأن التعليم المفيد لا يحصل إلا بالتكرار يقول ابن خلدون " اعلم أن تلقين العلوم للمتعلمين إنما يكون مفيداً إذا كان على التدرج شيئاً فشيئاً وقليلاً، تلقى عليه أولاً مسائل من كل باب من الفن هي أصول ذلك الباب ويقرب له في شرحها " ويرى أنه يمكن تقريب المعنى للمتعلم باستخدام الأمثلة الحسية" (ابن خلدون، د.ت، ص ٥٥٢).

• الغزالى على مراعاة التتابع فيقول " وتلك الأمثال والتكامل والاستمرار في طرح الخبرات التعليمية بحيث تبدأ بالمهم فالأهم وإن العلوم مرتبة ترتيباً ضروريًا، وبعضها طريق إلى بعض والموفق من راعى ذلك الترتيب والتدرج ( " الغزالى، د.ت، ٢٢٩ )

• ويقول الماوردي" واعلم أن للعلوم أوائل تؤدي إلى أواخرها ومداخل تقضي إلى حفائقها فليبتدىء طالب العلم بأوائلها لينتهي إلى أواخرها ويمدخلها ليقضي إلى حفائقها، ولا يطلب الآخر قبل الأول ، ولا الحقيقة قبل المدخل، فلا يدرك ، الآخر ولا يعرف الحقيقة لأن

البناء على غير أسس لا يبني والثمر من غير غرس لا يجني "  
(الماوردي، د.ت ، ٤٤)

- ابن جماعة بقوله "ينبغي للشيخ ان يأمر بإعادة الشرح بعد فراغه فيما بينهم ، ليثبت في أذهانهم ويرسخ في أفهامهم " (ابن جماعة، د.ت، ص ٥٤)،

- ينبغي ان يحرص المعلم والمتعلم في الفكر التربوي الاسلامي على مداولة التعلم و الاستمرار في طلب العلم والا يقنعوا بما حصلوه من علم فيقول:

- ابن جماعة " إن على المعلم دوام الحرص على الازدياد من العلم بملازمة الجد والاجتهاد و المواظبة " (ابن جماعة، د.ت، ص ٨٣).
- ويقول الغزالى "لایزال المرء عالما ما طلب العلم فاذا ظن انه علم فقد جهل" (الغزالى، د.ت، ١٢١)،
- اما ابن خلدون فيقول " المتعلم اذا حصل ملكرة في علم من العلوم استعد بها لقبول ما بقى و حصل له نشاط في طلب المزيد و النهوض إلى ما فوق ، حتى يستولي على غايات العلم " (ابن خلدون، د.ت، ص ٢٣٤).

والجد والاجتهاد الذي يدعوا اليه المفكرون المسلمين هو دعامة من دعائم الجودة التي يريدونها الاسلام في كل أمور المسلم، وهذا ما أكدته المفكرون الغربيون من أهمية الاستمرار في طلب العلم والتعلم حيث اشار :

- مكارنكو ان يكون المتعلم محبًا للعلم باحثاً عنه.(الحلي، ١٩٨٥، ص ١٠٥).
- بستانالوزي ان المتعلم يجب ان يتصرف بالجدة والاجتهاد.(الفنيش، ١٩٧٩، ص ١٨٤).

والتدريب المستمر في الجودة الغربية هو من النقاط الاساسية في تأسيس الجودة إلا انه اقل مدى و أضيق مجالاً من نظيره في الفكر التربوي

الإسلامي لأنّه يمتد امتداد الحياة و يتسع ليخرج خارج المؤسسة التعليمية ليضم الحياة بأكملها.

- حرص الفكر التربوي الإسلامي على شمول أدوات التقويم لكافة مجالات التعلم حيث يرى أن على المعلم أن يختبر طلابه بما يكشف عن قدراتهم واستعداداتهم ومستوى تحصيلهم وهذا ما أكدته:

- ابن خلدون الذي رأى أن على المربّي أن يكشف قدرات الطلاب واستعداداتهم عن طريق بعض الاختبارات العقلية والمهنية، وهذا ما أكد الفكر التربوي الغربي من تعدد وسائل التقويم بحيث لا يقتصر التقويم على نوع واحد من الاختبارات، فقد تم استخدام الاختبارات الشفوية والكتابية حيثما كان ذلك ضروريًا . (ابن خلدون ،د.ت، ص ٤٧٩).

- تبدو جودة المنهج في الفكر التربوي الإسلامي في اعطاء الحرية للمتعلم في الأسرة والمدرسة حيث أعطت المتعلم الحرية في اختيار مناهج متعددة يختار من بينها ما يتاسب مع ميوله و حين اعطته الحرية في دراسة بعض اجزاء هذه المناهج دون اتمامها.

- توجيه المتعلم لتنوع مصادر التعلم والاعتماد على آليات التعلم الذاتي من خلال التعلم بالعمل، والتعلم التعاوني، والتعلم بالاكتشاف والبرهان، والاستقصاء . وحول التعلم التعاوني يقول:

- ابن جماعة " ينبغي للشيخ أن يأمر طلبه بالمرافقة في الدروس " (ابن جماعة ، ص ٦٠ )
  - ابن خلدون شجع التعلم التشاركي التعاوني بين الطلاب في الموقف التعليمي من خلال الحوار والمناقشة .(العمایرة، ١٩٩٥، ص ١٨٩).
- وهذا ما أكدّه الفكر التربوي الغربي من أهمية التعلم بالعمل والتعلم بالاكتشاف حيث يرى:

- روسو ان "الاعتماد على النفس في عملية التعليم يؤدي الى الابداع والابتكار" (روسو، ١٩٥٧، ص ٣٧).
- بستالوزي باستخدام الطريقة التاملية في التدريس. (الخوري، ١٩٦٦، ص ١٢٤).
- ديوبي أن يكون المنهج مبنياً على أساس تعاوني من قبل المهتمين وتطويرها من خلال التركيز على الخبرات. (مذكور، ١٩٨٤، ص ١٨٧).

- استقرت الرؤية في الفكر التربوي الغربي للجودة على أهمية التعاون بدلاً عن التنافس بينما تضفي الرؤية في الفكر التربوي الاسلامي على هذا المبدأ الصبغة الدينية التي تقرز قيم التعاون لأنها واجبة شرعي في كل خير وتفر من التنافس على الدنيا بعيداً عن منظار الآخرة لأن في ذلك تأجيجاً للشحنة و البغضاء، فضلاً عن أنَّ الجهد الفردي مهمًا كان بارعاً فهو محدود في نتائجه و دقه اذا قيس بالجهد الجماعي لذلك أكد المفكرون التربويون المسلمون أهمية العمل التعاوني لكونها ضرورة ووسيلة اساسية للوصول إلى اتقان التعلم واستبعاد الصراع و الشقاق بين المتعلمين الذي تسببه الرغبة الجامحة في التفوق على الآخرين و إحلال قيم التعاون و التنافس الشريف في النجاح و التفوق الجماعي و في مساعدة الآخرين على التفوق ، انه التنافس في كل خير وفضيلة إن يكون المتعلم متعاوناً مع زملائه فيقول:

- ابن جماعة على المتعلمين أنْ يعاون بعضهم البعض على التعلم "أنْ يرَغِب بقيمة الطلبة في التحصيل و يدَلُّهم عليه و يصرف عنهم الهموم المشغلة عنه و يهَوِّن عليهم مرونته و يذَكِّرهم بما حصل له من فوائد " (ابن جماعة ، د.ت ، ص ١٤٣) وفي هذه النقطة نجد أنَّ هناك توافقاً بين الفكر التربوي الاسلامي والغربي مع المفهوم الحديث للجودة التي تؤكد أهمية التعاون بدل التنافس.

- ان ما يمتاز به الفكر التربوي الاسلامي ان مفاهيم الجودة أكثر قدرة على تحقيق أهدافها دون أن تقرز اشكالية في التطبيق أو تعارضًا في المصالح وذلك لأنها تكتسب الصفات الايجابية و الدافعية من طبيعة الاسلام نفسه، كما هو الحال في الرؤية الغربية حيث أكدت العديد من الدراسات ان تطبيق الجودة أفرز اشكاليات متعددة.

- ومما يميز الفكر التربوي الاسلامي أيضاً تأكيده على ضرورة أن يكون التعليم أمانة ومسؤولية وقد أخذ بهذا الرأي جميع المفكرين التربويين المسلمين، ومنهم من ذهب إلى ضرورة إقرار نظام المسائلة والمحاسبة للمعلم لأي تفريط وتقدير إذا كان مؤهلاً إلى درجة حرمان المعلم من التعليم إذا لم يصل متعلمه إلى درجة الاتقان واعتبر أن عمل المعلم خاضع لرقابة الله - عز وجل - ومراقبة أولياء الأمور لقوله تعالى ﴿وَلَا تَعْمَلُونَ مِنْ عَمَلٍ إِلَّا كُنَّا عَلَيْكُمْ شُهُودًا﴾ يونس: ٦١

- تتميز صورة التعليم في الفكر التربوي الاسلامي من ضرورة اهتمام المعلم بالمتعلمين والقراء منهم على وجه الخصوص من حيث قضاء حاجاتهم المادية يجعل اذهانهم خالية و صافية لتقبل العلم و إجادته و هو ما يعد مؤشرًا لجودة التعليم ، وهذه ميزة أخرى للفكر التربوي الاسلامي حيث انه يؤكد بشكل كبير الجانب الانساني في التعليم .(شمس الدين، ١٩٩٠، ص ٣٢).

- أكد الفكر التربوي الاسلامي ضرورة تتمتع المعلم بالأخلاق الاسلامية بصفة عامة والأخلاق المرتبطة بالمهنة بصفة خاصة و إن يقبل على المتعلمين بطلاقة وجه و إن يستميلهم اليه جهد استطاعته. حيث اشار:

- ابن جماعة الى ان يتحلى المعلم بمكارم الاخلاق في الأقوال والافعال والاخذ بأيدي المتعلمين ومساعدتهم .(ابن جماعة، د.ت، ص ٢٣).

- الغزالى ان يكون المعلم عاماً بعلمه فلا يكذب قوله فعله ومثل المعلم المرشد "مثل النتش من الطين والظل من العود فيكيف يُنقش الطين بما لانقش فيه" (الغزالى، د.ت، ١٧٩).
  - الماوري ان المعلم هو محط انتظار المتعلمين وله أثر كبير في نفوسهم لذا فعليه أن يكون النموذج الامثل الذي يحتذى به فيتجنب ان يقول ما لا يفعل ولا يسر غير ما يظهر. (المأوري، د.ت، ص.٨٦).
- اما في الفكر التربوي الغربي فنجد ان هناك اختلافاً في الرأي بين المفكرين حيث يقول:
- روسو على المعلم ان يهيئ فرصاً للمتعلم وان يكون قدوة له فهو يتصرف بالإخلاص والصبر. (روسو، ١٩٥٦، ص.٤٤).
  - مكارنكو ان تتوافر في المعلم صفات ليملك القدرة على التأثير في المتعلمين لكي نضمن نجاح العملية التعليمية. (مكارنكو، د.ت، ص.٢٠).
  - بستانلوزي ان يكون المعلم خلوقاً متسامحاً مع المتعلمين "لان الخير يحدث عن طريق الخير فقط". (مرسي، ١٩٦٦، ص.٤٢٧).
  - ديوي ان يفضل المتعلم مصلحته الشخصية على حساب المصلحة الجماعية، وعلى المعلم الا يعلم القيم للمتعلمين. (الشرع ٢٠٠٤، ص.٩٧).

- يسعى الفكر التربوي الإسلامي إلى التغيير وتحسين المستمر دون إن ننتهك ثوابت الاعتقاد في الرؤية الإسلامية بعكس الرؤية الغربية التي فيها التغيير هو الأصل الذي يسير في فاكه كل شيء. (شمس الدين، ١٩٨٦، ص.١٩٣)

- وان ما يميز الفكر التربوي الإسلامي في الوصول إلى جودة التعليم عرروا وظيفة المعيد أو العريف في العصور الإسلامية الظاهرة وذلك رغبة في وصول المتعلمين إلى درجة الاتقان في التعلم. (نمر، ٢٠٠٧، ص.١٩).

- ومن أبرز معالم الجودة في الفكر التربوي الإسلامي انه يتصرف دوماً بالتجديد ليواجه متطلبات العصر، واحتياجات المجتمع الإسلامي في كل زمان ومكان ، فهو يعترف بالتغيير والتطور ، وبهذا يؤكّد أن لا يكون المتعلم منقاداً عديم التفكير ، بل عليه أن يوجه عقله وتفكيره للبحث في أسرار الكون واكتشاف كنهه كما دعا الفكر التربوي الإسلامي إلى تجويد العملية التربوية وإتقانها ، لما فيه مصلحة المجتمع ، ولكي تتحقق سعادة الإنسان في الدنيا والآخرة ، وقد احتلت خاصية التجويد والإتقان جزءاً من مقومات السلوك الإنساني في أقواله وأعماله.

- يتميز الفكر التربوي الإسلامي عن الفكر الغربي بان العلم ليس غاية بحد ذاتها وإنما هو للوصول للعبودية لله تعالى في حين ان العلم في الفكر التربوي الغربي لتحقيق غايات دنيوية .

## **استنتاجات:**

- ١- ان الجودة في الاسلام تتعدى الحدود المادية الدنيوية التي تعنيها الجودة في العصر الحديث الى حدود الجزاء الوفي في الآخرة.
- ٢- ان الجودة التي ينادي بها الفكر الغربي منبعها وأساسها وارد في الفكر الاسلامي ؛ لأن التربية الاسلامية شاملة لجميع النواحي الحياتية معتمدة في ذلك على كتاب الله وسنة نبيه.
- ٣- برزت الجودة كمعنى في القرآن الكريم والسنّة النبوية المطهرة في العصور الاولى من عهد الدولة الاسلامية وهذا يعني الاسبقية الزمنية للمفكرين المسلمين.
- ٤- من اولويات الجودة عند المسلمين هو بناء المجتمع الانساني الاسلامي القوي بينما الغاية منها في الفكر الغربي هو تحقيق رضا المستفيدين.
- ٥- يختلف مفهوم الجودة التعليمية في الفكر التربوي الاسلامي عن المفهوم الغربي حيث ان الفكر الغربي يركز على جانب او اكثر من جوانب منظومة الجودة في حين ان الفكر التربوي الاسلامي وضع كل مفاهيم الجودة في إطار منظومة حركية متكاملة بحيث يأتي الناتج النهائي متتفقا مع معايير الاسلام وشروط النجاح والتقدير.

٦- أن تطبيق الرؤية الغربية للجودة التعليمية حققت نجاحات هائلة في جانب وواجهت بعض التعثر في جوانب أخرى في حين أنَّ ما يميز الفكر التربوي الإسلامي هو الوحدة العقدية والأخلاقية للمؤسسات والأفراد لأنهم ينهلون من مصدر ثابت .

٧- ان المفهوم الاسلامي للجودة في التعليم ينطلق من منظومة المفاهيم الاساسية في الاسلام المبنية على توحيد الله والعبودية له وعلى فرضية طلب العلم واستمراريته وبناء على هذه المفاهيم الاساسية يقوم مفهوم التعليم وأهدافه وبناء مناهجه وطرائق التدريس فيه بحيث تكون العملية التعليمية بجميع عناصرها مبنية على الاحسان وانقان العمل والدقة فيه.

٨- إنَّ الفكر التربوي الإسلامي لم يكتفِ بالمعرفة في المجال التعليمي وإنما تعدى ذلك إلى الجودة والاتقان وأنْ يصبح العامل بها خبيراً مما يؤكِّد أنَّ الجودة في العلم أو التطبيق قد حظيت باهتمام كبير وهو قد سبق ظهور الجودة بمفهومها الحديث بوقت طويل.

٩- إنَّ طبيعة التعليم في المؤسسات التي تستند إلى الاسلام فلسفة وضوابط وقيم صالحة تأتي من طبيعة جودة التربية الاسلامية وملامح الشخصية التي تتاضل من أجل بنائها ودورها في المجتمع والعالم والآفاق الرحبة.

١٠- إنَّ الوصول إلى نهضة تربوية حقيقية والوصول إلى الجودة التعليمية لا يمكن ان تتم بعيداً عن المبادئ الاسلامية والتراث التربوي الاسلامي بما يحمله من مبادئ وتطبيقات تربوية راقية.

١١- ان الجودة التعليمية وإتقان العمل مبدأ اسلامي والأخذُ به واجب ديني بالنسبة لل المسلمين وهو في الوقت نفسه من سمات العصر الذي نعيشه لذا فان المسلم يتقن العمل لا ليستفيد ماديا ، أو ينال رضا المستقيد بقدر ما يسعى إلى رضا الله .

١٢ - الفكر التربوي الاسلامي وما نتج عنه من أصلاح الاسس للجودة التعليمية الناجحة في العصر الحديث بل إنّه يقدم نموذجاً قوياً من الممكن أن يأتي بأفضل النتائج في مجال الجودة التعليمية.

١٣ - إنَّ الوصول الى الجودة في التعليم لا يمكن ان يكون باستيراد الآراء والأفكار التربوية الغربية بل لابد من الاستقادة من التراث الاسلامي الذي خلفه المفكرون التربويون المسلمين.

٤ - تتضح الجودة في الفكر التربوي الاسلامي من حيث إنَّ العلم لم يكن وسيلة للبلوغ المراكز الاجتماعية أو أنْ يكون وسيلة للتطور والتقدم في كل مجتمع فقط وإنما هو اداة لتحقيق العبودية لله عز وجل فلا انفصال بين الدين والعلم.

٥ - يعتبر الفكر التربوي الاسلامي أنَّ القيم والاخلاق عند المعلم والمتعلم جزء لا يتجزء من موائمتهم وقدرتهم على توفير متطلبات الجودة في ادائهم.

٦ - يؤكِّد المفكرون المسلمين أنَّ التعليم فن وهو بذلك يحتاج الى قدرات ومهارات خاصة لا يمكن أنْ يمتلكها الا نفر محدود .

## **النوصيات:**

- ١ - الحرص على استخدام المفاهيم والمصطلحات الاسلامية في الادبيات التربوية لمفهوم الجودة عند استعمالها في التعليم بدل استعمال المفاهيم والمصطلحات الغربية لكونها قاصرة لا تفي بأهداف التربية الاسلامية.
- ٢ - تعزيز القيم الاسلامية التي تدعو الى جودة العملية التعليمية بكل عناصرها من خلال تضمينها في المنهج الدراسي.
- ٣ - مراجعة برامج اعداد المعلمين والعمل على تحسينها بما يتلاءم مع متطلبات الجودة للوصول الى الحالة المثلى للعملية التعليمية.
- ٤ - التشجيع والتحفيز المستمر للعاملين في المجال التعليمي المتخصصين لعملهم والحربيين على تطوير المؤسسة التعليمية.
- ٥ - الاهتمام المؤسسات التربوية بتطبيق معايير خاصة بكل عناصر العملية التعليمية.
- ٦ - الاستفادة من الفكر الاسلامي عند تطبيق مفاهيم الجودة كونها تتسم وبيئتنا بالاعتماد على ما طرحته مفكرونا المسلمين

٧- التأكيد في مناهجنا التربوية على المفاهيم الواردة في الفكر الإسلامي المتمثل بالقرآن والسنّة والذي يؤكد على ضرورة الاتقان والجودة والحرص والامانة فضلاً عن اقوال مفكرينا المسلمين.

#### المقترحات:

١- إجراء دراسات لبناء معايير للجودة التعليمية يستفيد من الخبرات الغربية في مجال الجودة التي لا تتعارض مع المبادئ الإسلامية.

٢- إجراء دراسة عن المعايير المقترحة للجودة التعليمية في العراق.

٣- إجراء دراسة تقويمية للتأكد من مدى تطبيق هذه المعايير لتحقيق الجودة التعليمية.

٤- إجراء دراسة تحليلية لبعض المبادئ الإسلامية ودورها في تفعيل جودة التعليم.

٥- إجراء دراسة حول أثر القيم الدينية في تفعيل الجودة التعليمية .

٦- إجراء دراسة تحليلية لبعض مفاهيم الجودة في ضوء المفاهيم الإسلامية .

٧- إجراء دراسة حول معوقات تطبيق الجودة التعليمية في العالم الإسلامي.

٨- إجراء دراسات للتعرف على معايير الجودة في كل عناصر العملية التعليمية، ابتداءً بالأهداف وانتهاءً بالتقدير.

٩ - إجراء دراسات تطبيقية ميدانية من أجل الكشف عن النتائج التي يتم التوصل إليها من تطبيق الجودة في المجال التعليمي.

١٠ - إجراء دراسات يستفاد فيها من الفكر الإسلامي في تأصيل مفاهيم الجودة.

## المصادر:

### القرآن الكريم

- ١-الابراشي ، محمد عطية (١٩٥١) : جان جاك روسو وآراؤه في التربية والتعليم ،  
دار احياء الكتب العربية
- ٢-ابراهيم ، محمد عبد الرزاق (٢٠٠٧) ، منظومة تكوين المعلم في ضوء معايير  
الجودة الشاملة ، ط٢ ، دار الفكر ، عمان.
- ٣-ابن جماعة ، بدر الدين (١٩٦٧) ، تذكرة السامع والمتكلم في أدب العالم  
والمتعلم ، تحقيق احمد القطار . بيروت .
- ٤— (١٩٨٦) ، المنهل الدوي في مختصر علوم الحديث النبوى ، تحقيق محي  
الدين رمضان ، ط٢ ، دار الفكر ، دمشق .
- ٥— (١٩٩٣) ، تذكرة السامع و المتكلم في أدب العالم و المتعلم ، دار الكتب  
العلمية ، بيروت .
- ٦— (١٩٩٨) ، تذكرة السامع و المتكلم في أدب العالم و المتعلم ، تحقيق السيد  
محمد النwoي ، ط٣ ، دار المعالي ، الأردن .
- ٧-ابن خلدون ، ابو زيد عبد الرحمن ، المقدمة ، ط٢ ، دار الكتب اللبناني ،  
بيروت .
- ٨— (٢٠٠٤) ، المقدمة ، ط١ ، تحقيق حامد طاهر ، دار الفجر ، القاهرة .
- ٩-ابن سحنون ، محمد بن عبد السلام ١٩٧٢ ، آداب المعلمين ، تحقيق حسن  
حسني عبد الوهاب ، دار الكتب الشرقية ، تونس .
- ١٠- ابن منظور ، محمد بن مكرم (١٩٩٢) ، لسان العرب ، ط٢ ، نسقه وعلق  
عليه علي شيري ، دار احياء التراث العربي و مؤسسة التاريخ العربي بيروت .
- ١١- أبو العينين ، علي خليل (١٩٩٠) ، قراءة تربوية في فكر ابن الحسن  
البصري الماوردي من خلال كتاب أدب و الدنيا ، دار الوفاء ، مصر،  
المنصورة .

- ١٢ ابو دف ، محمود خليل والوصيفي (٢٠٠٧) ، جودة التعليم في التصور الاسلامي ، مفاهيم و تطبيقات ، بحث مقدم للمؤتمر الثالث للجودة في التعليم الفلسطيني كمدخل للتميز المنعقد في الجامعة الإسلامية في غزة للفترة ٣٠-٣١ أكتوبر ٢٠٠٧ .
- ١٣ ابو عبده ، فاطمة عيسى (٢٠١١) ، درجة تطبيق معايير ادارة الجودة الشاملة في مدارس محافظة نابلس من وجهة نظر المديرين فيها ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة النجاح الوطنية ، كلية الدراسات العليا ، نابلس ، فلسطين .
- ١٤ احمد ، احمد ابراهيم (٢٠٠٢) ، الجودة الشاملة في الادارة التعليمية و المدرسية ، دار الوفاء لدنيا الطباعة ، الاسكندرية .
- ١٥ احمد ، سعد مرسي (١٩٦٦) ، تطور الفكر التربوي ، عالم الكتب ، القاهرة .
- ١٦ احمد ، لطفي بركات (١٩٨٢) ، الفكر التربوي الاسلامي ، ط١ ، دار المريخ ، الرياض .
- ١٧ احمد محمد جمال ، محاضرات في الثقافة الاسلامية ، مطبعة دار الشعب ، القاهرة ، ١٩٧٥ ، ط٣ ، ٧١ .
- ١٨ ادوارد ساليز ، (١٩٩٩) ، من الانظمة إلى القيادة " تطور حركة الجودة في التعليم بعد الثانوي " في جيفر دوهerti (محرر) : تطور الجودة في التربية ، ترجمة عدنان الاحمد و اخرون ، المركز العربي للترجمة و التأليف و النشر ، سوريا .
- ١٩ اسماعيل ، مجدي رجب (٢٠٠٥) فعالية وحدة دراسية مقترنة في ضوء معايير الجودة لتعليم العلوم في تنمية الثقافة العلمية ، مناهج التعليم و المستويات المعيارية ، الجمعية المصرية للمناهج و طرق التدريس ، جامعة عين شمس ، مصر .

- ٢٠ الاغا ، احسان (١٩٩٧) ، البحث التربوي عناصره ، مناهجه ، ادواته ، مطبعة المقداد ، غزة.
- ٢١ أمين ، حسني (١٩٦٣) من تراث العرب و الإسلام ، الغزالى فقيهاً و فيلسوفاً و منصوفاً ، مطبعة الإرشاد ، بغداد .
- ٢٢ انطوان ، مكارنكو ، الجماعة وتكوين الشخصية ، ط ١، ترجمة اسامة الغزولي دار التقدم ، ١٩٧٨ ، موسكو .
- ٢٣ انيس ، ابراهيم و اخرون (١٩٨١) ، المعجم الوسيط ، القاهرة
- ٢٤ الاهواني ، احمد فؤاد (١٩٦٨) ، التربية في الاسلام ، دار المعارف ، مصر
- ٢٥ بان ، دافني (٢٠٠٠) ، نظام التعليم في سنغافورة نموذج الجودة النوعية التعليم و العالم العربي : تحديات الالفية الثالثة ، مركز الامارات للدراسات و البحوث الاستراتيجية ، ابو ظبي .
- ٢٦ بانبillaة ، حسين عبد الله (١٩٨٤) ، ابن خلدون و تراثه الثقافي ، دار الكتاب العربي ، بيروت .
- ٢٧ بدران ، ابراهيم و اخرون (د . ت) ، الفلسفة العربية المعاصرة (مواقف و دراسات) ، ط١ ، مركز دراسات الوحدة العربية ، بحوث المؤتمر الفلسفى الثاني الذي نظمته الجامعة الاردنية (في التربية العربية الاسلامية).
- ٢٨ برنت دافيز ، لندا أليسون (١٩٩٩) ، الادارة المدرسية في القرن الحادي والعشرين ، ترجمة السيد عبد العزيز البهواش ، النهضة المدرسية ، القاهرة .
- ٢٩ البكر ، محمد عبد الوهاب (٢٠٠١) ، أسس و معايير نظام الجودة الشاملة في المؤسسات التربوية و التعليمية ، المحلية التربية ، جامعة الكويت ، العدد ٦٠ مجلد ١٥ .
- ٣٠ بن سعيد ، خالد بن سعد عبد العزيز (١٩٩٧) ، ادارة الجودة الشاملة تطبيقات على القطاع الصحي ، العبيكان للطباعة والنشر ، الرياض .

- ٣١ بولتير ، جورج (١٩٧٨) ، مبادئ اولية من الفلسفة ، ترجمة فهمية شرف الدين ، ط١ ، دار الفارابي ، بيروت.
- ٣٢ البيلاوي ، حسن حسين (٢٠٠٦) ، الجودة الشاملة في التعليم بين مؤثرات التميز ومعايير الاعتماد الاسس و التطبيقات ، ط١ ، دار المسيرة للنشر والتوزيع ، الاردن ، عمان.
- ٣٣ — (٢٠٠٨) ، الجودة الشاملة من التعليم بين مؤشرات التمييز و معايير الاعتماد ، الأسس و التطبيقات ، ط٢ ، دار المسيرة للنشر والتوزيع و الطباعة ، عمان .
- ٣٤ — (١٩٩٦) ، ادارة الجودة الشاملة في التعليم العالي بمصر ، ورقة عمل مقدمة إلى مؤتمر التعليم العالي مصر و تحديات القرن ٢١ ، جامعة المنوفيه من ٢٠ - ٢١ مايو ١٩٩٦ .
- ٣٥ الترتيри ، محمد و جویحان اغادیر (٢٠٠٦) ، ادارة الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي و المكتبات و مراكز المعلومات ، ط١ ، دار المسيرة للنشر والتوزيع ، عمان ، الاردن.
- ٣٦ تركي ، عبد الفتاح (٢٠٠٠) ، تربية ما بعد الحادثة - من اين ... ؟ و إلى اين .. ؟ مطبعة جامعة طنطا ، مصر .
- ٣٧ توفيق ، عبد الرحمن (٢٠٠٣) ، الجودة الشاملة الدليل المتكامل للمفاهيم و الأدوات ، ط١ ، إصدارات بيمك ، القاهرة .
- ٣٨ التومي ، عمر الشيباني (١٩٨٨) ، تطور النظريات و الافكار التربوية ، دار الثقافة ، بيروت .
- ٣٩ الجابري ، محمد عابد (١٩٨٤) ، اشكاليات الفكر العربي المعاصر ، مجلة المستقبل العربي ، العدد ٦٩ ، السنة السابعة.
- ٤٠ جرادات ، عزت و آخرون (١٩٨٦) ، مدخل إلى التربية ، ط٣ ، عمان.

- ٤١- الجرجاوي ، زياد علي (٢٠٠٥) الدلالات التربوية لمفهوم الجودة الشاملة في التعليم العام
- ٤٢- الجضعي، خالد (٢٠٠٦) ، نظرية ديمنج في ادارة الجودة الشاملة و تطبيقاتها التربوية ، نموذج مقترن ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، قسم الادارة التربوية ، كلية التربية ، جامعة الملك سعود ، الرياض.
- ٤٣- جعنهني ، نعيم حبيب (٢٠١٠)، الفلسفة و تطبيقاتها التربوية ، ط٢، دار وائل للنشر ،الأردن ، عمان .
- ٤٤- جمعة ، محمد لطفي ، (١٩٧٤) ، تاريخ فلاسفة الاسلام : دراسة شاملة عن حياتهم و اعمالهم و نقد تحليلي عن أرائهم الفلسفية ، القاهرة .
- ٤٥- جويلي، مها عبد الباقى (٢٠٠٢)، دراسات تربوية في القرن الحادى والعشرين ، دار الوفاء للطباعة و النشر ، الاسكندرية.
- ٤٦- الجوير ، عبد الرحمن إبراهيم (٢٠٠٦) ، إدارة الجودة الشاملة الإتقان في الفكر الإسلامي المعاصر، ط٢ ، مطبع الرشيد ، المدينة المنورة .
- ٤٧- الجيوشي ، فاطمة (١٩٨٧) فلسفة التربية ، ط١، المطبعة الجديدة ، دمشق.
- ٤٨- الحاج ، احمد علي (٢٠٠٣) ، فلسفة التربية ، ط١ ،دار المناهج ، عمان الاردن.
- ٤٩- الحاج ، خالد محمد علي (١٩٨٩) ، اعلام التربية و المربيين من القدماء و المحدثين ، عمان .
- ٥٠- حجازي ، محمد (١٩٨٢) ، التفسير الواضح ، دار الكتاب العربي ، بيروت .
- ٥١- حجة الإسلام الغزالى (١٩٩٧) ، المنقذ من الظلال ، تحقيق عبد الحليم محمود ، ط٢، دار النصر للطباعة ، القاهرة .

- ٥٢ — ، إحياء علوم الدين ، ج ٢ ط ١ ، دار القلم للطباعة و النشر و التوزيع ، بيروت ، لبنان.
- ٥٣ — حجة الإسلام الغزالى ، إحياء علوم الدين ، ط ١ ، دار القلم للطباعة و النشر و التوزيع ، بيروت ، لبنان .
- ٥٤ — حجي ، احمد اسماعيل (١٩٩٨) ، الادارة التعليمية و الادارة المدرسية ، دار الفكر العربي ، القاهرة.
- ٥٥ — الحريي ، خالد بن سعيد (٢٠٠٩) ، أسس الجودة التعليمية في إعداد و تدريب المعلم من منظور إسلامي ، جامعة أم القرى ، كلية التربية ، مكة المكرمة .
- ٥٦ — الحريي ، خالد بن سعيد ، (٢٠٠٨) ، " اسس الجودة التعليمية في اعداد وتدريب المعلم من منظور اسلامي " ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة ام القرى ، كلية التربية ، السعودية .
- ٥٧ — الحريري ، رافدة (٢٠١١) ، الجودة الشاملة في المناهج و طرق التدريس ، ط، دار المسيرة للنشر والتوزيع و الطباعة ، عمان .
- ٥٨ — حسان ، محمد(١٩٨٣) دراسات في الفكر التربوي، ط٢،دار الشروق السعودية.
- ٥٩ — حسنة ، عمر (١٩٨١) ، مراجعات في الفكر و الدعوة و الحركة ، المعهد العالمي للفكر الاسلامي ، الولايات المتحدة ، فرجينيا.
- ٦٠ — حسنة، عمر عبيد (١٩٩٢) ، مراجعات في الفكر و الدعوة و الحركة ، ط، الدار العالمية للكتاب الاسلامي ، الرياض.
- ٦١ — الحسين ، ابراهيم (٢٠٠٧) ، ورقة عمل من المدرسة التقليدية إلى مدرسة الجودة (معوقات التحول) مؤتمر الجودة في التعليم ، اللقاء السنوي الرابع عشر للجمعية السعودية للعلوم التربوية و النفسية (جستان) في الفترة من ٢٩-٢٨ نيسان.

- ٦٢ - الحلي، حقي وآخرون (١٩٨٥) مبادئ التربية، مطبعة جامعة بغداد، بغداد.
- ٦٣ - خضر ، فخرى رشيد ، (١٩٨٢) ، تطور الفكر التربوي ، ط١ ، دار الرشيد للنشر والتوزيع .
- ٦٤ - الخطيب ، احمد (٢٠٠٧) الإدارة الجامعية دراسات حديثة ، عالم الكتب الحديث للنشر والتوزيع ، اربد .
- ٦٥ - ، (٢٠٠٤)، الادارة الجامعية دراسات حديثة ، عالم الكتب الحديث ، الاردن.
- ٦٦ - (٢٠٠٦)، ادارة الجودة الشاملة تطبيقات تربوية ، منشورات مكتبة التربية العربي لدول الخليج ، الرياض .
- ٦٧ - الخميسي ، السيد سلامة (د.ت) التربية و المدرسة والمعلم قراءة اجتماعية ثقافية ، دار الوفاء لدنيا الطباعة ، الاسكندرية .
- ٦٨ - الخوري ، انطوان (١٩٦٤) اعلام التربية حياتهم و اثارهم ، بيروت .
- ٦٩ - دندش ، فايز مراد (٢٠٠٣) ، دليل التربية العملية و اعداد المعلمين ، دار الوفاء لدنيا للطباعة ، الاسكندرية ، مصر .
- ٧٠ - ديوبي ، جون (١٩٦٠)، المنطق و نظرية البحث ، ترجمة و تصدر و تعليق زكي نجيب محمد ، دار المعارف ، مصر .
- ٧١ - (١٩٥٤) الديمقراطية والتربية ، ترجمة منى عقرابي وزكريا ميخائيل ، ط٢، مطبعة لجنة التأليف والنشر ، القاهرة.
- ٧٢ - (د.ت) مدارس المستقبل، ترجمة عبد الفتاح المنياوي، مكتبة النهضة العربية القاهرة.
- ٧٣ - الرازي ، محمد بن أبي بكر بن عبد القادر (١٩٨٣) ، مختار الصحاح ، دار الرسالة ، الكويت .

- ٧٤ الرحيم، احمد حسن (١٩٧٧)، الفلسفة من التربية والحياة ، مطبعة الادب ، النجف الاشرف.
- ٧٥ الرشدان ، عبد الله (١٩٩٤)، المدخل إلى التربية و التعليم ، دار الشروق عمان ، الاردن.
- ٧٦ - (٢٠٠٢) ، تاريخ التربية ، دار وائل للنشر ، عمان .
- ٧٧ - (٢٠٠٤) ، الفكر التربوي العربي الإسلامي ، ط١ ، دار وائل للنشر ، عمان ، الأردن .
- ٧٨ الرشдан ، عبد الله زاهي ونعميم جعنهني ، (٢٠٠٢) ، المدخل إلى التربية و التعليم ، ط١ ، دار الشروق للنشر والتوزيع ، عمان .
- ٧٩ - (٢٠٠٦) ، المدخل إلى التربية و التعليم ، ط٥ ، دار الشروق ، عمان الاردن .
- ٨٠ رضا ، محمد جواد (١٩٨٩) ، أئمة الفكر التربوي الإسلامي قراءة ثانية ، ط١ ، ذات السلسل للنشر و التوزيع ، الكويت .
- ٨١ - (١٩٨٢) العرب والتربية و الحضارة الاختيار الاصعب ، دار السلسل ، بيروت.
- ٨٢ رضوان ، ابو الفتوح (١٩٦٠) المدارس في المجتمع ، مكتبة الانجلو المصرية.
- ٨٣ روز نتال ، فرانتر (د . ت) ، مناهج العلماء المسلمين في البحث العلمي ، ترجمة أنيس فريحة ، مراجعة وليد عرفات ، دار الثقافة ، بيروت .
- ٨٤ روسو ، جان جاك (١٩٥٦) ، أميل أو التربية ، ترجمة عادل زعبيتر ، القاهرة .
- ٨٥ - (١٩٥٨)، اميل أو التربية ، ترجمة نظمي لوفقا ، الشركة العربية للطاعة والنشر ، القاهرة.

- ٨٦ الزاير ، اسماء بنت عبد الرحمن (٢٠٠٧) ، الفكر التربوي عند الشيخ عثمان بن ناصر صالح ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة الامام محمد بن مسعود ، السعودية ، الرياض.
- ٨٧ زكريا ، (١٩٩٤)
- ٨٨ الزهانى ، سعيد بن محمد (٢٠١٠) معوقات تطبيق الجودة الشاملة في الإشراف التربوي بمحافظة المخواة التعليمية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية ، جامعة أم القرى ، مكة المكرمة .
- ٨٩ الزهانى ، محمد بن صالح احمد (٢٠٠٨) ، تطبيق إدارة الجودة الشاملة بأندية الحاسب الآلي بإدارات التربية و التعليم بمنطقة مكة المكرمة (الامكانية و المعوقات ) رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية ، جامعة ام القرى .
- ٩٠ الزواوى ، خالد محمد (٢٠٠٣) الجودة الشاملة في التعليم و اسوق العمل في الوطن العربي ، مجموعة النيل العربية ، القاهرة .
- ٩١ الزيعلى، عبد الله(١٩٩٥) الفلسفة البراجماتية في مجال التربية دراسة نقدية تحليلية في ضوء التربية الاسلامية، رسالة ماجستير ،جامعة ام القرى ،كلية التربية.
- ٩٢ زيعور ، علي،(١٩٩٣) التربويات وعلم النفس التربوي والتواصل في قطاع الفقهيات،ط١،مؤسسة عز الدين ،بيروت.
- ٩٣ السامرائي ، مهدي صالح (٢٠٠٧) ، إدارة الجودة الشاملة في القطاعين الإنتاجي و الخدمي، ط١ ، دار جرير للنشر والتوزيع ، عمان .
- ٩٤ السعید ، اشرف (٢٠٠٥) ، ادارة الجودة الشاملة في المؤسسات التعليمية رؤية اسلامية ، اطروحة دكتوراه غير منشورة ، جامعة المنصورة ، كلية التربية ، مصر .
- ٩٥ - (٢٠٠٨) ، الجودة الشاملة في المؤسسات التعليمية بين رؤية ما بعد الحداثة و الرؤية الإسلامية ، دار الجامعة الجديدة ، القاهرة .

- ٩٦ سعيد، اسماعيل علي (٢٠٠٧)، اصول التربية العامة ، ط١،دار المسيرة للنشر والتوزيع،الاردن.
- ٩٧ سلطان ،محمود (١٩٨٣)،مسيرة الفكر التربوي عبر التاريخ،ط١،دار الشروق جده.
- ٩٨ سلطان ، محمود السيد و صادق جعفر صادق (١٩٧٧) ، مسار الفكر التربوي عبر العصور ، ط٢ ، مؤسسة الوحدة للنشر و التوزيع ، الكويت.
- ٩٩ سهام ، محمد بدر (٢٠٠٢) ، اتجاهات الفكر التربوي في مجال الطفولة ، مكتبة الانجلو المصرية ، مصر.
- ١٠٠ الشaronي ، حبيب (١٩٧٤)، فكرة الجسم في الفلسفة الوجودية ، مكتب الانجلو المصرية ، القاهرة.
- ١٠١ الشافعي ، احمد عبد الحميد (٢٠٠٠) ، ثقافة الجودة في الفكر الاداري التربوي الياباني و امكانية الاستفادة منها في مصر ، مجلة التربية الجمعية المصرية للتربية المقارنة و الادارة التعليمية ، المجلد الثاني : العدد الأول ، شباط.
- ١٠٢ شاهين ، محمد واسماعيل شندي ، (٢٠٠٤) ، جودة التعليم في المنظور الاسلامي بحث في المؤتمر " النوعية في التعليم الجامعي الفلسطيني "نظمته جامعة القدس للفترة ما بين ٣-٧/٤/٢٠٠٤ .
- ١٠٣ شبل بدران (١٩٩٣)، اسس التربية ، دار المعرفة الجامعية ،الاسكندرية.
- ١٠٤ الشربيني ، غادة حمزة (٢٠٠٨) ، دور الإشراف التربوي في تحقيق الجودة في التعليم العام ، بحث مقدم لقاء السنوي الرابع عشر للجمعية السعودية للعلوم التربوية والنفسية : الجودة في التعليم العام ، المملكة العربية السعودية .

- ١٠٥ - الشرع ، زكريا عبد الله (٢٠٠٤) ، الفكر التربوي عند جون ديوي و محمد قطب " دراسة مقارنة " ، أطروحة دكتوراه غير منشورة ، جامعة بغداد كلية التربية ابن رشد .
- ١٠٦ - الشرقاوي و عثمان ، ١٩٧٨ ، التعلم و تطبيقاته ، ط٢ ، دار الثقافة للطباعة و النشر ، القاهرة .
- ١٠٧ - شريفى ، وفاء عبد الباقى (٢٠٠٩) ، جودة التعليم مطلب شرعى ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، جامعة ام القرى ، كلية التربية ، مكة المكرمة .
- ١٠٨ - الشمرانى ، حامد محمد علي (٢٠٠٧) ، معايير مقترحة للجودة التعليمية في ضوء معايير (بالدرج) للجودة الشاملة في مدارس التعليم العام بالمملكة العربية السعودية " نموذج مقترن " رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة ام القرى ، كلية التربية ، مكة المكرمة .
- ١٠٩ - شمس الدين ، عبد الأمير (١٩٨٤) ، الفكر التربوي عند ابن خلدون و ابن الأزرق ، ط١ ، دار اقرأ للنشر و التوزيع ، بيروت .
- ١١٠ - (١٩٨٥) ، الفكر التربوي عند ابن سحنون والقابسي ، دار اقرأ ، بيروت .
- ١١١ - (١٩٨٦) ، المذهب التربوي عند ابن جماعة ، ط٢ ، دار اقرأ ، بيروت .
- ١١٢ - (١٩٩٠) ، الفكر التربوي عند الغزالى ، ط١ ، الشركة العالمية للكتاب ، بيروت ، لبنان .
- ١١٣ - الشيخ ، بدوى محمود (٢٠٠٠) ، الجودة الشاملة في العمل الإسلامي ، ط١ ، دار الفكر العربي ، القاهرة .
- ١١٤ - صالح ، عبد العزيز (١٩٧٩) ، علم النفس التربوي ، دار الشباب ، القاهرة .
- ١١٥ - صالح ، هاني (١٩٦٩) ، فلسفة التربية ، الاردن ، عمان .

- ١١٦ - صقر ، محمد (١٩٥٨) اتجاهات في التربية والتعليم، دار المعارف القاهرة.
- ١١٧ - صوميلسون ، وليم ج (١٩٩٨)، مقدمة في فلسفه التربية ، ط١، دار الفرقان ، ترجمة ماجد عرسان الكيلاني .
- ١١٨ - الطيب ، احمد (١٩٩٩) ،اصول التربية ،المكتب الجامعي الحديث ط١ الاسكندرية ، مصر.
- ١١٩ - عابدين ، محمود عباس (١٩٩٢) ، الجودة و اقتصادياتها في التربية دراسة نقدية دراسات تربوية ، رابطة التربية الحديثة ، العدد ٤ المجلد ٧ .
- ١٢٠ - (٢٠٠٠) ، علم اقتصاديات التعليم الحديث ، الدار المصرية اللبنانية ، القاهرة .
- ١٢١ - العارفة عبد اللطيف وعبد الله قرآن ، (٢٠٠٧) ، معوقات تطبيق الجودة من التعليم العام ، بحث مقدم في اللقاء السنوي الرابع عشر للجمعية السعودية للعلوم التربوية والنفسية ، الجودة في التعليم العام ، المملكة العربية السعودية ، البريدة.
- ١٢٢ - العاصم ، ثناء يوسف (١٩٩٤) ، تربية الطفل نظريات و أراء ، ط١ ، دار المعرفة الجامعية ، القاهرة .
- ١٢٣ - عاقل ، فاخر (١٩٧٤) ، التربية قديمها و حديثها ، دار العلم للملايين ، بيروت.
- ١٢٤ - عبد الحليم ، احمد المهدى (٢٠٠١) ، اعادة بناء التعليم لماذا و كيف ، دار الشروق ، القاهرة .
- ١٢٥ - عبد الحميد ، محسن (١٩٧٢) ، الرازى مفسراً اطروحة دكتوراه غير منشورة ، جامعة القاهرة ، كلية الآداب.
- ١٢٦ - عبد الدائم ، عبد الله ، (١٩٦٠) تاريخ التربية، دمشق.
- ١٢٧ - (١٩٧٨) ، التربية عبر التاريخ ، دار العلم للملايين ، بيروت.
- ١٢٨ - عبد الرحمن، هانى(١٩٦٧) فلسفة التربية ،عمان.

- ١٢٩ - عبد الرضا (٢٠٠٠) ، عبد العال ، حسن (١٩٨٧) ، التربية الإسلامية في القرن الرابع الهجري
- ١٣٠ - عبد العال ، حسن (١٩٨٩) ، الفكر التربوي عند بدر الدين ابن جماعة ، من أعلام التربية العربية لدول الخليج ، حقوق النشر محفوظة لمكتب التربية العربية لدول الخليج .
- ١٣١ - عبد العال ، حسن إبراهيم (١٩٨٩) ، الفكر التربوي عند بدر الدين ابن جماعة ، من أعلام التربية العربية لدول الخليج ، حقوق النشر محفوظة لمكتب التربية العربية لدول الخليج .
- ١٣٢ - عبد العزيز ، سمير (١٩٩٩) ، جودة المنتج بين ادارة الجودة الشاملة و الايزو ٩٠٠٠ و ١٠٠١١ رؤية اقتصادية - فنية - إدارية ط١ ، مكتبة ومطبعة الإشعاع الفنية ، مصر.
- ١٣٣ - عبد العليم ، أسامة محمد شاكر ، الأحمدي ، حميد محمد (٢٠٠٨) ، إدارة الجودة الشاملة في التعليم ، ط١ ، مؤسسة حرس الدولية للنشر والتوزيع ، الإسكندرية .
- ١٣٤ - عبد الغني ، عبود ، (٢٠٠٤) ، ادارة الجامعات العربية في ضوء معايير الجودة الشاملة ، المؤتمر القومي السنوي الحادي عشر لمركز تطوير التعليم الجامعي بالتعاون مع مركز الدراسات العليا المعرفية ، التعليم الجامعي العربي ، افاق الاصلاح و التطوير ، ج١ ، جامعة عين شمس ١٨-١٩ ديسمبر ٢٠٠٤.
- ١٣٥ - عبد الله ، د. ابراهيم يوسف (٢٠٠٤) ، الاصدارات التربوية لمواجهة متطلبات العصر و تحديات المستقبل ، ط١ ، شركة المطبوعات للتوزيع و النشر ، لبنان ، بيروت.
- ١٣٦ - عبد الهادي ، نعمة رؤوف (٢٠٠٥) ، تصور مقترن لتوظيف مبادئ إدارة الجودة الشاملة في المدارس الثانوية بمحافظة غزة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية ، الجامعة الإسلامية في غزة .

- ١٣٧ - العجلوني ، ابراهيم طه (٢٠٠٦) ، مبادئ ادارة الجودة الشاملة في ضوء المنهج الاسلامي ، بحث منشور في مجلة جامعة دمشق ، شباط ٢٠٠٦.
- ١٣٨ - العراقي ، سهام محمود (١٩٨٤) ، تاريخ و تطور اتجاهات الفكر التربوي ، ط١ ، مكتبة المعارف الحديثة الاسكندرية.
- ١٣٩ - العزاوي ، محمد عبد الوهاب (٢٠٠٥) ، ادارة الجودة الشاملة ، ط١ ، دار اليازوردي العلمية للنشر و التوزيع ، عمان.
- ١٤٠ - عزب ، محسن عبد الستار ، (٢٠٠٨) تطوير الادارة المدرسية في ضوء معايير الجودة الشاملة ، ط١ ، دار الفكر للنشر و التوزيع ، عمان ، الاردن .
- ١٤١ - عزمي اسلام (١٩٧٦) ، جون لوك ، دار الثقافة للنشر ، القاهرة .
- ١٤٢ - العسكري ، كفاح يحيى صالح (١٩٩٩) ، الفلسفة التربوية بين الغزالي و جون ديوبي في ضوء رؤيتهم للطبيعة الإنسانية ، أطروحة دكتوراه غير منشورة ، جامعة بغداد ، كلية التربية ابن رشد .
- ١٤٣ - عشيبة ، فتحي (٢٠٠٠) ، الجودة الشاملة و امكانية تطبيقها في التعليم العالي المصري ، مجلة اتحاد الجامعات العربية ، العدد المتخصص (٣) ، الاردن ، عمان.
- ١٤٤ - عطية ، مبروك علي ، بعض نماذج ادارة الجودة الشاملة و متطلبات تطبيقها في التعليم العام بمصر "دراسة تحليلية" رسالة ماجستير غير منشورة ، ٢٠٠٥ .
- ١٤٥ - عطية ، محسن علي ، (٢٠٠٨) الجودة الشاملة و المنهج ، دار المناهج ، الاردن .
- ١٤٦ - عقيلي ، عمر وصفي (٢٠٠١) ، المنهجية المتكاملة لإدارة الجودة الشاملة : وجهة نظر ، ط١ ، دار وائل للنشر ، عمان .
- ١٤٧ - العلواني ، طه (١٩٨٩) ، خواطر الازمة الفكرية ، المعهد العالمي للفكر الاسلامي الولايات المتحدة ، فيرجينيا ، هيرندن.

- ١٤٨ - عليمات ، صالح (٢٠٠٤) ، ادارة الجودة الشاملة في المؤسسات التربوية : التطبيق ومقترنات التطوير ، ط١ ، دار الشروق ، عمان ، الاردن .
- ١٤٩ - (٢٠٠٨) ، إدارة الجودة الشاملة في المؤسسات التربوية ، دار الشروق للنشر والتوزيع ، عمان .
- ١٥٠ - العمايرة ، محمد حسن (١٩٩٥) ، فكر ابن خلدون التربوي بين الأصالة و المعاصرة ، مجلة الجامعة الإسلامية ، العدد السابع ( تموز - أيلول ) ، لندن .
- ١٥١ - (٢٠٠٩) ، الفكر التربوي الإسلامي ، ط١ ، دار المسيرة للنشر و الطباعة و التوزيع ، عمان ، الأردن .
- ١٥٢ - (١٩٩٥)، فكر ابن خلدون التربوي بين الاصالة والمعاصرة، مجلة الجامعه الاسلامية، العدد السابع(تموز - ايلول)،لندن.
- ١٥٣ - العمريطي ، إيمان بنت إبراهيم (٢٠١٠) ، جودة التعليم من منظور التربية الإسلامية رسالة دكتوراه غير منشورة ، جامعة أم القرى ، كلية التربية ، مكة المكرمة .
- ١٥٤ - العموش ، احمد سمير ، (١٩٩٧) ، الخصائص التربوية لفکر ابن جماعة ، دراسة تحليلية مقارنة ، رسالة ماجستير غير منشورة مقدمة إلى كلية الآداب والعلوم ، جامعة آل البيت ، المملكة العربية السعودية .
- ١٥٥ - عواد ، عبد المنعم حسن محسن (٢٠٠٧) ، اصول الفكر التربوي عند أبي حامد الغزالى ، وابن رشد و ابن خلدون : دراسة تحليلية مقارنة مع الفكر التربوي الحديث ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، جامعة عمان العربية للدراسات العليا ، كلية الدراسات التربوية العليا .
- ١٥٦ - العوفي ، عبد اللطيف دبيان و مراد عادل سراج (١٩٩٦) ، زمن المستقبل و العالم العربي دراسة في موجة المعلوماتية و الاتصال ، مطابع التقنية للاوفسيت، الرياض .

- ١٥٧ - الغامدي، علي (٢٠١١)، تطور نظام التعليم في المملكة العربية السعودية ، ط، ، مكتبة تربية الغد ، المملكة العربية السعودية ، الرياض.
- ١٥٨ - غلاب، محمد (١٩٦٥)، الوجودية المؤمنة و الوجودية الملحدة من الشرق و الغرب، ط١.
- ١٥٩ - الغایم، محمد احمد (١٩٨١) حول نظرية عربية جديدة للتربية ، مجلة التربية الجديدة ، مكتب اليونسكو الاقليمي للتربية في البلاد العربية ، العدد(٣) ، الرياض.
- ١٦٠ - الفلاوي ، سهيلة محسن كاظم (٢٠٠٨) ، الجودة في التعليم ، دار الشروق ، عمان.
- ١٦١ - فروخ ، عمر (١٩٧٢) ، تاريخ الفكر العربي إلى أيام ابن خلدون ، دار العلم للملاتين ، بيروت .
- ١٦٢ - فريد زين الدين (١٩٩٦) ، المنهج العلمي لتطبيق ادارة الجودة الشاملة في المؤسسات العربية ، دار الكتب ، القاهرة .
- ١٦٣ - الفنيش ، احمد علي (١٩٧٩) ، أصول التربية ، ط١ ، الدار العربية للكتاب ، ليبيا .
- ١٦٤ - الفنيش،د احمد علي (١٩٧٩)،اصول التربية ،الدار العربية للكتاب، تونس.
- ١٦٥ - الفيروز ابادي ، محمد بن يعقوب ، (١٩٩٤) ، القاموس المحيط ، ج١ ، تحقيق مكتبة تحقيق التراث في مؤسسة الرسالة ، بيروت.
- ١٦٦ - قاسم ، نبيه (١٩٩١) ، لغز إخوان الصفا ، مطبعة الدامة.
- ١٦٧ - قطب ، منير محمد سعيد ، (٢٠٠٨) ، امكانية تطبيق أسس الجودة الشاملة في إدارة و تنظيم النشاط الرياضي بمراحل التعليم العام بمدارس العاصمة ، رسالة ماجستيرغير منشورة ، كلية التربية، جامعة أم القرى ، مكة المكرمة .

- ١٦٨ - قورة ،حسين سليمان(١٩٨٨) الاصول التربوية في بناء المناهج،مكتبة الانجلو المصرية،القاهرة.
- ١٦٩ - كراوفورد، كلير و لويد دوبنز ، (١٩٩٧) ، ادارة الجودة – التقدم و الحكمه و فلسفة ديمنج ، ترجمة حسين عبد الواحد ، القاهرة ، الجمعية المصرية لنشر الثقافة العالمية.
- ١٧٠ - الكيلاني ، ماجد عرسان (١٩٨٥)،تطور مفهوم النظرية التربوية الاسلامية ، ط٢ ، دمشق و بيروت.
- ١٧١ - (١٩٩٧) ، التربية و التجديد و التمية عند المعلم المعاصر ، ط٢ ، مؤسسة الرياض ، السعودية .
- ١٧٢ - الماوردي ، علي محمد بن حبيب (د.ت) ، أدب الدنيا و الدنيا ، تحقيق مصطفى السقا ، ط١ ، دار الكتب العلمية ، بيروت .
- ١٧٣ - مبروك، اسماعيل مبروك (٢٠٠٣) ، الفكر التربوي في الفلسفة الواقعية المعاصرة ، اطروحة دكتوراه غير منشورة ، جامعة القاهرة ، كلية التربية.
- ١٧٤ - المجالس القومية ، جمهورية مصر العربية ، (٢٠٠٠) ، المجلس القومي للتعليم و البحث العلمي و التكنولوجيا شعبة التعليم الجامعي و العالي " الارتقاء لمستوى التعليم الجامعي و العالي في اطار مفهوم الجودة الكلية لمواجهة تحديات المستقبل ، المؤتمر القومي للتعليم العالي ، القاهرة ، ١٣ -١٤ / فبراير ٢٠٠٠.
- ١٧٥ - مجمع اللغة العربية (١٩٨٠) المعجم الوجيز ، دار التحرير للطبع و النشر.
- ١٧٦ - مجید ، سوسن شاکر و الزيادات محمد عواد (٢٠٠٨) ، الجودة في التعليم دراسات تطبيقية ، دار صفاء للطباعة و النشر و التوزيع ، عمان .
- ١٧٧ - (٢٠٠٧) ، ادارة الجودة الشاملة تطبيقات في الصناعة والتعليم ، دار صفاء للنشر ، عمان .

- ١٧٨ - محمد ، احمد ، فلسفة التربية ، دار المفاهيم للنشر و التوزيع ، الاردن ، عمان ، ٢٠٠٣.
- ١٧٩ - محمد ، اشرف السعيد احمد (٢٠٠٧) ، الجودة الشاملة و المؤشرات في التعليم الجامعي ، دار الجامعة الجديدة ، مصر .
- ١٨٠ - مذكر، علي احمد(١٩٨٤)،نظريات المناهج العامة،دار الثقافة للطباعة،القاهرة.
- ١٨١ - المرزوقي ، أمال حمزة (١٩٨٩) ، دراسة تحليلية حول النظرية التربوية الإسلامية مع نظرة خاصة في مفهوم الفكر التربوي الغربي ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، جامعة ام القرى ، كلية التربية ، مكة المكرمة .
- ١٨٢ - مرسي ، محروس السيد (١٩٨٨) التربية و الطبيعة الانسانية في الفكر الاسلامي و بعض الفلسفات الغربية ، ط، ، دار المعارف ، القاهرة.
- ١٨٣ - مرسي ، محمد منير (١٩٨٠) ، تاريخ التربية في الشرق و الغرب ، عالم الكتب ، القاهرة .
- ١٨٤ - (١٩٩٣) ، التربية الإسلامية أصولها و تطورها في البلاد العربية ، ط، ، عالم الكتب ، القاهرة .
- ١٨٥ - (٢٠٠٣) ، تاريخ التربية في الشرق و الغرب ، عالم الكتب ، القاهرة .
- ١٨٦ - مرسي، سعد (١٩٦٦) ، تطور الفكر التربوي ، عالم الكتب ، ط، ، القاهرة ، مصر .
- ١٨٧ - المزين ، سليمان حسين (١٩٩٨) ، الفكر التربوي عند احمد بن مصطفى بن خليل الشهير بطاش كبرى زادة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، الجامعة الاسلامية بغزة ، كلية التربية.
- ١٨٨ - المصري، حسني(١٩٨٣) مقدمات في اصول التربية ط١،نابلس.

- ١٨٩ - مصطفى ، احمد سيدو الانصارى ، محمد مصيلحي (٢٠٠٢) ، برنامج ادارة الجودة الشاملة و تطبيقاتها في المجال التربوي ، قطر المركز العربي للتدريب لدول الخليج العربي.
- ١٩٠ - مصطفى ، شريف (١٩٩٠) ، الفكر التربوي الاسلامي ، مجلة المعلم الطالب دائرة التربية و التعليم الاونروا ، مطبعة الاونروا ، عمان.
- ١٩١ - المعايطة ، عبد العزيز عطا الله (٢٠٠٧) ، الادارة المدرسية في ضوء الفكر الاداري المعاصر ط١ ، دار الحامد للنشر و التوزيع ، عمان ، الاردن .
- ١٩٢ - مكارنكو ، انطوان سيمونوفيش (د.ت)، التربية الاشتراكية ترجمة اديب يوسف شيش ، بيروت ، دار الفكر .
- ١٩٣ - المهدى ، احمد عبد الحليم (١٩٩٩) ، اعادة بناء التعليم ، لماذا و كيف ، دار الشروق ، القاهرة .
- ١٩٤ - الموسوي ، موسى (١٩٧٢) من الكندي إلى ابن رشد ، منشورات عويدات ، الأردن .
- ١٩٥ - الميساوي ، محمد (٢٠٠٠) ، مقاصد الشريعة الإسلامية ، دار النفائس ، الأردن .
- ١٩٦ - الميمان ، بدرية بنت صالح (٢٠٠٧) ، الجودة الشاملة في التعليم العام : المفهوم و المبادئ و المتطلبات (قراءة إسلامية ) ، بحث مقدم لقاء الرابع عشر للجمعية السعودية للعلوم التربوية و النفسية (جستان) ، المقام في ١٥-١٦ مايو ٢٠٠٧ .
- ١٩٧ - ميمي ، هدى عبد الرحمن (١٩٩٤) ، التربية للعمل في الإسلام ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية ، جامعة ام القرى .
- ١٩٨ - ناصر ، محمد (١٩٧٧) ، الفكر التربوي العربي الإسلامي ، وكالة المطبوعات ، الكويت .
- ١٩٩ - النباهين، علي (١٩٩٥) اصول التربية الاسلامية جامعة الازهر ، غزة.

- ٢٠٠ - نبهان، محمد ونسيم ماهر (١٩٨٤) التعليم في خدمة السلام، دار الكرنك، القاهرة.
- ٢٠١ - النبوi ، امين محمد و عمار حامد (٢٠٠٧) ، الاعتماد الاكاديمي و ادارة الجودة الشاملة في التعليم الجامعي ، الدار المصرية اللبنانية ، القاهرة .
- ٢٠٢ - نبيل ، زايد محمد (٢٠٠٨) ، الاسس و النظريات النفسية في دراسة شخصية المعلم و تطورها ، دار الكتب الحديث ، القاهرة .
- ٢٠٣ - نجيب ، كمال ، (٢٠٠٤) ، دراسة نقدية لمشروع اصلاح التعليم في عصر الليبرالية الجديدة ، المؤتمر العلمي السنوي لكلية التربية بالمنصورة بالتعاون مع مركز الدراسات المعرفية بالقاهرة بعنوان ( افاق الاصلاح التربوي بمصر ) جامعة المنصورة ٣-٢ اكتوبر ٢٠٠٤ .
- ٢٠٤ - نصار ، سامي (١٩٨٨) ، مدخل إلى تطور الفكر التربوي منشورات ذات السلسل ، الكويت.
- ٢٠٥ - نمر، أمين محمد (٢٠٠٧) ، إعداد المعلم في الفكر التربوي الإسلامي و الفكر التربوي الغربي المعاصر ، أطروحة دكتوراه غير منشورة ، كلية الدراسات العليا ، الجامعة الأردنية .
- ٢٠٦ - هندي، دياب واخرون ، ١٩٩٠ ، اسس التربية ، دار الفكر ، عمان .
- ٢٠٧ - هندي ، جمال محمد (٢٠٠٨) مبادئ الجودة الشاملة في الاسلام و بعض تطبيقاتها في التعليم الاسلامي ، دار النشر للجامعات ، القاهرة ، مصر.
- ٢٠٨ - الورثان ، عدنان احمد راشد (٢٠٠٧) ، مدى تقبل المعلمين لمعايير الجودة الشاملة في التعليم ، دراسة مقدمة للقاء السنوي الرابع عشر للجمعية السعودية للعلوم التربوية و النفسية بعنوان (الجودة في التعليم) ، الرياض.

٢٠٩ - وهبة ، نخلة (٢٠٠٥) ، التعليم الابتدائي جودة شاملة و رؤية جديدة ،  
المنسق التقني لمشروع نظم المعلومات التربوية ، المؤتمر التربوي العشرون ،  
بيروت.

٢١٠ - اليحيوي، صبرية بنت مسلم سليم (٢٠٠١) ، تطبيق ادارة الجودة الشاملة  
لتطوير التعليم العام للبنات في المملكة العربية السعودية ، رسالة دكتوراه غير  
منتشرة ، كلية التربية ، جامعة الملك عبد العزيز .

٢١١ - اليماني ، عبد الكريم(٤) فلسفة التربية ، دار الشروق ،للنشر والتوزيع  
، عمان الاردن.

## **Abstract**

This study aims to get access the knowledge of teaching quality in both Islamic and western educational intellect and similarities and differences between them by the Islamic and western thinkers views.

To get answer the study questions, the researcher depends on the comparative analytic descriptive method through getting resources, references and analyzing the information have to extract results.

The study contains five chapters. They are as following :

The first chapter include research definition which has the research problem that has figured in the following questions:

- 1- What is the teaching quality in the Islamic educational intellect?
- 2- What is the teaching quality in the western educational intellect?
- 3- What are the similarities and differences between the two intellects in teaching quality?

It also includes the research importance that comes from the importance of quality as it is considered a basic requirement nowadays. In addition to the importance of teaching , studying the Islamic educational intellect and the balance between the two.

This chapter also has the research aims, identifying the terms and the research reach and methodicalness. The second chapter has two sections, the first is the theoretical literature which involves the comprehensive quality in its meaning, historical development and its principles in addition to the quality through Islamic and western perspective and the relation of quality concept with some concepts which referred to the quality in different term. The second section has a number of previous Arab and foreign studies that engage with quality concept besides a number of studies link with educational intellect.

The third is for achieving the first aim of the study, that is getting access to the knowledge of educational quality in Islamic educational intellect through some of educational thinkers of Muslims like Ibn Sahnoun, Al-Mawardi, Al-Ghazaly, Ibn- Jamaha and Ibn- Khaldoun. The standers of the quality of instructor, leaner and the method are taking into consideration.

In the forth chapter the researcher endeavors to get knowledge of the teaching quality, instructor and method characteristics according to the views of some western educational thinkers like John Locke, Jean-Jacques Rousseau, Bastalozy,Macarankou and John and John Dewey).

The fifth chapter is allotted to make balance between the two intellects and has knowledge of similarities and differences about the quality of instruct, learner and method. The two are similar in emphasizing on the importance of instruct role in educational process in addition that (he or she) should get a number of skillful and ethical characteristics and manners of dealing with learners. The views of thinkers are also similar in the two intellects about the importance of having some ethical qualities by the learner such as respecting the instruct and science.

About the curriculum issue, the two have emphasized the importance of involving the content of the curriculum with learners life in addition to the importance of variety in assessment ways and methods of teaching. The curriculum should have a part of activities that have a positive role in teaching process.

The study arrives to a number of conclusions. Some of them are :

- Quality in Islam passes the earthly material limits - which the quality in present time defines- to the final reward in the life after death.
- The western intellect focused on one side or more of quality system. The Islamic one put all the quality concepts within a frame of integrated motive system.
- The Islamic educational intellect emphasized on the importance of instruct role in teaching process. Preparing him or her effectively was through getting intellectual and cognitive skills as ( he or she) considered a basic pivot in teaching process.

The researcher has referred to some recommendations through what she got. Some of them are :

- Using Islamic concepts and terms in educational literature about quality concept while using it in teaching rather than using western concepts and terms because they are limited and do not fulfill Islamic education aims.
- Consolidating the Islamic values that call to the high quality of educational process with all its elements by involving it in the curriculum.
- Working on putting the comprehensive quality concepts into our curriculum to make benefit for our Islamic nation.

The researcher suggests conducting a number of researches for this study or depending on it. Some of them are:

- Executing a study to build standards for teaching quality according to what educational thinkers of Muslims submitted through their views which this study discussed.
- executing an analytic study to some quality concepts according the Islamic concepts.
- Executing studies that Islamic intellect make use to get quality concepts rooted.

**Ministry of Higher Education and Scientific Research  
Diyala University College of Basic Education  
Department of Counseling and Educational Guidance**

**(The quality of teaching in the  
educational Islamic and westerner  
thinking)  
"Equivalence study"**

**Dissertation submitted to the  
College of Basic Education Council - University of Diyala, a part of the  
requirements obtain a Doctor of Philosophy degree in Education  
(Philosophy of Education)**

**By**

**Ishraq Esaa Abed Al qasim**

**Supervised by**

**Prof. Dr.  
Ali Ebrahim Alawssi**

**Assistant Prof.Dr  
Hatem Jasim Aziz**

