

# "بناء مقياس للخصائص الابداعية لعمداء كليات التربية الرياضية"

الباحث : م. شهاب احمد عكاب

المشرف : أ.د نبيل محمود شاكر

٢٠١٤ م

## مستخلص البحث

### الباب الاول: مقدمة البحث وأهميته

ان دخول الابداعية والابداع كصفات قيادية الى عالم الادارة من العوامل المهمة التي تؤدي الى التركيز وتنمية القدرة على الابداع في الادارة والقيادة المبدعة والقائد المبدع لأن العملية الابداعية لا تتحقق الا بتوازن خصائص وقدرات أساسية للمبدعين لأنها توفر المفاهيم التقليدية للأبداع التي تجعله ناجحاً وقريناً للومضات الفكرية والالهام وصورة من صور الذكاء الفطري . لذا اصبح الابداع لصيقاً بسمات وخصائص معينة من المبدع مما ادى الى ظهور مقالات وكتب تبحث في التجديد في علم الادارة وهكذا تزايد الاهتمام بالخصائص الابداعية واصبح ينظر اليها باعتبارها مفتاح كل من التطور وخاصة الجدة والحداثة وبذات الخصوص في مؤسسات التعليم العالي ( ارثر كروبل ، ٢٠٠٢ ، ص ١ ) .

وان أهمية الدراسة تكمن في ان تحديد الخصائص الابداعية لعمداء كليات التربية الرياضية وتعريفها وتقويمها ربما تكون احدى الوسائل التي تمكن التابعين لاختيار قادتهم بناءً على هذه المركبات

**مشكلة البحث:** تتمثل بالسؤال هل يوجد مقياس للخصائص الابداعية وفق نظريات الابداع.

**أهداف البحث :** بناء مقياس للخائص الابداعية لعمداء كليات التربية الرياضية للمنطقة الوسطى .

**الباب الثاني:** أشتمل الباب الثاني على المفاهيم التالية ( الابداع ، النظريات التي فسرت الابداع ، العوامل المؤثرة في الابداع ).

**الباب الثالث:** اقتصر على الاجراءات الميدانية لبناء المقياس.

**الباب الرابع:** اقتصر على استخدام التحليل العاملي للمقياس .

**الباب الخامس:** اقتصر على بعض الاستنتاجات والتوصيات.

# **Constructing a Scale of Creativity Features for the Deans of Physical Education**

## **Abstract**

### **Part I : An Introduction to the Research and Its Importance**

The existing of creativity and creation as leaderships' features in administration are important factors that lead to focus and develop the capacity of creation in the administration , creative leadership and creative leader, because the creative process is not achieved only in the availability of the essential characteristics and capabilities for creators which have awaken role in the traditional concepts of creativity that makes the product and companion with intellectual flashes , inspirations and an image of innate intelligence . So, creative become stick with features and certain properties of the creator , which led to the emergence of articles and books looking at innovation in administration science. Thus, increasing interest in creative characteristics and seen as a whole in a matter of evolution , especially novelty and modernity and with the same respect in the institutions of higher education<sup>(1)</sup> .

The current study highlights the importance of identifying the characteristics of creative deans of Physical Education College and The definition and evaluation may be one of the means by which the followers to choose their leaders based on the pillars.

**Research problem :** Is there a scale of creativity features according to the theories of creativity?

**Research Aims :** Constructing a scale of creativity features for the deans of physical education for the central province.

**Part II :** This part includes the following concepts ( creativity , theories that explain creativity , factors affecting creativity ).

**Part III :** This part is limited to the field of procedures for scale construction.

**Part IV :** This part is limited to the use of factor analysis of the scale.

**Part V :** This part is limited to some of the conclusions and recommendations .

## الباب الأول

### ١-١ . المقدمة وأهمية البحث

يعد دخول الابداعية والابداع كصفات قيادية الى عالم الادارة من العوامل المهمة التي تؤدي الى التركيز وتنمية القدرة على الابداع في الادارة والقيادة المبدعة والقائد المبدع لأن العملية الابداعية لا تتحقق الا بتوافر خصائص وقدرات أساسية للمبدعين لأنها توظف المفاهيم التقليدية للأبداع التي تجعل منه نتاجاً وقريناً للومضات الفكرية والالهام وصورة من صور الذكاء الفطري . لذا اصبح الابداع لصيقاً بسمات وخصائص معينة من المبدع مما ادى الى ظهور مقالات وكتب تبحث في التجديد في علم الادارة وهكذا تزايد الاهتمام بالخصائص الابداعية واصبح ينظر اليها باعتبارها مفتاح كل من التطور وخاصة التجدد والحداثة وبذات الخصوص في مؤسسات التعليم العالي ( اثر كروبلبي ، ٢٠٠٢ ، ص ١٠ )

وان بناء مقياس للخصائص الابداعية لعمداء كليات التربية الرياضية تنسق مع صفات الابداع الواجب توفرها في القيادات الادارية . اذ ان المقياس يعد من الوسائل العلمية التي تؤدي من خلال تطبيقها الى زيادة كفاءة الشخصية القيادية لما تحويه من اجراءات يعرضها المقياس في حل المشكلات التي تواجه القيادات الادارية .

وتكمن اهمية الدراسة من خلال التعرف على الخصائص الابداعية لعمداء كليات التربية الرياضية كونها المفصل لأكثر دقة على تنفيذ المتطلبات ومراقبتها بما يخدم تحقيق الانجازات الرياضية والنهوض بواقع العمل الاداري وكذلك يمكن القول ان جزء من اهمية الدراسة تبرز في ان تحديد الخصائص الابداعية لعمداء كليات التربية الرياضية وتعريفها وتقويمها ربما تكون احدى الوسائل التي تمكّن المتابعين لاختيار قادتهم بناءً على هذه المرتكزات التي تحاول الدراسة الاجابة عليها من خلال المفاهيم التي تحدّدها الدراسة فيما يخص الابداع المتمثل ب : ( الاصالة ، المرونة ، الطلاقة ، تحسس المشكلات )

١-٢ **مشكلة البحث** : تمثل في ضرورة وجود مقياس للخصائص الابداعية وفق نظريات الابداع التي تتناول الشخصية القيادية وضرورة تحديد الخصائص التي من شأنها تحديد السمات الاساسية التي تساعد على اختيار العناصر المؤهلة لان يكون عميد كلية التربية الرياضية بالتزامن مع الجانب العلمي .

٢-٣ **أهداف البحث**: بناء مقياس للخصائص الابداعية لعمداء كليات التربية الرياضية لمنطقة الوسطى لجمهورية العراق .

### ٤-١ . مجالات البحث:-

١-٤-١ **المجال البشري**: اعضاء الهيئات التدريسية لكليات التربية الرياضية المنطقية الوسطى في جمهورية العراق .

٢-٤-١ **المجال الزماني**: ٢٠١٣ / ٢ / ١ ولغاية ٢٠١٣ / ٤ / ١ .

٣-٤-١ **المجال المكانى**: كليات التربية الرياضية المنطقية الوسطى في جمهورية العراق .

### ٥-١ . تحديد المصطلحات

١- **المقياس**: عرفه باترك (Patrick) بأنه "مجموعة العلاقات المنطقية التي قد تكون في صورة كمية او كيفية وتجمع معًا الملائم الرئيسية للواقع الذي تهتم به" (وداد مهدي الجبوري، ٢٠٠٥، ص، ١٠).

٢- **الخصائص الابداعية** : هي "الخصائص التي يمتلكها الفرد والتي تعكس قدرته على الانتاج وتنسم بـ ( الطلاقة ، المرونة ، الاصالة ، الحساسية للمشكلات " اذ انها تمثل شكلًا من اشكال التفكير والانتاج

( Allan, C.K. (1979) . p.33 )

٣- **التعریف الاجرائي** : هو قدرة الفرد او الجماعة على الانتاج من خلال امتلاكه لخصائص تمكنه من الطلاقة في التفكير والمرونة في التعامل والاصالة في الفكرة والتحسس العالي للمشكلات ومعالجتها بمرونة وتكيف متزامنين.

## الباب الثاني الدراسات النظرية والسابقة

### ١-٢ الدراسات النظرية

#### ١-١-٢ الابداع :

مفهومه:

تعتبر المؤسسة التعليمية من اهم المؤسسات التي تسعى الى تحديد المفاهيم وتوظيفها في البحوث والدراسات بغية الحصول على النواتج العملية في الدراسات والتحليل ومن هذه المفاهيم مفهوم الابداع الذي يمكن ان تتناوله بالتعريف التالية:-

الابداع في اللغة العربية : بدع الشيء: اخترعه وضعة لا على المثال وابدعا الشيء اي انشاء وعده بديعاً والابداع المحدث الجديد والبديع من اسماء الله عز وجل لإبداعه الاشياء واحداثه ايها قال الله سبحانه وتعالى " بديع السموات والارض" ( القران الكريم ، سورة البقرة ، ١١٧) . اي موجدها على غير مثال .

والابداع عند الحكماء: ايجاد النسب الغير مسبوقة بمادة ولازمان ( المنجد ، ٢٠٠٨ ، ص ٢٩) .

وفي المعجم الوسيط : الابداع مصدر للفعل ابداع : اي انشاء على غير مثال سابق وهو عند الفلاسفة ايجاد الشيء من العدم ( ابو جادو ، ٢٠٠٧ ، ص ٦٢) .

وفي اللغة كذلك : هو ابتداء الشيء : او ضعه او استنباطه لا عن مثال سابق ومن ذلك قولنا عن شخص انه شيئاً قولاً او فعلا اذا ابتدعه لا عن مثال سابق ( الرضا ، ٢٠٠٠ ، ص ٧٤) .

البديع والبدع : هو الشيء الذي يكون اولاً ويقال عن مبدع الشيء انه مبدعه بديعاً وابتدعه اي انشاء وبيان . والغريب ان البدعة ليست شيئاً مستهجناً في كل الاحوال ( ابن منظور ، ١٩٦٥ ، ص ١٨) .

#### ٢-١-٢ النظريات التي فسرت الابداع:-

احتل مفهوم الابداع اهمية باللغة في كافة مجالات العلوم وتعددت النظريات التي فسرت الابداع واختلفت حسب وجهات نظر اصحابها منها:-

٢-١-٢-١ :- النظرية التحليلية:- تحمل هذه النظرية اتجاهين رئيسيين لتحليل الابداع كما ذكرها ( ابو جادو ، صالح محمد ، ٢٠٠٧ ، ص ٣٥ ) :-

أ- يتناول الاتجاه الاول نظرية التحليل النفسي التقليدي والتي يتزعمها فرويد والذي يعد مؤسساها. وهو ينظر الى الابداع من خلال الاعداد والتسامي على سبيل المثال يرى ان الدافع الجنسي يتم اعلاؤه عند كتبه واضرائه مع جملة من الضوابط والضغوط الاجتماعية وبالتالي يوجه هذا الدافع الى اشياء مقبولة اجتماعياً ومن ثم يتسامي نحو اهداف ذات قيمة ايجابية يقبل بها المجتمع. اي ان سلوك الانسان تحركه طاقة نفسية تتولد عن الغرائز التي تعمل على مستوى اللاشعور.

ب- يتناول الاتجاه الثاني نظرية التحليل النفسي الجديدة والذي يتزعمها تلاميذ فرويد وعلى رأسهم ولمر ويونج و هورني فهم يميلون في تفسيرهم للابداع الى استبدال مفهوم اللاشعور وبمفهوم الوعي وبيؤكدون على ان الابداع ممكن ان يفسر من خلال ثلاثة مفاهيم اساسية هي اللاوعي وما قبل الوعي والوعي. والعملية الابداعية هي عن نتائج نشاط ما قبل الوعي اما النتائج الابداعية فتنتج عن الوعي

#### ٢-١-٢-٢:- النظرية الجشتالية :-

ظهرت هذه النظرية في المانيا في النصف الاول من القرن العشرين وقد ركزت على حل المشكلات الصعبة اي ان الابداع يبدأ بمشكلة ما عندها يبدأ الفرد بإعادة صياغة المشكلة والحل لها مع اخذه للجانب الكلي المدرك وهي تؤكد على اتباع الفرد للخطوات التالية لحل المشكلة والوصول الى حالة الابداع ( روکشن الكسندر ، ١٩٨٩ ، ص ١٤٤) .

أ- الاحساس بالمشكلة.

بـ- وضع الفروض.

تـ- البحث عن حل يتمثل بإدراك نشط للعلاقات الممكنة بين أجزاء المشكلة.

#### ٢-١-٣ : النظرية الترابطية:-

ترى ان الابداع هو اعادة تنظيم جديد للعناصر لتحقيق منفعة او تلبية لمطلب اقتضى ذلك التركيب الجديد وتعتمد درجة الابداع على مدى التباعد بين العناصر الجديدة من ابرز مؤيدي هذه النظرية والترمان وميدنك اللذان يريان في الابداع تنظيماً للعناصر المترابطة في تراكيب جديدة متطابقة مع المقتضيات الخاصة لمنفعة ما وبقدر ما تكون العناصر الجديدة الداخلة في التركيب اكثر تباعداً الواحد عن الآخر بقدر ما يكون الحل اكثر ابداعاً وهو يرى ان ظهور الابداع بصفته نشاطاً يتوقف على وجود ثروة من الافكار المكتسبة من خلال الخبرة يصوغها الفرد بصورة جديدة او يضعها في تراكيب جديدة (ابوجادو ، ٢٠٠٧ ، ص ٣٦).

#### ٢-١-٤ : النظرية السلوكية:-

اصحاب هذه النظرية حاولوا دراسة ظاهرة الابداع وفق الخطوط الاساسية التي تفترض ان النشاط او السلوك الانساني هو في الجوهر مشكلة تكوين العلاقة بين المثيرات والاستجابات الى ان باستطاعة الفرد الوصول الى استجابات مبدعة وذلك بإيجاد الارتباطات بين المثيرات والاستجابات في تقديم التعزيز وتحديد نوعه لتعزيز السلوك. ويتم توجيه تلك القدرة بناءً على تقديم التعزيز الفوري بعد الاستجابة المبدعة.

ومن خلال عرض موجز للنظريات التي تناولت الابداع عمد الباحث الى الاخذ بنظرية جيلفورد في تفسيره للابداع والتي تتناول الخصائص المحددة في نظريته والتي هي في قالب النظرية العقلية التي تحمل التفسير الآتي:-

#### ٢-١-٥ : جيلفورد والنظرية العقلية:-

بعد جيلفورد (Guilford.J.P.1967.pp56) من ابرز رواد النظرية العقلية اذ يرى ان الابداع هو تنظيم يتكون من عدد من القدرات العقلية التي تميز السمات المرتبطة بالابداع وهذه القدرات التي حددها منهج التحليل العاملی للوصول الى العناصر والعوامل الاساسية للظاهرة وهي تؤدي دوراً مهماً في ميادين الابداع المختلفة وهي تشتهر في جميع الميادين وقد تسمى مكونات الابداع او المهارات التي يتكون منها الابداع او عناصر الابداع وجميع هذه التسميات تعني الشيء ذاته وهي على النحو الآتي.

##### أولاً:- الطلاقة (Fucncty)

وهي القدرة على انتاج اكبر عدد ممكن من الافكار الابداعية او خلق افكار جديدة وبسرعة او انتاج عدد كبير من الحلول لمشكلة ما وتقاس هذه القدرة بحساب عدد الافكار التي يقدرها الفرد في موضوع معين ووحدة زمنية ثابتة مقارنة مع اداء الآخرين فهي تدل على مدى السهولة والسرعة التي يستطيع الشخص فيها استدعاء اكبر عدد من الالفاظ والافكار والتحليلات.

##### ثانياً:- المرونة (Flexibility)-

ويقصد بها القدرة على تغيير الحالة الذهنية بتغيير الموقف وهو ما يطلق عليه بالتفكير التباعي وكلما كان الشخص المبدع على درجة مرتفعة من المرونة والتلون العقلي يكون قادراً على تغيير حالته العقلية لكي تتناسب مع تعقد الموقف الابداعي.

##### ثالثاً:- الاصالة والجدة (Originality):-

وهي القدرة على انتاج استجابات متکيفة او ملائمة ل الواقع وغير معتادة او غير شائعة فالاصالة تعد الطابع المحدد للابداع وتتميز بطبع غير اعتيادي للحلول التي تقدم للمشكلة وهي من اکثر الخصائص ارتباطاً بالأبداع

وبذلك تعني الجدة والتفرد وهو العامل المشترك الذي يركز على النواuges الابداعية كمحك لمقارنة الاعمال الابداعية وهي ليست صفة مطلقة ولكنها في اطار الخبرة الذاتية للفرد.

#### رابعاً:- الحساسية للمشكلات (Sensitivity of problem ):-

وهي القدرة على ادراك مواطن الضعف او النقص في المواقف المثيرة فالشخص المبدع يستطيع رؤية الكثير من المشكلات في الموقف الواحد فهو يعي نواحي النقص والقصور بسبب نظرته للمشكلة نظرة غير مألفة فلديه حساسية اكثـر للمشكلـة او الموقف المثير المعـتـاد.

#### ٣- العوامل المؤثرة في الابداع (عماد عبد الرحيم زغلول، ٢٠٠٤ ص ٥):-

الابداع كما في المفاهيم يتأثر سلباً وابجاً بجملة من العوامل والصفات مثلاً تشير الدراسات التي تتمثل بـ:-

١ - **الصفات الشخصية**: مثل المرونة والمبادرة والحساسية للمثيرات والجلد الدافعية الذاتية والاستقلالية والمزاجية وتأكيد الذات والفكاهة والسيطرة فالافراد الذين يمتازون بمثل هذه الصفات او الخصائص هم اكثـر قدرة على الابداع.

٢ - **المحاكاة**: ان تقليد الاخرين والتقدير بالنماط السلوكيـة السائـدة لديـهم يمتـلك من فرص الابتكـار والابداع لدى الفرد. اما الميل الى الاستقلالية والتميز وعدم الاكتـرات بآراء الاخـرين فمن شأنـها ان تسـهم في تطـوير السلوك الابداعي لديه.

٣ - **الرقابة**: تؤثر طبيعة البيئة التي ينشأ فيها الافراد في تطور قدرات الابداع لديـهم فالافراد الذين ينشـون في بيـئـات متـشـدـدة تـمـتـازـ بالـتـسـلـطـ وـالـنـقـدـ وـدـعـمـ اـفـسـاحـ الـحـرـيـةـ بـالـتـعـبـيرـ عـنـ الـفـكـرـ وـالـرـأـيـ يـكـونـ اـقـلـ قـدـرـةـ عـلـىـ الـابـدـاعـ.

٤ - **اساليـبـ التـربيةـ وـالـتـعـليمـ**: تـعملـ اـسـالـيـبـ التـرـيـةـ وـالـتـعـلـيمـ التـيـ تـقـومـ عـلـىـ التـقـلـيلـ وـالـتـسـامـحـ وـالـدـعـمـ وـالـتـشـجـيعـ وـاتـاحـةـ الـفـرـصـ لـلـتـلـعـمـ فـيـ الـحـوـارـ وـالـمـنـاقـشـةـ وـابـدـاءـ الرـأـيـ عـلـىـ تـعـزـيزـ السـلـوكـ الـابـدـاعـيـ لـدىـ الـاـفـرـادـ فـيـ حـينـ تـقـومـ اـسـالـيـبـ التـلـقـينـ وـتـقـدـيمـ الـمـعـلـومـاتـ الـجـاهـزةـ مـنـ الـحدـ مـنـ هـذـاـ السـلـوكـ.

#### ٢- الدراسات السابقة

##### دراسة (يوسف عبد عطيـةـ بـحرـ) ٢٠١٠ـ هـ ١٤٣١ـ مـ :

**العنوان** : القدرات الابداعية وعلاقتها بالإداء الوظيفي لمديري القطاع العام دراسة على المديرين العاملين بوزارات قطاع غزة .

**هدف الدراسة** : هدفت الدراسة إلى التعرف على مدى توفر القدرات الابداعية لدى المديرين العاملين بوزارات قطاع غزة وعلاقتها بأدائـهم . واعتمـدتـ المـنهـجـ الـوصـفيـ وـتـكـونـ مجـتمـعـ الـدـرـاسـةـ مـنـ الـمـديـرـينـ بـوزـارـاتـ قـطـاعـ قـطـاعـ غـزـةـ وـعـدـدهـمـ (١٢٣٥ـ).

**نتائج الدراسة** : استنتج الباحث .

توافـرـ الـقـدـراتـ الـمـمـيـزةـ لـلـشـخـصـيـةـ الـمـبـدـعـةـ وـبـرـجـةـ عـالـيـةـ لـدىـ عـيـنـةـ الـبـحـثـ وـتـمـتـ بـ(ـ الـمـهـارـةـ الـمـهـنـيـةـ وـالـمـعـرـفـةـ الـفـنـيـةـ وـالـخـلـفـيـةـ الـعـامـةـ بـمـتـطـلـبـاتـ الـوـظـيفـةـ وـالـمـهـارـاتـ الـمـرـتـبـةـ بـهـاـ).

### الباب الثالث:-

#### ٣- منهاج البحث وإجراءاته الميدانية :

**٣-١- منهاج البحث :** اختار الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لكونه أكثر المناهج ملائمة لطبيعة مشكلة البحث .

**٣-٢- مجتمع البحث :** لقد تمثل مجتمع البحث أعضاء الهيئات التدريسية للكليات التربية الرياضية لمنطقة الوسطى والبالغ عددهم (١٥٠) تدريسي ويمثلون(٤٥٧) ملحق (١).

#### ٣-٣- عينة البحث :

اختيرت عينة البحث بالطريقة العمدية من أعضاء الهيئات التدريسية للكليات التربية الرياضية لمنطقة الوسطى والمبين توزيعهم في الجدول (١) . واشتملت على عينة التجربة الاستطلاعية بمقدار (٢٥) تدريسي بنسبة مؤوية (٥٤٧٪) من مجتمع البحث والبالغ عدده(٤٥٧) تدريسي ، واشتملت على عينة لبناء مقاييس للخصائص الابداعية لعمداء كليات التربية الرياضية (١٥٠) إدارياً يمثلون نسبة مؤوية مقدارها (٣٢,٨٢٢٪) من مجتمع البحث، والمبين في الجدول (١).

**الجدول (١)**

**يبين النسبة المئوية لتوزيع مجتمع البحث والتجربة الاستطلاعية وعينة صدق البناء وعينة التطبيق النهائي للمقياس**

تفاصيل مجتمع البحث	عينة البناء	التجربة الاستطلاعية	مجتمع البحث الكلي	النسبة المئوية
٣٢,٨٢٢	١٥٠	٢٥	٤٥٧	٥٤٧٪
				%١٠٠

#### ٤- أدوات البحث :

من أجل الحصول على البيانات الصحيحة لحل مشكلة البحث استعان الباحث بالأجهزة والأدوات التالية

**٤-١- وسائل جمع البيانات:**  
استعان الباحث بالأدوات التالية:-

- المقابلة:** أجرى الباحث مقابلات عدة مع بعض الخبراء والمختصين\* في بناء المقاييس وعلم النفس الرياضي والاختبارات والقياس والإدارة الرياضية والإدارة العامة لغرض جمع المعلومات حول مشكلة البحث وبعض الإجراءات المهمة في بناء مقياس البحث.

- الاستبانة:** أعد الباحث استبانة لتحديد مجالات وفقرات المقياس وصولاً إلى بناء المقياس بصورته النهائية .

- المقياس:** للخصائص الابداعية لعمداء كليات التربية الرياضية.

**٤-٢- وسائل جمع المعلومات:-**

- المصادر والمراجع العلمية:**  
شبكة المعلومات الدولية ( INTERNET ) .

**٤-٣- وسائل تحليل البيانات:-**

- استمارات جمع البيانات وتقريرتها.

- حاسبة الكترونية نوع ( LAP TOP ) DELL. VOSTRO.1540 .

- الوسائل الإحصائية.

- حاسبة يدوية نوع ( CASIO-A35 ) .

\*- أ.د ليث كريم ، أ.د بشرى عناد ، أ.د غازي صالح ، أ.د صالح مهدي صالح ، أ.د ياسين علوان ، أ.د فرات جبار

### ٣-٥ إجراءات بناء المقياس :

لغرض بناء المقياس أتبع الباحث الخطوات التي حددتها كل من (لان وين ص ١٩٧٩) و(علوي ورضوان، ٢٠٠٠، ص ٣١٩)، إذ يشير هؤلاء إلى أن عملية بناء أي مقياس تمر بالخطوات التالية:

#### ٣-٥-٣ الغرض من بناء المقياس:

#### ٣-٥-٣ تحديد الظاهرة المطلوب قياسها:

#### ٣-٥-٣ تحديد المنطقات النظرية لبناء المقياس:

#### ٣-٥-٣ تحديد مجالات المقياس:

بعد أن حدد الباحث الخصائص الابداعية لعمداء كليات التربية الرياضية ، وبعد الاطلاع على الأدبيات والدراسات السابقة والمصادر العلمية ذات العلاقة بمفهوم الخصائص الابداعية ومكوناتها وخصائصها ومقابلة مجموعة من المختصين في علم الإدارة الرياضية ومحاورتهم في تحديد مجالات الخصائص الابداعية المجال الرياضي ، توصل الباحث إلى مجموعة من المجالات فيما يعتقد أنها تغطي هذا المفهوم والبالغة اربعة مجالات ، وللثبت من صحة تحديد المجالات ومدى تمثيلها الخصائص الابداعية في المجال الرياضي، قام الباحث بإعداد استبانة تتضمن المجالات التي تم تحديدها ومن ثم عرضها على مجموعة من الخبراء المختصين(ملحق ٢) وطلب منهم تحديد مدى صلاحية التعريف النظري لمفهوم الخصائص الابداعية وتعريف المجالات المقترنة وصلاحيتها ومدى تغطيتها للمفهوم ، وفي ضوء ملاحظاتهم وأرائهم وباستخدام مربع كاي (Chi Square) عند مستوى دالة(٠٠٥)، وعلى ضوء ذلك تم اعتماد اربعة مجالات والجدول (٢) يبين ذلك.

جدول (٢)

يبين نتائج اختبار مربع كاي لآراء الخبراء حول صلاحية المجالات لمقياس الخصائص الابداعية

نوع الدالة	قيمة كا٢ الجدولية	قيمة كا٢ المحسوبة	غير الموافقين	الموافقين	عدد الخبراء	المجالات	نوع
دال		٢٥	صفر	٢٥	٢٥	المرونة	١
دال		٢٥	صفر	٢٥	٢٥	الاصالة	٢
دال		١٧,٦٤	٢	٢٣	٢٥	الطلافة	٣
دال	٣,٨٤	١١,٥٦	٤	٢١	٢٥	تحسس المشكلات	٤

\*قيمة كا٢ الجدولية عند درجة حرية (١)= نسبة خطأ (٠٠٥)(تساوي (٣,٨٤).

وبذلك أصبح عدد المجالات المقياس (٤) مجالات، ولتقدير الأهمية النسبية لكل مجال من هذه المجالات ، قام الباحث بعرض المجالات على مجموعة من الخبراء والمختصين في الإدارة الرياضية والاختبارات والقياس ملحق(١) ، وطلب منهم تحديد الأهمية النسبية للمجالات التي تمثل تحسس المشكلات لخصائص الابداعية في المجال الرياضي على وفق مقياس متدرج يتكون من(٥-١) درجات تعطى الدرجة (٥) لل المجال الأكثر أهمية ، والدرجة (١) للمجال الأقل أهمية ، ويعد هذا الإجراء ضرورياً في تصميم الاختبار حتى يستطيع الباحث أن يوزع التوزيع النسبي لعناصر السمة كما بينه (سعد عبد الرحمن ، ١٩٩٨ ، ص ٦٣).

### **٣-٥-٥ إعداد الصيغة الأولية لفقرات المقياس:**

من أجل إعداد الصيغة الأولية للمقياس عمد الباحث إلى إجراءات عدّة ، بدأت بعملية إعداد فقرات المقياس ثم تحديد أسلوب وصياغة فقرات المقياس ثم دراسة صلاحية فقرات المقياس ، وأخيراً إعداد المقياس وعلى النحو الآتي :-

تم إعداد الفقرات بصورتها الأولية من خلال عدد من الخطوات وهي:

- ١- اشتقاق بعض الفقرات من المقاييس التي لها علاقة بالخصائص الابداعية التي تلامع الدراسة الحالية.
- ٢- إعداد جزء كبير من الفقرات من قبل الباحث من خلال اشتقاق بعض الفقرات من الإطار النظري والتعريف الذي تناول الخصائص الابداعية ، ليكون العدد الكلي لفقرات مقياس الخصائص الابداعية لعمداء كليات التربية الرياضية اذ بلغ (٤٠) فقرة موزعة على المجالات بحسب وزن أهمية كل مجال . وصيغت الفقرات على شكل عبارات تقريرية تتبع كل فقرة خمس بدائل للإجابة هي (تنطبق عليه بدرجة كبيرة جدا ، تنطبق عليه بدرجة كبيرة، تنطبق عليه احيانا ، تنطبق عليه بدرجة قليلة ، لا تنطبق عليه ابدا).

### **٣-٥-٥-١ تحديد أسلوب صياغة فقرات المقياس:**

اعتمد الباحث في صياغة فقرات المقياس على أسلوب ليكرد كما ورد في (مصطفى باهي وصيري عمران ، ٢٠٠٧ ، ٤١) ، لذا أتبّع الباحث القواعد الآتية في صياغة فقرات المقياس:-

- صياغة الفقرات بأسلوب واضح وبسيط.
- أن تكون الفقرة معبرة عن فكرة واحدة وقابلة لتفسير واحد.
- خلو الفقرات من أي تلميح غير مقصود للإجابة الصحيحة.
- عدم استخدام الفقرات التي يحتمل أن يجيب عنها الجميع أو لا يجب لكي لا تقدم فرصة المقارنة أمام الباحث .
- أن تكون الفقرات ملائمة لمستوى المستجيبين.

### **٣-٥-٥-٢ صلاحية الفقرات (التحليل المنطقي):**

بعد أن تم إعداد فقرات المقياس البالغة (٤٠) والتي وزعت على اربعة مجالات للمقياس المذكور آنفًا ، عمد الباحث إلى عرض هذه الفقرات بصورتها الأولية على مجموعة من الخبراء والمختصين في مجال الإدارة الرياضية والاختبارات والقياس .

، وبعد جمع آراء الخبراء ، استخدم الباحث مربع كاي (Chi Square) عند مستوى دلالة(٠.٠٥)، فإن قيمة(كا) المحسوبة عندما تكون أكبر من قيمتها الجدولية فإنها تكون لصالح الإجابة التي تقابل أكثر التكرارات لآراء الخبراء(تصلح أو لا تصلح) وفي هذه الحالة تعتمد الفقرة ، أما عندما تكون قيمة (كا) المحسوبة أقل من قيمتها الجدولية فلا تعتمد الفقرة ، لأن ليس هناك اتفاق من قبل الخبراء على صلاحيتها ( حسن صالح ، ٢٠١٠ ، ص٦٦ ) ، وعلى ضوء ذلك تم اعتماد (٤٠) فقرة .

٣-تم اعتماد مفتاح البداول الخماسي للمقياس حسب رأي الخبراء والتي هي بدرجة (تنطبق عليه بدرجة كبيرة جدا ، تنطبق عليه بدرجة كبيرة، تنطبق عليه احيانا ، تنطبق عليه بدرجة قليلة ، لا تنطبق عليه ابدا). وعلى ضوء هذه التعديلات تم اعتماد (٤٠) فقرة تم تطبيقها على عينة البناء .

### الجدول (٣)

نتائج مربع كا<sup>٢</sup> لآراء الخبراء حول صلاحية الفقرات لمقياس الخصائص الابداعية لعمداء كليات التربية الرياضية

المجال	رقم الفقرة	الموافقون	غير الموافقون	قيمة كا <sup>٢</sup> المحسوبة	قيمة كا <sup>٢</sup> الجدولية	مستوى الدلالة
المرونة	٦-٤-٧-٢-١	٢٥	صفر	٢٥	٢٥	دال
	٩-٨-٣	٢٣	٢	١٧,٦٤	١٧,٦٤	دال
	٣-١	٢٣	٢	١٧,٦٤	١٧,٦٤	دال
	٩-٧-٢	٢٠	٥	٩	٩	دال
	٦-٥-٤	٢٢	٣	١٤,٤٤	١٤,٤٤	دال
	٩-٥	١٩	٦	٦,٦٧	٦,٦٧	دال
	٦-٣-١	٢٠	٥	٩	٩	دال
	١٠-٢	٢٤	١	٢١,١٦	٢١,١٦	دال
	٨-٧-٤	٢٥	صفر	٢٥	٢٥	دال
	٨	٢٥	صفر	٢٥	٢٥	دال
	٢-٣-٧-٥	٢٣	٢	١٧,٦٤	١٧,٦٤	دال
	١٠-٩-١	٢٢	٣	١٤,٤٤	١٤,٤٤	دال
	٦-٤	٢٠	٥	٩	٩	دال
الاصالة	٩-٥	١٩	٦	٦,٦٧	٦,٦٧	دال
	٦-٣-١	٢٠	٥	٩	٩	دال
	١٠-٢	٢٤	١	٢١,١٦	٢١,١٦	دال
	٨-٧-٤	٢٥	صفر	٢٥	٢٥	دال
	٨	٢٥	صفر	٢٥	٢٥	دال
	٢-٣-٧-٥	٢٣	٢	١٧,٦٤	١٧,٦٤	دال
	١٠-٩-١	٢٢	٣	١٤,٤٤	١٤,٤٤	دال
	٦-٤	٢٠	٥	٩	٩	دال
	٩-٥	١٩	٦	٦,٦٧	٦,٦٧	دال
	٦-٣-١	٢٠	٥	٩	٩	دال
	١٠-٢	٢٤	١	٢١,١٦	٢١,١٦	دال
	٨-٧-٤	٢٥	صفر	٢٥	٢٥	دال
الطلاق	٨	٢٥	صفر	٢٥	٢٥	دال
	٢-٣-٧-٥	٢٣	٢	١٧,٦٤	١٧,٦٤	دال
	١٠-٩-١	٢٢	٣	١٤,٤٤	١٤,٤٤	دال
	٦-٤	٢٠	٥	٩	٩	دال
	٩-٥	١٩	٦	٦,٦٧	٦,٦٧	دال
	٦-٣-١	٢٠	٥	٩	٩	دال
	١٠-٢	٢٤	١	٢١,١٦	٢١,١٦	دال
	٨-٧-٤	٢٥	صفر	٢٥	٢٥	دال
	٨	٢٥	صفر	٢٥	٢٥	دال
	٢-٣-٧-٥	٢٣	٢	١٧,٦٤	١٧,٦٤	دال
	١٠-٩-١	٢٢	٣	١٤,٤٤	١٤,٤٤	دال
	٦-٤	٢٠	٥	٩	٩	دال
تحسس المشكلات	٩-٥	١٩	٦	٦,٦٧	٦,٦٧	دال
	٦-٣-١	٢٠	٥	٩	٩	دال
	١٠-٢	٢٤	١	٢١,١٦	٢١,١٦	دال
	٨-٧-٤	٢٥	صفر	٢٥	٢٥	دال
	٨	٢٥	صفر	٢٥	٢٥	دال
	٢-٣-٧-٥	٢٣	٢	١٧,٦٤	١٧,٦٤	دال
	١٠-٩-١	٢٢	٣	١٤,٤٤	١٤,٤٤	دال
	٦-٤	٢٠	٥	٩	٩	دال
	٩-٥	١٩	٦	٦,٦٧	٦,٦٧	دال
	٦-٣-١	٢٠	٥	٩	٩	دال
	١٠-٢	٢٤	١	٢١,١٦	٢١,١٦	دال
	٨-٧-٤	٢٥	صفر	٢٥	٢٥	دال

قيمة كا<sup>٢</sup> الجدولية عند درجة حرية (١) ونسبة خطأ (٠,٠٥) تساوي (٣,٨٤).

٣-٥-٣ إعداد تعليمات المقياس:

٣-٥-٤ تصحيح المقياس:

لتصحيح المقياس أتبّع الباحث طريقة (ثرستون)، وبعد جمع الاستمارات صحت إجابات التدرسيين (عينة البناء) باستخدام مفتاح تصحيح الخماسي والذي أشاره إليه (محمد عبد السلام ، ١٩٨١ ، ١١٤) بأنه "الأداة التي يكتشف بها الناتج عن الإجابات التي تدل على المتغيرات التي تقاس" ، لفقراتها في احتساب الدرجات وحسب الجدول (٤).

### جدول (٤)

يبين مقياس التقدير الخماسي وبدائل الإجابة عليه

الفقرات	تنطبق عليه بدرجة كبيرة	تنطبق عليه بدرجة كبيرة	تنطبق عليه قليلة	لا تتطبق عليه أبداً
٥	٤	٣	٢	١

٦-٣ التجربة الاستطلاعية :

تم إجراء التجربة الاستطلاعية على عينة قوامها (٢٥) تدرسيي من كلية التربية الرياضية - دبى ، الواقع لكل من كلية وكلية ، تم اختيارهم بصورة عشوائية بتاريخ (٢٠١٣/٣/٥) ولغاية (٢٠١٣/٣/١٢).

## **٣- التجربة الرئيسية :**

قام الباحث بمساعدة فريق العمل المساعد بتوزيع استماره المقاييس<sup>\*</sup> على عينة البناء البالغة (١٥٠) من التدريسيين لكليات التربية الرياضية ، لتحليل فقراته احصائيا ، و اختيار الصالحة منها واستبعاد الغير صالحة . وبعد الانتهاء من تنفيذ التجربة الاساس، قام الباحث بجمع البيانات الخاصة بأفراد مجتمع البناء جميعهم، وترتيبها في جداول تمهداً لتحليلها احصائيا .

## **٤-٣ الخصائص القياسية للمقياس :**

### **٤-٣-١ صدق المقياس :**

يعد واحداً من أهم معايير جودة الاختبار، ويعد من الخصائص الأساسية في بناء الاختبارات والمقياس إذ أشار (مصطفى حسين، ١٩٩٩، ص ٣٩) إلى "إن صدق الاختبار هو قدرة الاختبار على قياس ما وضع من أجله أو السمة المراد قياسها"، بذلك فإن صدق المقياس يقصد به كما أشار (بوبولد، ١٩٦٩، ص ٣٦) "أن تكون وسيلة القياس صادقة إذا كانت تقيس ما تدل على قياسه والحاجة إلى هذه الصفة الواضحة ".  
لذا ذهب الباحث إلى التحقق من صدق المقياس باستخدام نوعين من أنواع الصدق هما :-

### **٤-٣-٢ صدق المحتوى:**

قام الباحث بإعداد المقياس وتحديد مجالاته وفقراته بالاستعانة بمجموعة من الأساتذة والخبراء في مجال الإدارية الرياضية وعلم النفس الرياضي والقياس والتقويم لإقرار صلاحية الفقرات وتقدير مدى قياس كل فقرة لأبعد المقياس وأخذ الباحث الدلالة حسب قيمة (كا<sup>٢</sup>) للمجالات والفقرات اذا تم قبول المجالات والفقرات التي كانت قيمة (كا<sup>٢</sup>) المحسوبة أكبر من الجدولية واستبعاد المجالات والفقرات التي كانت قيمة (كا<sup>٢</sup>) المحسوبة أقل من الجدولية وعند مستوى دلالة (٥,٠٠) وتم التعديل في ضوء ملاحظاتهم عليها وبذلك تم قبول الفقرات التي حصلت على موافقة الخبراء وحذف الفقرات غير الصادقة .

### **٤-٣-٣ صدق البناء :**

اعتمد الباحث على طريقة لتحليل الفقرات للتحقق من صدق البناء وهي طريقة معامل الاتساق الداخلي وكما يأتي :

### **٤-٣-٤-١ معامل الاتساق الداخلي :**

استخدم الباحث قانون معامل الارتباط البسيط (لينرسون) لاستخراج العلاقة الارتباطية بين درجات أفراد العينة البالغة (١٥٠) تدريسي على كل فقرة وبين الدرجة الكلية للمقياس وذلك باستخدام الحقيقة الإحصائية (spss) .  
والجدول (٥) يبين نتائج معامل الارتباط التي تراوحت بين (٠,٦٠٨ - ٠,٠٠٠) ولمعرفة دلالتها الإحصائية قورنت نسبة الخطأ مع مستوى الدلالة .

\* - أ.د عدنان الجبورى كلية التربية الرياضية جامعة تكريت .

م.د محمد وليد الخشالي كلية التربية الرياضية جامعة ديالى .

م.م حربان عزيز كلية التربية الرياضية الجامعة المستنصرية .

م.م محمد وهيب مهدي كلية بلد الرافدين الجامعة .

م.م المعتصم بالله وهيب مهدي كلية التربية الأساسية جامعة ديالى.

**الجدول (٥)**

معاملات الارتباط (بيرسون) بين فقرات المقياس باستعمال طريقة الاتساق الداخلي

نسبة الخطأ	الارتباط	رقم الفقرة	نسبة الخطأ	الارتباط	رقم الفقرة
0.000	0.514**	٢١	0.000	0.470**	١
0.000	0.440**	٢٢	0.000	0.708**	٢
0.000	0.482**	٢٣	0.000	0.608**	٣
0.000	0.510**	٢٤	0.000	0.476**	٤
0.000	0.000	٢٥	0.000	0.323**	٥
0.000	0.612**	٢٦	0.000	0.407**	٦
0.000	0.562**	٢٧	0.000	0.543**	٧
0.000	0.537**	٢٨	0.000	0.500**	٨
0.000	0.484**	٢٩	0.000	0.470**	٩
0.000	0.484**	٣٠	0.000	0.386**	١٠
0.000	0.310**	٣١	0.000	0.366**	١١
0.000	0.345**	٣٢	0.000	0.360**	١٢
0.000	0.384**	٣٣	0.000	0.516**	١٣
0.000	0.407**	٣٤	0.000	0.404**	١٤
0.000	0.366**	٣٥	0.000	0.391**	١٥
0.000	0.333**	٣٦	0.000	0.479**	١٦
0.000	0.552**	٣٧	0.000	0.577**	١٧
0.000	0.485**	٣٨	0.000	0.451**	١٨
0.000	0.528**	٣٩	0.000	0.468**	١٩
0.000	0.403**	٤٠	0.000	0.552**	٢٠

\*\* معنوي عنده مستوى دلالة  $\geq 0.01$  ، \*معنوي عنده مستوى دلالة  $\geq 0.05$  .  
قيمة (ر) الجدولية تحت مستوى دلالة (٠.٠٥) ودرجة حرية (٣٨) تساوي (٠.٣٠).

### ٣ - ٨ - ٢ ثبات المقياس:

أعتمد الباحث على استخدام طريقة اعادة الاختبار للحصول على ثبات المقياس المرشح للتطبيق هي :

#### ٣ - ٨ - ٣ - ١ طريقة اعادة الاختبار :

"الأجل ايجاد معامل الثبات عن طريق اعادة الاختبارات اذ ما اعيد الاختبارات على الافراد انفسهم في الظروف نفسها يعطي النتائج نفسها" (روبرت ثورانديك ، ١٩٨٩ ، ص ٥٨) لذا طبقت الاختبارات على عينة من تدريسيين كليات التربية الرياضية للمنطقة الوسطى ثم قام الباحث باستخدام معامل الارتباط (بيرسون) بين الاختبارات وكانت قيم معامل الثبات (٠.٨٦، ٠.٨٦) وهو معامل ثبات عالي يمكن الاعتماد عليه لتقدير ثبات الاختبار إذ يذكر ليكرت (Lazarus 1963) أن معامل الثبات الذي يمكن الاعتماد عليه يتراوح ما بين (٠.٦٢ - ٠.٩٣).

#### ٣ - ٩ - ٣ الوسائل الاحصائية :

تمت معالجة البيانات إحصائياً بواسطة برنامج الحقيقة الاحصائية (SPSS) .

#### ٤- الباب الرابع عرض النتائج وتحليلها ومناقشتها:

##### ٤-١ التحليل العاملی

يهدف التحليل العاملی إلى تحديد كفاءة فقرات المقياس في قدرتها على قياس ما وضعت من أجله لدى عينة البحث وتحديد كفاءة مجالات المقياس وأكثرها ظهوراً أو تمثيلاً وينتهي التحليل العاملی إلى مصفوفة العوامل النقية وتشبعات كل اختبار من الاختبارات المستخدمة في التحليل بالعوامل المستخلصة ( كامل عبود حسين، ٢٠٠٨، ص ١٠٠).

وقد اتبع الباحث هذا المنهج الاحصائي من اجل تحديد كفاءة فقرات المقياس في قدرتها على قياس ما وضعت لقياسه لدى عينة البحث .وكذلك تحديد كفاءة مجالات المقياس المكونة للخصائص الابداعية لدى عمداء كلية التربية الرياضية . لذا تم ادخال (٤٠) فقرة للتحليل العاملی من خلال إخضاع (١٥٠) استماره (ورقة إجابة) إذ إنه كلما زاد حجم العينة كان افضل إذ تعد عاملات الارتباط بين المتغيرات في العينات الصغيرة أقل موئفية لأنها تميل للاختلاف من عينة لأخرى .إذ اشار (جون بلانت ، ٢٠٠٦ ، ص ١٩٦) إلى أن العوامل التي تحصل عليها من مجموعة البيانات الصغيرة لا يمكن تعليمها بشكل جيد بالمقارنة مع العوامل المستندة من عينات اكبر وقد تم استخدام الحقيقة الاحصائية للعلوم الاجتماعية (spss) في معالجة البيانات لأنها تتسم بکفاءة عالية في تحليل البيانات وتتوفر فيها الإمكانية العالمية لمعالجة الإجراءات الإحصائية البالغة التعقيد وتمتاز بالسرعة والدقة وتم خضعت نتائج التحليل العاملی عن بلورة (١٠) عوامل قبل التدوير إلى أن هذه العوامل غير قابلة للتفسير إلا بعد تدويرها .إذا استخدم الباحث أسلوب التدوير المتعامد (الفار يماكس Varimax) لـ (كايفر Kaiser) لأنه يؤدي إلى أفضل الحلول التي تستوفي خصائص التركيب البسيط لثرستن كما بينه (اثانيوس البياتي ، ١٩٩٣ ، ص ٢٩٣).

##### ٤-٢ التحليل العاملی لمصفوفة الارتباطات البنینیة :

يبدأ التحليل العاملی بالمصفوفة الارتباطية الشاملة لمتغيرات الدراسة وينتهي إلى تلخيصها في المصفوفة العاملية الموجزة (ريسان خريبيط وثائر داود، ١٩٩٢ ، ص ٦٩)، كما يشر ( ابراهيم الزوبعي واخرون ، ١٩٩٥ ، ص ٧١) تتجمع نتيجة عاملات الارتباط مصفوفة ارتباطية تنقسم إلى تجمعات ويجمع بين كل مجموعة عامل أو أكثر .ونتيجة لهذه العملية فإن المقياس يختزل إلى عدد صغير من العوامل أو السمات المشتركة التي يطلق عليها المجالات الأساسية للظاهرة التي يقيسها المقياس ومن خصائص هذه الطريقة أنها تنقى المقياس من الفقرات الضعيفة التي لا ترتبط بأي عامل أو مجال من مجالات المقياس ، وهذا يعني إن الفقرة لا تقيس الظاهرة التي وضع المقياس لقياسها .

وقام الباحث باستخراج مصفوفة الارتباطات البنینیة لـ(٤٠) فقرة وتضمنت المصفوفة (٧٨٠) عاملان لم تحسن الخلايا القطرية منها، وكانت منها (٥٢٠) موجبة معنوية بنسبة ٦٦.٦٦ % و (٨) سالبة معنوية بنسبة ١٠.٢ %، و (٢٥٢) غير معنوية موجبة و سالبة بنسبة ٣٢.٣٠ %.

##### ٤-٣ العوامل الاولیة قبل التدویر :

تم خضعت نتائج التحليل العاملی قبل التدوير عن بلورة (١٠) عوامل وهذه العوامل تسمى بالعوامل المباشرة ومن الصعب تفسير العوامل المباشرة تفسيراً سيكولوجياً إلا بعد تدويرها رغم أن البناء العاملی الأصلي سليم من الناحية الفنية إلا أن تفسيره صعب .والغرض من التدوير هو الحصول على ما يسمى البناء البسيط .

**الجدول (٦) يبين مصفوفة العوامل قبل التدوير**

العامل العاشر	العامل التاسع	العامل الثامن	العامل السابع	العامل السادس	العامل الخامس	العامل الرابع	العامل الثالث	العامل الثاني	العامل الاول	رقم الفقرة
٠,١٧٩	-٠,٢٤٦-	٠,٠٤٤	٠,٠٠١	٠,٢٣٣	-٠,٠٠٧-	-٠,١٨٠-	٠,١٠٨	٠,٤١٨	٠,٤٨٥	١
-٠,٢٩١-	٠,٠٠٨	٠,١٩١	٠,٢١٢	-٠,٠٧١-	٠,١٥٠	٠,٣١٨	٠,١٢٥	٠,٣٩٦	٠,٤٣٢	٢
٠,٢٢١	-٠,١٠٢-	-٠,١٤٧-	٠,٠٢٢	٠,٠٠٦	٠,١٨٢	٠,٠٥٩	٠,٠٤٠	٠,٣٩٧	٠,٦٠٤	٣
٠,١١٠	-٠,٠٠٧-	-٠,٢٨٠-	٠,٣٦٧	٠,١١٩	٠,٠٣٨	٠,٠٤٤	-٠,١٤٢-	٠,١٠١	٠,٦٥٦	٤
-٠,١٥٠-	٠,١٤٤	-٠,١٢٥-	٠,١١٧	٠,٠٤٨	-٠,١٤١-	٠,٢١٨	-٠,٠٤١-	٠,٣٣٦	٠,٦٤٣	٥
-٠,١٤٦-	-٠,١٤٧-	٠,٠٦٣	-٠,١١٧-	-٠,١١١-	٠,١٤١	٠,١١٥	-٠,٢٤٩-	٠,٣١٢	٠,٦٦٩	٦
-٠,٢٦٩-	٠,١٢٥	-٠,٠٥١-	-٠,٤٠٤-	٠,٢٧١	٠,٠٨٥	٠,١٢٠	-٠,١٩٠-	٠,٠٦٠	٠,٥٨٤	٧
-٠,١٠٧-	-٠,٣٢١-	-٠,١٥٤-	-٠,٠٦٣-	-٠,١٠١-	-٠,١١٣-	٠,٣٩٠	-٠,١٥٤-	٠,٢٠٧	٠,٥٧١	٨
٠,٠٥١	-٠,٠٩٢-	-٠,٠١٠-	-٠,١٦٥-	٠,٣٩	٠,٠١٠	٠,٠٦٤	-٠,٥٤٥-	٠,١٧١	٠,٤١٣	٩
-٠,٠٩٥-	-٠,٢٣٢-	-٠,١٠٥-	٠,٠٧٣	٠,٢٧٢	-٠,٢١٦-	-٠,٠١٨-	-٠,٥٠٢-	٠,٠٩٦	٠,٥١٧	١٠
-٠,١٥٦-	٠,١١٦	٠,٠٨٥	٠,٤٨٢	٠,٣٠٤	٠,٢٢٥	-٠,٢٤٥-	-٠,١٦٧-	٠,٣٤٧	٠,١٥٣	١١
٠,١٧٤	-٠,٠٥٩-	٠,١٥٤	٠,٣١٦	-٠,٠٧٠-	٠,٢٣٦	-٠,٢٧٢-	٠,١٠٨	٠,٣٤٨	٠,٥٢٧	١٢
٠,٢٢٧	٠,٣٧٢	-٠,٠٦٦-	-٠,٣٦٦-	-٠,٠٠٧-	٠,٠٨٧	-٠,٣٢٥-	٠,٢٨٤	٠,٣١٥	٠,٣٠٨	١٣
-٠,٠٣٨-	٠,٢٠٥	-٠,٢٣٦-	٠,١٢٢	-٠,١١٣-	-٠,٠٧٩-	-٠,١٠١-	٠,٣٧٣	٠,٢٤١	٠,٥٤٢	١٤
-٠,١٩٣-	٠,١٤٠	٠,٠٩٢	-٠,١٣٢-	٠,٠١٦	-٠,٢٤٨-	-٠,٣٢٢-	-٠,١١٥-	٠,٣١٢	٠,٥١٣	١٥
٠,٠٣٠	-٠,٠١٨-	٠,٤٣٥	-٠,١٨٦-	-٠,٠٠٣-	٠,١١٧	-٠,٢٢٣-	-٠,٤٠٠-	٠,١٢١	٠,٥٢٣	١٦
٠,٢٠٢	٠,١٨٥	٠,١٩١	-٠,٠٩٠-	٠,١٤٨	-٠,٢٠٩-	٠,٢٧٣	-٠,٢٣٢-	٠,٠٠٣	٠,٥٦٦	١٧
٠,٠٩٢	٠,٠٥٨	-٠,٠٩٧-	-٠,٠٤٢-	-٠,٣٩٦-	-٠,٢٣٦-	٠,١٠٢	-٠,٢٣٨-	٠,١٥٢	٠,٥٨٩	١٨
٠,٢٩٦	-٠,١١٥-	-٠,٠٥٦-	-٠,٠١٩-	-٠,١٢٤-	-٠,٠٤٨-	٠,٠٢٠	-٠,٣٥٠-	٠,١٤٤	٠,٦٢١	١٩
-٠,٠٨٨-	٠,١٠٠	-٠,٣٠٨-	٠,١٦٤	-٠,٠٥٣-	-٠,١١٥-	-٠,١٠٨-	-٠,٣٣٩-	٠,١٦٩	٠,٦٠٣	٢٠
-٠,١١٤-	٠,١٨٨	-٠,١٠٩-	٠,٠٤٢	٠,٠١٥	-٠,١٤٥-	-٠,١٠١-	٠,٠٠١	-٠,١٦٦-	٠,٦٠٧	٢١
٠,٠٨٩	-٠,٠٣٧-	-٠,١١٧-	٠,٠٦٨	٠,٢٧٥	٠,٢٨٧	٠,٣٨٢	-٠,٢١٨-	-٠,٢٢٩-	٠,٤٥٦	٢٢
٠,٢٠٩	٠,٢٤٨	-٠,٠٥٩-	٠,١٤٦	-٠,٠٢٩-	٠,٤١٢	٠,٤٨٩	٠,٠٥٨	-٠,١٣٨-	٠,٣٦٣	٢٣
-٠,٣١٤-	-٠,٠٦٠-	٠,٠٠٤	٠,٠٣١	٠,٠٢٩	٠,٢٧٢	-٠,٠٤٤-	٠,٠٣٤	-٠,٣٠٩-	٠,٥٦١	٢٤
-٠,٠٩٨-	٠,١٢٤	٠,٣٩٦	-٠,٢٤٩-	-٠,٢٤٨-	٠,٣٣٢	٠,٠٩٦	٠,٢٧١	-٠,١٧٠-	٠,٣٤٨	٢٥
-٠,٠٤٥-	-٠,٠٤٤-	٠,٠٠٩	٠,٠٦١	-٠,٠٨٧-	٠,٢٨٥	-٠,٢٣٩-	-٠,٠٧٨-	-٠,١٩٦-	٠,٦٢١	٢٦
-٠,٠٣٤-	-٠,٠٨٤-	-٠,١٣٢-	٠,٠٧٨	٠,٠٠٢	٠,٠١٣	-٠,٢٩٦-	-٠,٢١٩-	-٠,٢٢٧-	٠,٦٢٠	٢٧
-٠,١٥٦-	-٠,١٨٩-	-٠,٠٣٨-	-٠,٠٢١-	٠,٢٧١	٠,١٩٤	-٠,٠٠٣-	-٠,٠٦٥-	-٠,٣٢٣-	٠,٥٦٠	٢٨
٠,٠٤٢	-٠,٠٠٦-	٠,٠٧٠	٠,١٨٠	-٠,٢٦٩-	٠,٠٠٩	-٠,١١٥-	٠,٢٤٦	-٠,٠٦٧-	٠,٦٤٥	٢٩
٠,٠٢٢	٠,١١٩	-٠,١٠٦-	٠,٠٩٨	-٠,٣١٠-	٠,١٣٠	٠,٠٢١	٠,٠٠٨	-٠,١٨٨-	٠,٦٧٠	٣٠
-٠,٠٠٨-	٠,٠٠٥	٠,٣٩٨	-٠,٠٥٦-	٠,٠٥٥	-٠,٠٨٩-	٠,٢٥٥	٠,٢٧٩	٠,١٥٣	٠,٣٧٢	٣١
-٠,١٧٨-	٠,١٠٨	-٠,١١١-	٠,٠٠٧	٠,٠٣٤	٠,٠١٧	-٠,٢١٥-	٠,١٠٠	-٠,٢٦٥-	٠,٦٤١	٣٢
-٠,٠٧٧-	-٠,١٦٢-	٠,٠٤٦	٠,١١٤	-٠,٠٩٤-	-٠,٢٥٧-	-٠,١٢٨-	٠,٠٥١	-٠,٢٤٢-	٠,٦٨٨	٣٣
-٠,٠٧٥-	٠,١١٧	٠,٢٢٦	٠,٠٢٧	٠,٠٣٠	-٠,٣٨٩-	٠,٢١٢	٠,٠٤٧	-٠,٣٠٨-	٠,٥٣٧	٣٤
٠,٢٢٥	٠,٢٣٥	٠,٠٦٢	٠,٠٩٧	٠,٣١٤	-٠,٠٨٠-	-٠,٠٧١-	-٠,٠٢٦-	-٠,٣٣٧-	٠,٥٨٢	٣٥
٠,٢٩٠	-٠,٠٧٢-	٠,٢١٤	٠,١٨٢	٠,٢٨٣	-٠,١٧٥-	٠,٠١٥	-٠,١١٨-	-٠,٢٧٤-	٠,٤٣٦	٣٦
٠,٠٥١	-٠,٣٦١-	٠,١٦٠	٠,٠١١	-٠,٢٠٢-	-٠,٢٠٠-	٠,٠٦١	٠,١٩٨	-٠,٢٠١-	٠,٦٢٦	٣٧
-٠,٠٥٠-	٠,٢٨٥	٠,٠٥٢	٠,٠٦٣	٠,٠١٢	-٠,٢٠٤-	-٠,٠١٣-	٠,٠٥٤	-٠,١٢٠-	٠,٧١٦	٣٨
٠,١٨٣	-٠,٠٤٢-	-٠,١٩٧-	٠,٠٣٦	-٠,١٥٠-	-٠,١٢٤-	-٠,٠٢٩-	٠,٢٠٣	-٠,٢٢٤-	٠,٦٥٨	٣٩
٠,٠٥٢	-٠,١٤٦-	٠,٠٣٨	-٠,٢٥٥-	-٠,٠٦٦-	-٠,١٣٣-	-٠,٢٥٣-	٠,١٣٣	-٠,١٨١-	٠,٦٠٩	٤٠
١,٠٢٨	١,١٠٤	١,١٧٧	١,٢٥٢	١,٢٩٧	١,٤٤٤	١,٦٧٩	١,٩٥٤	٢,٤٠٨	١٢,٤٧٠	الجزء الكامن
٢,٥٧١	٢,٧٦١	٢,٩٤٤	٣,١٢٩	٣,٢٤٣	٣,٦١٠	٤,١٩٧	٤,٨٨٥	٦,٠٢١	٣١,١٧٥	التبليغ المفسر
٦٤,٥٣٥	٦١,٩٦٥	٥٩,٢٠٤	٥٦,٢٦٠	٥٣,١٣١	٤٩,٨٨٨	٤٦,٢٧٧	٤٢,٠٨٠	٣٧,١٩٥	٣١,١٧٥	النسبة التراكمية

٤- العوامل الأولية بعد التدوير :

بعد ان تم تدوير العوامل بأسلوب الفار يماكس قام الباحث بتحديد العوامل القابلة للتفسير بنائيا على تشبع الفقرات والعوامل . إذ تم استخدام تشبع (٥٠٪ ) كحد أدنى لقبول الفقرات ، وقبول العوامل التي تشبع فيها

ثلاث فقرات أو أكثر وكانت تشعبها يساوى أو يزيد عن (٥٠،٥٠) . إذ يحق للباحث أن يختار الاختبار الذي زاد أو تساوى التشعب فيه عن (٣٠،٥٠) ويتم قبول العامل الذي كانت تشعباته ثلاثة اختبارات فأكثر بعد التدوير . وباعتماد على ما اشار عليه كل من (جون انستازى و انا خولي ١٩٨٩، ص ١٥٧) أمكن قبول (٤) عوامل يتكون منها مقياس الخصائص الابداعية لعمداء كليات التربية الرياضية لمنطقة الوسط .

**الجدول (٧) يبين مصفوفة العوامل بعد التدوير**

رقم الفقرة	العامل الاول	العامل الثاني	العامل الثالث	العامل الرابع	العامل الخامس	العامل السادس	العامل السابع	العامل الثامن	العامل التاسع	العامل العاشر
١	٠،٠٩٥	٠،٣٦٥	٠،١٠٢	٠،٥٣٠	٠،١١٤-	٠،٣٠٠	-٠،٠٠٩-	-٠،٠٨٥-	-٠،٠٠٧-	٠،١٤٨
٢	٠،٠١٣	٠،٣١٨	٠،٧٤-	٠،٢٣٨	٠،٣٤٣	٠،٣٠٣	٠،٤٧٦	٠،١٤٨	٠،٠٦٩	-٠،١٦٤-
٣	٠،١٧٩	٠،٥٤٤	٠،٠٠٦-	٠،٣٨٠	٠،٢٢٥	٠،٠٦٩	-٠،١٠٧-	٠،٢٥١	٠،٠٣٣	٠،٢٢١
٤	٠،٣٢٥	٠،٥٣٥	٠،١١٦	٠،٢٦٤	٠،٠١٩	٠،٠١٩-	-٠،١٠٧-	٠،١٤٦	٠،٣٦٣	٠،٢٤٠
٥	٠،١١٢	٠،٤٨٢	٠،١٧٣	٠،٢٤١	٠،٤٨١	٠،٢٢٨	٠،٠٩٩	٠،٠٨٩	٠،١٩٣	٠،٠٠٣
٦	٠،٢٦٨	٠،٧٧٩	٠،٠٠٧-	٠،١١٥	٠،٠٤١	٠،١٩٤	٠،٢٥٨	٠،٠٤٨	٠،٢٤٣	-٠،٠١٣-
٧	٠،٢٦٢	٠،٣٢٥	٠،١٥٦	٠،١٢٠	٠،٠٩٥	٠،٠٣١	٠،١٣٧	٠،٠٥٥	٠،٦٨٠	٠،١٣٥
٨	٠،١٤٤	٠،٦٧٤	٠،٠٢٤	٠،٢٦٦	٠،١٧٤	٠،٠٩٣-	-٠،٠٧٧	٠،١٢٠	٠،١٦٧	-٠،٢٧٧-
٩	٠،١١٧	٠،٠٠٠	٠،٠٨٥	٠،٧١٤	٠،٠٨٤	-٠،١٤-	٠،١٨٠	٠،٠٨٩	٠،١٢٩	٠،١٩٩
١٠	٠،٢٧٥	٠،٠٤٥	٠،١٤٤	٠،٧٤٧	٠،٢٤٢	٠،٠٤٤	٠،٠٣١	-٠،٠٨٢-	٠،٣٤	-٠،٥٥-
١١	٠،٠٢١	٠،٠٢٠	٠،٠٠١	٠،٠٣٠	٠،٠٥٧	٠،٧٩٩	٠،٠٦٢-	٠،٠٠٣	٠،٥٦	-٠،٠١٦-
١٢	٠،٢٩٩	٠،٣١٦	٠،٠٣٠	٠،٢٦٤	٠،٠٢٩	-٠،٠٠٦-	٠،١٧١	٠،٠٥٠	-٠،٢٩٠-	٠،٢١٨
١٣	٠،٠٩٨	٠،١٠٠	٠،٠٢٢-	-٠،٠٢٢-	٠،١١٨	٠،٠٣٨	٠،١٠٠	-٠،٠٦١-	٠،٧٨٤	٠،٠٦٤
١٤	٠،٢٠٨	٠،٢٢١	٠،٠٠٥	٠،٣٧١	٠،٥٦٨	٠،٠٧٢	٠،١٢١	٠،١٣٤	-٠،٠٦٨-	٠،١٩٩
١٥	٠،٢١٠	٠،٣٦٧	٠،١٦٩	٠،٢١٨	٠،٢٤١	٠،٠٩٨	-٠،٤٢٥-	٠،٢١٣	٠،٢٥٢	٠،١٧٩
١٦	٠،٢٨٠	٠،٤٦٢	٠،٢٨٢	-٠،١٣٠-	-٠،٢٩٥-	٠،٢٧٧	٠،٢٧٧	-٠،١٦٦-	٠،١٩١	٠،٠٨٢
١٧	٠،٠٥٠	٠،٤١٥	٠،٥٩٩	٠،٠٤٠	٠،١٠٩	-٠،٠١٠-	٠،١٤٩	٠،١٨٦	٠،١٩٩	٠،٠٨٩
١٨	٠،٢٢٨	٠،٦٧٨	٠،١٦٦	٠،٠٨٠	٠،٣١٢	-٠،٠٩٧-	٠،٠٦٨	-٠،٠٢٦-	٠،٠٨٣-	٠،٠٨٩
١٩	٠،٢٥١	٠،٦١٩	٠،٢٧٧	٠،٢٤٧	٠،٠٩٦	-٠،٠٣٦-	٠،٠٧٥	-٠،٠٤٥-	٠،١٠٤	٠،٠٢٤
٢٠	٠،٣٠٤	٠،٥٠٢	٠،٢٢٥	-٠،٠٥-	٠،٢٥٨	٠،٣١٤	-٠،٠٤٤-	٠،١٠٠	٠،١٠٠	٠،١٠٠
٢١	٠،٥٠٦	٠،١٧٦	٠،٢١٦	٠،٠٨٧	٠،٤٦	-٠،١٤٣-	٠،٠٠٥	-٠،٠٢٧-	٠،١٦٢	٠،١٠٠
٢٢	٠،٢٥٦	٠،٢١١	٠،٢٦٧	٠،٠٦٣	٠،٥٢-	٠،٠٦٤	٠،٥٧٦	٠،٢٨٩	-٠،١٧٥-	٠،٢٥٢
٢٣	٠،١٤٤	٠،١٠٨	٠،١٣١	-٠،٠١٢-	٠،١٦١	٠،٢٤	٠،٧٥٣	٠،٠٠٥	٠،٤٤٥	٠،٠٤٥
٢٤	٠،٦٥٢	٠،٥٤٥	٠،٠٣٢	٠،٠٣٢	٠،٠٤٧	٠،٠٧٢	٠،٢١١	٠،٢٧٩	-٠،١٠٧-	٠،١٧٩
٢٥	٠،٣٣٨	٠،٠١٨-	-٠،٠٠٣-	-٠،٠٠٣-	-٠،٠٤٦-	٠،١١٧-	-٠،١٥١	٠،٠٥١	٠،١٧١	٠،١٧١
٢٦	٠،٦٨٠	٠،٢١٠	٠،٠٨٠	٠،٠٨٠	٠،١٩٥	-٠،٠٣٩-	-٠،٠٤٥	٠،٠٤٥	٠،٠٨٣	٠،٠٨٣
٢٧	٠،٦٥٤	٠،٢٧٥	٠،٢١٤	-٠،٢١٤	٠،١٤٠	-٠،١٥٧-	-٠،٠٢٢-	-٠،٠٢٢-	٠،٠٨٥	٠،١١١
٢٨	٠،٥٦٩	٠،٠٨٦	٠،٢٠١	٠،٢٠١	٠،٠٩٨-	-٠،٠٧٧	-٠،٠١٤-	٠،١٨١	-٠،١٧٠-	٠،٣٣٠
٢٩	٠،٥٤٠	٠،٢٢٣	٠،١٤١	-٠،١٤١	٠،٢٣٣	٠،٠٧٩	-٠،٢٥٤	-٠،٢٦٤-	-٠،٠٩١	٠،٠٩١
٣٠	٠،٥٩١	٠،٣١٠	٠،١١٦	-٠،١١٦	٠،٢٧٥	-٠،٠٣٩-	-٠،٠٢٤	-٠،٠٢٨	-٠،٠١٧-	٠،٠٩٠
٣١	٠،٣٥٥-	-٠،٠٣٥-	٠،٢٧٥	-٠،٢٧٥	٠،١١٦	-٠،٠٢٤	٠،٥١٦	-٠،٠٢٥	-٠،٠٢٥	٠،٠٣٠
٣٢	٠،٦٦١	٠،٥٥٢	٠،١٩٠	-٠،١٩٠	٠،٢٤١	-٠،٠٦٢	٠،٠٤١	-٠،٠٠٨-	-٠،١٦٧	٠،١٠٠
٣٣	٠،٦٠١	٠،٢٥٨	٠،٣٤٣	-٠،٣٤٣	٠،١٨٠	-٠،٠٢٩	٠،٠٢٩	-٠،٠٧١-	-٠،١٣٦	٠،١٣٦
٣٤	٠،٢٧٩	٠،١١٤	٠،٥٨٥	-٠،٥٨٥	٠،٢٩٢	-٠،١٦٩-	-٠،٠٤٥-	-٠،٠٧٧	-٠،١٦٠-	٠،١٦٠-
٣٥	٠،٤١٣	٠،٠٠٤	٠،٦٤١	-٠،٦٤١	٠،١٠٣	-٠،٠٨١	-٠،٠٥٠-	-٠،٠٩٨	-٠،١٦٠	٠،١٦٠
٣٦	٠،٢٦٢	٠،١٢١	٠،٦٥٧	-٠،٦٥٧	٠،١٤٥	-٠،١٢٢-	-٠،٠٨٩	-٠،٠٣٨-	-٠،٠٩٢-	-٠،٠٥٣-
٣٧	٠،٤٨٩	٠،٣٢٠	٠،٢٦٢	-٠،٢٦٢	٠،٣٣٨	-٠،٢١١-	-٠،٢٥٦	-٠،١٩٩-	-٠،١٨٨-	٠،١٩٩-
٣٨	٠،٤٤٢٨	٠،٢٠٥	٠،٤٥٤	-٠،٤٥٤	٠،١٠٥	-٠،٠٦٩	-٠،١٧٠	-٠،٠٠٤	-٠،١٤٤	٠،١٤٤
٣٩	٠،٦١٠	٠،٢٢٠	٠،١٢٦	-٠،١٢٦	٠،٢٣٦	-٠،١٤٧	-٠،٠٩٨-	-٠،٢٧٦	-٠،١٣٠-	٠،١٤٦
٤٠	٠،٦٢٣	٠،٢٠٣	٠،٠٩٦	-٠،٠٩٦	٠،٢٢٩	-٠،١٢٧-	-٠،١٥٨	-٠،٠٣٠-	-٠،٠٧٢	٠،٢٢٦
٥،٩٢١	٤،٤٥١	٤،٧١٢	٢،٧١٢	٢،٧١٢	١،٧٥٩	١،٧٥٧	١،٧٢٨	١،٧٢٨	١،٦٢٤	١،٤٨٣
الجذر الكامن										١،٤٧٩
النسبة التراكمية	١٤،٨٠٣	١٤،٨٠٣	١١،٦٢٧	١١،٦٢٧	٣،٧٠٧	٤،٣١٩	٤،٣٩٧	٤،٦٤٣	٤،٠٦٠	٣،٦٩٨

#### ٤- المقاييس النهائية :

بعد الانتهاء من المعالجات الإحصائية وبعد تطبيق الشروط الأساسية لقبول العوامل وتفسيرها توصل الباحث إلى أربعة مجالات تمثل مكونات مقاييس خصائص الابداعية لعمداء كليات التربية الرياضية لمنطقة الوسط والذى يتضمن (٢٥) فقرة ، ويتبين من نتائج التحليل العاملى لهذه الدراسة أن مفهوم الخصائص الابداعية لعمداء كليات التربية الرياضية لمنطقة الوسط متعدد المجالات وهذه النتيجة تتفق مع ما أشارت إليه الدراسات والأدبىات السابقة .

وبذلك تم التحقيق بالصدق العاملى من تعدد مجالات المقاييس وهذا يدل على وجود صدق عاملى وبهذا تم تحقيق الهدف .

**الجدول (٨)**

**يوضح الترتيب مصفوفة العوامل النهائية حسب ترتيب المكونات وتشبعاتها بعد التحليل العاملى**

العامل الثامن	العامل السابع	العامل السادس	العامل الخامس	العامل الرابع	العامل الثالث	العامل الثاني	العامل الاول	الفقرة	ت
							٠.٦٨٠	٢٦	١
							٠.٦٦١	٣٢	٢
							٠.٦٥٤	٢٧	٣
							٠.٦٥٢	٢٤	٤
							٠.٦٢٣	٤٠	٥
							٠.٦١٠	٣٩	٦
							٠.٦٠١	٣٣	٧
							٠.٥٩١	٣٠	٨
							٠.٥٦٩	٢٨	٩
							٠.٥٤٠	٢٩	١٠
							٠.٥٠٦	٢١	١١
							٠.٦١٩		١٢
							٠.٦٧٩		١٣
							٠.٦٧٨		١٤
							٠.٦٧٤		١٥
							٠.٥٤٤		١٦
							٠.٥٣٥		١٧
							٠.٥٠٢		١٨
							٠.٦٥٧		١٩
							٠.٦٤١		٢٠
							٠.٥٩٩		٢١
							٠.٥٨٥		٢٢
							٠.٧٤٧		٢٣
							٠.٧١٤		٢٤
							٠.٥٣٠		٢٥

**الجدول (٩)**  
**المقياس بصيغته النهائية**

الفقرة	مضمون الفقرة	المجال الاول (الطلاق)	جداً	درجة كبيرة	درجة احياناً	قليلة	بردة عليه	لا تتطبق عليه بتاً
<b>المجال الثاني (المرونة)</b>								
١ آلامه	يستثمر اتفاقيه التخصصية والرياضية في الدفاع عن							
٣	يتتمكن من ابداء الملاحظات في الاوقات المناسبة							
٤	يستطيع ان يشخص المواقف المناسبة لأبداء اقتراحاته فيما يخص تطوير الانجاز الرياضي							
٦	يستطيع تحخيص افكاره في فترة زمنية وجيزة							
٨	يستثمر الكليات ذات المدلولات الهامة لإيصال افكاره فيما يخص تطوير عمل اقسام التربية الرياضية							
٩	يتتمكن من توليد اكثرب من مقترن لموقف واحد يواجهه							
١٠ واجهته	يضع عامل الزمن مقياساً لنجاجه في حل مشكلة							
<b>المجال الثالث (الاصالة )</b>								
الفقرة								
٢١	يطور عمله باتخاذ التجارب الميدانية الجديدة							
٢٤	يبتعد عن اجراءات العمل الروتينية في تحديد ومتابعة عمل رؤساء اقسام التربية الرياضية							
٢٦	يتقبل الافكار الجديدة ويسعى الى تنفيذها							
٢٧	يطرح افكاراً عملية توافق عصرأ الحداثة فيما يتعلق بالقوانين للألعاب الرياضية							
٢٨	يسعى الى تنفيذ الافكار الجديدة وغير المألوفة							
٢٩	يبقى الافكار التي يشعر فيها الجدة والحداثة							
٣٠	يقع على تجارب العمداء الآخرين في الكليات العربية والاجنبية مع متابعة المؤتمرات التي تخص التربية الرياضية							
<b>المجال الرابع (تحسس المشكلات )</b>								
الفقرة								
٣٢	يشخص المعوقات التي تحول دون تقدمة في عمله							
٣٣	يعي بأهمية التغير في بيئة العمل							
٣٤	يؤمن بان خبرات الحياة تراكمية سواء كانت في البيت او العمل							
٣٥	يسعى الى التغير كحل من حلول المشكلات التي تواجهه							
٣٦	يتحسس المشكلات العاملين في بيئة عمله خصوصاً في متابعة الفرق الرياضية في الكلية							
٣٩	يعي بالإمكانات التي يمتلكها لحل المشكلات التي تواجهه							
٤٠ واجهته	يتتمكن من تشخيص اسباب فشله في حل مشكلة ما							

## الباب الخامس الاستنتاجات والتوصيات

### ٥- الاستنتاجات :

في ضوء المعالجات الإحصائية لنتائج البحث التي عرضت وحللت ونوقشت ، توصل الباحث إلى الاستنتاجات الآتية :

١. ان توافر الخصائص الابداعية في الشخصيات القيادية غير متوفرة جميعها بالتركيب البنائي لشخصياتهم وإنما توافر خاصية او خاصيتيين .
٢. ان للبيئة الخارجية الاثر الفعال في التأثير على نمو الخصائص الابداعية خلال العمل باعتبار ان المؤسسة التعليمية جزء من المجتمع يتاثر بالظروف الخارجية .

### ٦- التوصيات:

١. العمل على تذليل المعوقات التي تعيق تطوير وتحفيز خصائص الابداع لدى القيادات الادارية .
٢. استخدام مقياس الخصائص الابداعية الذي اعده الباحث كأحد المؤشرات التي يمكن الاستفادة منها في عملية اختيار القيادات الادارية .

## المصادر

- القرآن الكريم
- ١- ابن منظور ؛ لسان العرب ؛ (دار المعارف ، القاهرة ، مصر ، ١٩٨٤).
  - ٢- المنجد ٢٠٠٨ ص ٢٩ بيروت.
  - ٣- ارشد كربولي ؛ الابداع في التربية والتعليم ، مكتبة الشقرى للنشر والتوزيع ؛ ٢٠٠٢. ، السعودية . ترجمة احمد صالح .
  - ٤- ابوجادو: محمود محمد علي ؛ نظريّة الذكاء والناجح . الذكاء التحكيمي والابداع والعلمي ، برنامج تطبيق . دي بونو للطباعة والنشر ط ١. عمان . الاردن ٢٠٠٦ ص ٦٢ .
  - ٥- ابو جادو. صالح محمد علي، تطبيقات عملية في تنمية التفكير الابداعي باستخدام نظرية الحل الابتكاري للمشكلات ، دار الشروق للنشر والتوزيع. عمان، الاردن ٢٠٠٧ .
  - ٦- الرضا . علي عبد ؛ الابداع صناعة ترعاها الشعوب الحرة ، مجلة النبا . عمان . ٢٠٠٠.
  - ٧- وداد مهدي الجبوري ؛ بناء مقياس لتطوير عملية الاتصال الإداري والتربوي في الأقسام العلمية بكليات جامعة القادسية: (أطروحة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية ابن الهيثم – جامعة بغداد ٢٠٠٥).
  - ٨- ابراهيم عبد الجليل الزوبعي (وآخرون) ؛ خطوة مع التحليل العامل : (الدوحة ، دار قطرى بن فجاءة ، ١٩٩٥).
  - ٩- ١٥ جون بالانت ؛ التحليل العامل باستخدام برامج (spss) ، ترجمة : خالد العامري : (القاهرة ، دار الفاروق للنشر والتوزيع ٢٠٠٦، ٢٠٠٦).
  - ١- جون انستازى ، وآنا خولي ؛ سيكولوجية الفروق الفردية بين الأفراد والجماعات ، ترجمة : السيد محمد خيري وآخرون ، ط ٢ : (القاهرة، الشركة العربية للطباعة والنشر ، ١٩٨٩).
  - ١- روبرت ثور ندایک ؛ القياس والتقويم في علم النفس وال التربية ، ط ٤ ، ترجمة عبد الله زيد ، الكيلاني ، عبد الرحمن عدس ، عمان ، مطبعة الكتب الاردنية ، ١٩٨٩.
  - ٢- ريسان خريبط مجید وثائر داود سليمان ؛ طرق تصميم بطاريات الاختبار والقياس في التربية الرياضية : (جامعة البصرة ، دار الحكمة ، ١٩٩٢).
  - ١٣- حسن صالح مهدي ؛ التنبؤ بالإنجاز الفرقي على وفق التوافق النفسي الاجتماعي والتماسك الحركي لفرق المشاركة في الدوري الممتاز بكرة السلة: (أطروحة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة بابل، ٢٠١٠).

- ٤- محمد حسن علاوي و محمد نصر الدين رضوان ؛ القياس في التربية الرياضية و علم النفس الرياضي ، ٢٠٠٠ .
- ٥- محمد عبد السلام ؛ القياس النفسي والتربوي ، ط٢ : (القاهرة ، مكتبة النهضة المصرية ، ١٩٨١) .
- ٦- روشنن. الكسندر. ابداع العام والخاص. ترجمة غسان عبد الحي. عالم المعرفة الكويت ١٩٨٩ ص ١٤٤ .
- ٧- عماد عبد الرحيم زغلول. مقدمة علم النفس التربوي. ط١ ٢٠٠٤ الامارات العربية المتحدة دار الكتاب الجامعي للطباعة والنشر.
- ٨- مصطفى حسين باهي ؛ المعاملات العلمية بين النظرية والتطبيق - الثبات - الصدق - الموضعية - المعايير: (القاهرة، مركز الكتاب، ١٩٩٩) .
- ٩- سعد عبد الرحمن ؛ القياس النفسي النظرية والتطبيق ، ط٣ : (القاهرة ، دار الفكر العربي ، ١٩٩٨) .
- ١٠- مصطفى باهي وصبري عمران ؛ الاختبارات والم مقابليس في التربية الرياضية، ط١: (القاهرة ، مكتبة الانجلو المصرية ٢٠٠٧ ، )
- ١١- كامل عبود حسين ؛ بناء وتقدير مقياس الاغتراب للرياضيين: (اطروحة دكتوراه ، جامعة بغداد/كلية التربية الرياضية الجادرية ، ٢٠٠٨ ، ) .
- ١٢- يوسف عبد عطية بحر؛ القدرات الابداعية وعلاقتها بالإداء الوظيفي لمديري القطاع العام دراسة على المديرين العاملين بوزارات قطاع غزة، ٢٠١٠ .
- ١٣- يوبولد ، فاندالين : منهج البحث في التربية وعلم النفس ، ترجمة : محمد نبيل (وآخرون): (القاهرة، مكتبة الأنجلو المصرية، ١٩٦٩) .
- ١٤- أثنايوس البياتي ؛ المدخل إلى التحليل العائلي : (بغداد ، مؤسسة الثقافة العالمية ، ١٩٩٧ ) .
- ٢٥- . Allen ,M.J.& Yen,W,N:Psychological testing.7<sup>th</sup> ed,Prentice Hall,New York.
- ٢٦- Guilford.J.P.psychmetrice.1967. New york.D.Van .

### الملاحق ملحق (١)

يمثل مجتمع البحث من الملاك التدريس لكليات التربية الرياضية

العينة الأصلية	الكلية	الجامعة	ت
٢٠٧	التربية الرياضية	بغداد	١
٦٥	التربية الرياضية	بغداد/ البنات	٢
٤٤	التربية الرياضية	المستنصرية	٣
٢٩	التربية الرياضية	تكريت	٤
٢٥	التربية الرياضية	الأنبار	٥
٨٧	التربية الرياضية	ديالى	٦
٤٥٧		المجموع	

**ملحق (٢)**

**أسماء الخبراء الذين تم عرض مقاييس الخصائص الابداعية**

الرتبة العلمية	الاسم	الاختصاص	مكان العمل	ن
ا.د	نizar الطالب	علم نفس رياضي	كلية التربية الرياضية / جامعة الموصل	١
ا.د	غاري صالح	علم نفس رياضي	كلية التربية الرياضية / المستنصرية	٢
ا.د	ياسين علوان	علم نفس رياضي	كلية التربية الرياضية / جامعة بابل	٣
ا.د	حازم علوان	علم نفس رياضي	كلية التربية الرياضية / جامعة بغداد	٤
ا.د	محمد جسام عرب	علم نفس رياضي	كلية التربية الرياضية / جامعة بغداد	٥
ا.د	عبد الوهاب غازي	اختبارات وقياس	كلية التربية الرياضية / جامعة بغداد	٦
ا.د	طارق عبد الرحمن	ادارة	كلية التربية الرياضية / جامعة بغداد	٧
ا.د	ثائر داود	اختبارات	كلية التربية الرياضية / جامعة بغداد	٨
ا.د	على الرواقي	ادارة	كلية التربية الرياضية / جامعة بغداد	٩
ا.د	ابراهيم	ادارة	كلية التربية الرياضية / جامعة بغداد	١٠
ا.د	مهند عبد الستار	علم نفس عام	كلية التربية الاساسية / جامعة ديالى	١١
ا.د	محمد الياسري	اختبارات وقياس	كلية التربية الرياضية / جامعة بابل	١٢
ا.د	عامر سعيد الخاكاني	ادارة	كلية التربية الرياضية / جامعة بابل	١٣
ا.د	ليث كريم	علم نفس عام	كلية التربية الاساسية / جامعة ديالى	١٤
ا.د	عكلة الحوري	علم نفس	كلية التربية الاساسية / جامعة الموصل	١٥
ا.د	عبد الرحمن ناصر	اختبارات وقياس	كلية التربية الرياضية / جامعة ديالى	١٦
ا.د	عباس علي عذاب	اختبارات وقياس	كلية التربية الرياضية / جامعة بغداد	١٧
ا.د	قططان خليل	اختبارات وقياس	كلية التربية الرياضية / جامعة بغداد	١٨
ا.د	صالح راضي	اختبارات وقياس	كلية التربية الرياضية / جامعة بغداد	١٩
ا.د	محمد عبد الحسن	اختبارات وقياس	كلية التربية الرياضية / جامعة بغداد	٢٠
ا.م.د	نصرير قاسم	ادارة	كلية التربية الرياضية / جامعة ديالى	٢١
ا.م.د	بشرى عتاد	علم نفس عام	كلية التربية الاساسية / جامعة ديالى	٢٢
ا.م.د	احمد رمضان	علم نفس رياضي	كلية التربية الرياضية / جامعة ديالى	٢٣
ا.م.د	عبد الله هزاع	ادارة	كلية التربية الرياضية / جامعة بغداد	٢٤
ا.م.د	سالم رشيد	ادارة	كلية التربية الرياضية / جامعة بغداد	٢٥